

---

# DÉMARCHE DE LA VIE ASSOCIATIVE ET CITOYENNE

SEPTEMBRE 2022

---





**L'HOMME NE PEUT RIEN FAIRE EN BIEN OU EN  
MAL QU'EN S'ASSOCIANT. IL N'Y A PAS  
D'ARMURE PLUS SOLIDE CONTRE  
L'OPPRESSION NI D'OUTILS PLUS  
MERVEILLEUX POUR LES GRANDES ŒUVRES.**

**PIERRE WALDECK-ROUSSEAU**

---

Mot du Maire .....	4
Parole d'élu - Éric Merle, adjoint à la vie citoyenne, associative et sportive .....	5
Vers une citoyenneté active .....	6
Alimenter la réflexion collective .....	7
<b>Pourquoi la démarche Vie Associative et Citoyenne .....</b>	<b>8</b>
○ Un tissu associatif riche et dynamique .....	8
○ Une ambition politique et une volonté affirmée .....	8
○ Une réorganisation des services de la Ville au service du développement des Politiques publiques .....	9
○ Un projet fédérateur à la croisée des chemins .....	10
○ Les objectifs et les enjeux partagés .....	11
○ Les acteurs de la démarche VAC .....	13
<b>La construction du projet de la Vie Associative et Citoyenne .....</b>	<b>15</b>
○ Un cadre méthodologique .....	15
○ Des conditions indispensables pour mener la démarche .....	16
- Apprendre ensemble la participation citoyenne et la co-construction .....	16
- Une démarche planifiée .....	17
- Une démarche inscrite dans le temps .....	17
- Une posture professionnelle spécifique à développer .....	18
○ Les ateliers .....	20
<b>Les résultats .....</b>	<b>22</b>
○ La collecte d'informations .....	22
○ Le collectif engagé .....	25
○ Du portrait collectif au diagnostic partagé .....	26
○ Le COPIL .....	27
○ Les valeurs .....	29
○ L'intérêt général .....	30
○ Le partenariat – La mutualisation .....	32
○ Les actions .....	33
○ Les effets à court terme .....	34
<b>La communication .....</b>	<b>37</b>
<b>Les ressources impliquées .....</b>	<b>40</b>
<b>La conclusion .....</b>	<b>40</b>
<b>Les annexes .....</b>	<b>51</b>
<b>Merci .....</b>	<b>106</b>

# MOT DU MAIRE

**Bruno Lafon, Maire de Biganos**

Les communes se tiennent en premières lignes face aux crises qui se succèdent, sanitaires, climatiques, économiques, politiques. Il n'existe pas de solutionnisme politique aux problématiques posées. Ces crises couplées au décrochage démocratique posent des défis d'une telle ampleur qu'il ne sera pas possible de les relever sans la participation active de nos concitoyens.

Je suis convaincu qu'ils souhaitent être associés aux choix qui les concernent mais de manière différente. C'est pourquoi j'ai inscrit au cœur de notre projet de mandat la volonté d'expérimenter de nouvelles formes de participation, de développer une culture du dialogue en facilitant l'expression de la diversité des points de vue.

L'expérience menée à Biganos depuis un an montre qu'elle peut pourtant être mise en œuvre sur un territoire de façon concrète en totale proximité avec les acteurs locaux et les habitants.

Entreprendre une démarche participative exige de remettre en cause nos postulats, nos certitudes, qui amènent à un changement qui peut parfois effrayer, bouleverser.

Écouter, discuter, débattre et aussi - souvent - évoluer, sous-entend également une prise de recul et une humilité en tant que maire et élu, indispensables dans l'exercice d'un mandat local.

Les étapes-clés de cette démarche ont été autant d'occasion pour les différents acteurs de la commune (associations, agents municipaux, partenaires...) d'échanger, de débattre, de nourrir le projet et au-delà de tout cela de contribuer activement à la cohésion sociale de notre commune.

Communication, coopération, collaboration... Ce sont autant de compétences développées lors des ateliers participatifs de la Vie associative et citoyenne qui, à mes yeux, symbolisent à elles-seules la pleine réussite de cette belle aventure humaine.

Désormais, c'est donc à VOUS de jouer et de nous inspirer pour qu'ensemble et collectivement, nous construisions le Biganos de demain !



# PAROLES D'ÉLU

## Eric Merle, adjoint à la vie citoyenne associative et sportive

Dans une société moderne où le citoyen occupe une place centrale, la fraternité, pilier de notre identité, est mise à mal chaque jour davantage. Pourtant, le souhait de démocratie participative s'entend toujours plus fort et parfois violemment.

Pour inventer un nouveau « vivre ensemble » joyeux et stimulant, nous nous sommes engagés dans une démarche innovante et exigeante que nous souhaitons poursuivre sur le temps long. En développant une culture de la participation créative et du construire ensemble, nous cherchons à convaincre au fil du temps le plus grand nombre de Boïennes et de Boïens à participer à égalité à la vie de la cité.

La richesse et la variété du tissu associatif de notre ville est un ciment essentiel de sa cohésion sociale. Nous devons le protéger et le faire vivre afin qu'il réponde encore mieux demain aux attentes des habitants, tout en réunissant les conditions d'un collectif heureux grâce à une meilleure connaissance de l'autre et de ses différences.

C'est pourquoi nous avons lancé, il y a un an, les assises de la vie associative et citoyenne, en invitant dans une dynamique de grande liberté toutes les associations à participer à différents ateliers. Le dialogue, la réflexion, les échanges ont abouti à la construction d'un projet commun.

Ce document présente la synthèse de cette première expérimentation qui, au fil de rencontres riches et inventives avec les citoyens, a permis l'émergence de propositions concrètes. Forts de cette expérience, nous souhaitons élargir cette démarche aux autres secteurs de la politique publique de la ville.

Un grand merci à tous ceux qui ont participé à cet élan collectif, et bienvenue à tous les nouveaux acteurs qui entrent dans la danse.



# VERS UNE CITOYENNETÉ ACTIVE

**Patricia Amiens, Directrice Générale des Services**

Confronté à une série de défis complexes et profondément interdépendants, les collectivités développent de plus en plus les approches participatives dans la fabrique des politiques publiques de leur territoire. Si la multiplicité des termes utilisés (gestion participative, citoyenne, démocratie participative) peut témoigner de la vitalité et de l'adhésion intellectuelle au principe de participation citoyenne, mettre en œuvre concrètement ce type de gouvernance demeure un long et délicat chemin.

Comment parvenir à dépasser les logiques de concertation descendante pour aller vers des dynamiques de co-responsabilité et de co-production des actions d'intérêt général ? Comment faire pour que ces démarches deviennent un processus continu de création de la ville, ancré dans nos pratiques professionnelles ? Autant de questions que nous avons pu appréhender très concrètement au cours de cette première expérimentation.

Un certain nombre de conditions nous sont apparues essentielles afin de nous engager professionnellement dans cette démarche et parvenir par l'intelligence collective à produire des actions au service du bien commun. Nous vous proposons humblement d'en partager quelques-unes :

- Un portage politique fort qui intègre, non seulement le droit à l'expérimentation (essayer, tenter, réajuster) mais également le temps long face à la complexité des enjeux.
- Une organisation des services municipaux structurée autour des politiques publiques portée par le sens de l'action de l'ensemble des professionnels, en capacité de le partager avec les habitants.

Des services qui croisent les enjeux par un dialogue pluridisciplinaire et un travail en transversalité qui permet de dépasser le fonctionnement en silot.

- Le développement du partenariat sur notre commune mais également avec les autres échelons d'interventions (départementaux, régionaux et nationaux) couplé à une ouverture et une inscription large dans les réseaux professionnels et associatifs.

Cette ouverture, en venant nourrir nos réflexions et notre professionnalité, nous a facilité l'engagement dans ce processus de recherche, « action collaborative et participative ».

La transversalité interne, partenariale participe ainsi de la diversification des participants.

- Une réflexion permanente sur notre posture professionnelle qui commence à forger les fondements d'une culture partagée. Basée sur l'écoute active, accepter d'apparaître dans notre humanité professionnelle requiert envie, pragmatisme et humilité.

Elle permet de déplacer l'enjeu de qui parle à ce qui est dit.

Il nous reste aujourd'hui à analyser comment nos pratiques professionnelles se trouvent modifier par cette expérimentation et à mesurer les transformations du projet mais également la représentation que nous nous forgions de notre commune.

- La question de la méthodologie constitue un des facteurs de réussite.

Une méthodologie rigoureuse, robuste, apparaît indispensable (elle permet d'être transparent et d'explicitier clairement chaque étape) tout en prenant appui sur une animation et des outils dynamiques, ludiques et accessibles à tous. Elle favorise l'expression de chacun, la diversité des points de vue et le dialogue.

L'ensemble de ces ingrédients permet de favoriser la construction de méthodes d'intervention, de postures professionnelles hybrides qui, sur le terrain, au plus près des habitants, permettent d'esquisser une manière de faire spécifique à chaque question ou problématique qui se posent.

Aujourd'hui, cette stratégie participative s'étend progressivement à l'ensemble des projets des politiques publiques (projet culturel, projet éducatif de territoire...). Par la démultiplication des expériences et des initiatives nous demandons à entraîner massivement l'ensemble des acteurs dans leur diversité (habitants, institutions, associations, élus et service) dans cette manière de faire la ville.

Notre trajectoire collective dans la conduite de ce changement vers une citoyenneté active, constitue, avant tout, une aventure humaine et professionnelle riche de rencontres et d'apprentissages.



# ALIMENTER LA RÉFLEXION COLLECTIVE

**Pascal Pavan, directeur de l'association Le Roseau et membre du COPIL VAC**

L'équipe (bénévoles et salariés) de l'association Le Roseau, dont je suis directeur, porte un projet d'animation de la vie sociale. Celui-ci se co-construit avec les habitants du territoire qui le souhaitent et en partenariat très étroit avec la commune de Biganos. L'objet principal de ce projet est la participation et l'engagement des habitants dans des actions collectives à visée émancipatrice.

Nous sommes engagés dans cette démarche VAC car elle correspond aux valeurs de solidarité, démocratie et dignité humaine portées par l'association et aussi par la promotion de la mutualisation de nos moyens et de la montée en compétence des adhérents. Nous sommes membres du Comité de Pilotage pour alimenter la réflexion collective sur les orientations souhaitées pour la démarche et au service du territoire.

Cette implication est motivée par plusieurs constats :

- chaque année, notamment durant les « Villages des associations », nous observons la générosité des habitants par leurs propositions de dons de temps pour des actions qui ont du sens pour eux ainsi que leur volonté de pouvoir s'impliquer dans la vie locale ;
- les associations constituent des espaces d'apprentissage de la vie collective, de l'engagement, du respect mutuel et de la construction de projets.

Nous, l'association le Roseau, sommes très heureux de participer, avec de nombreuses autres associations et en lien étroit avec les techniciens et élus en charge de la vie associative de Biganos, à l'élaboration de ce projet collectif.

Nous arrivons à une première étape, très prometteuse en termes de perspectives collectives au service de la vie associative et de l'engagement citoyen.



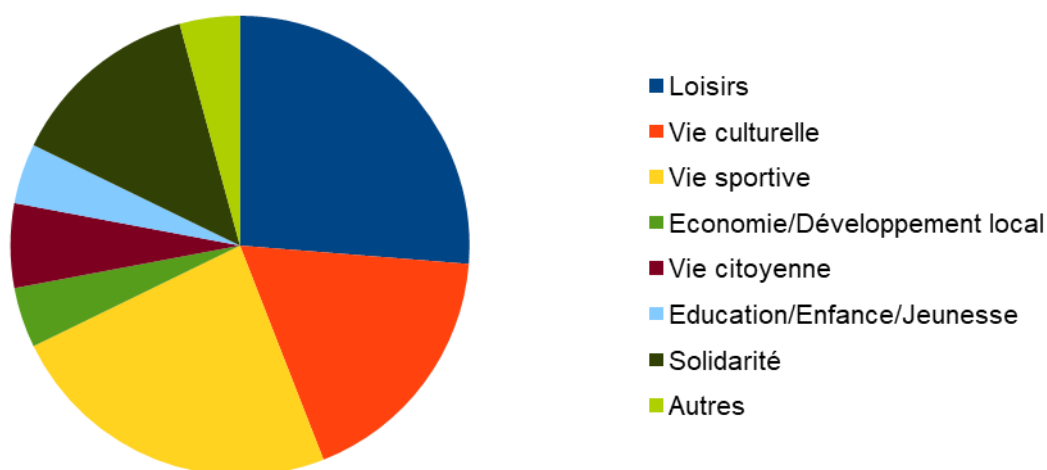
# POURQUOI LA DÉMARCHE VIE ASSOCIATIVE ET CITOYENNE ?

## UN TISSU ASSOCIATIF RICHE ET DYNAMIQUE

---

Les associations qu'elles soient sportives, culturelles, de loisirs, sociales ou autres tiennent une place importante dans notre commune et elles contribuent à son identité. Par leur dynamisme, elles améliorent le cadre de vie des habitants et pour beaucoup elles participent à faire vivre le lien social.

Aujourd'hui, 118 associations sont actives à Biganos et réparties en 7 domaines :



D'autres données chiffrées démontrent la richesse du tissu associatif boïen : **6997** adhérents toutes associations confondues, **3185** adhérents résidents à Biganos et **3812** hors-commune dont **720** bénévoles actifs.

## UNE AMBITION POLITIQUE ET UNE VOLONTE AFFIRMEE

---

Les élus expriment, à travers ce nouveau mandat, la volonté d'impulser une démocratie plus ouverte qui passe par la reconnaissance de toutes les formes qu'elle peut prendre en recherchant à articuler démocratie représentative, décision politique, participation citoyenne et consultation des parties prenantes en continu.



En contribuant au développement d'une culture partagée de la démocratie ouverte et du pouvoir d'agir des habitants citoyens, notamment les plus éloignés de l'institutionnel, il s'agit de consolider le fondement d'une société démocratique.

Le projet de Tiers Lieu sera ancré dans son ADN, l'expérimentation, la recherche en action de toute forme de démocratie participative et de débat public impliquant une revitalisation de la relation entre les citoyens et leurs représentants, entre les citoyens et les différents acteurs du territoire.

Ainsi, la **démarche de démocratie participative** favorisant la participation et l'implication de tous au cœur d'un écosystème citoyen est engagée.

Cette ambition nécessite d'impulser une dynamique et une synergie des acteurs. La démarche de la VAC est la première expérience à concrétiser cette ambition.

L'essence de la VAC réside dans la proposition aux associations de **co-définir et de co-construire le projet de la vie associative et citoyenne boïenne**. L'ambition n'était pas seulement de concerter mais bel et bien de se réunir pour projeter ensemble le cadre de valeurs et d'objectifs collectif et sa mise en œuvre.

La démarche VAC formule l'envie de porter la vie associative et citoyenne autour de valeurs collectives, de convictions partagées et d'engagements réciproques avec un programme d'actions cohérent, réalisable et durable.

La volonté de développer et de diffuser une culture de la participation créative et d'engager des dialogues constructifs nécessitent la participation de tous. Ainsi les représentants d'associations aux côtés des élus et des techniciens de la mairie étaient les acteurs d'une diffusion massive de l'engagement politique à penser et construire ensemble Biganos.

## UNE REORGANISATION DES SERVICES DE LA VILLE AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT DES POLITIQUES PUBLIQUES

---

L'engagement de la collectivité dans ce type de démarche nécessite au préalable de revoir en profondeur la fabrique et le pilotage de politiques publiques et les outils qui le sous-tendent au service d'une vision plus durable et systémique de notre territoire boïen.

Les postures professionnelles, la manière de faire, les compétences attendues ont été questionnées et accompagnées collectivement afin de les rendre adaptables, agiles face aux évolutions de la commune et à la complexité des enjeux.

Ce travail de presque 3 années maintenant a nécessité la mobilisation et l'engagement de tous les professionnels.

Partager les regards et les expériences professionnelles pour construire sur le long terme une culture de la coopération et de la transversalité a constitué le fondement de la réorganisation. La structuration des services de la Ville autour des politiques publiques, la mise en œuvre d'un projet d'administration, croisé à des instances transversales, à l'instauration d'un travail en mode projet permet progressivement de sortir d'un pilotage préjudiciable à la nouvelle dimensionnalité des enjeux.

Nous cherchons aussi à bâtir progressivement en nous inscrivant dans une demande dans le long terme et continue, une culture partagée, favorisant consensus, coopération, objectifs communs et recherche de cohérence.



L'engagement dans des démarches de co-construction oblige au préalable de trouver les voies et moyens pour dépasser les freins qui prévalent bien souvent à l'action publique.

## UN PROJET FEDERATEUR A LA CROISEE DES CHEMINS

---

Une première démarche d'expérimentation inscrite dans le projet de Tiers Lieu culturel et citoyen de la Ville.



Notre Tiers Lieu Boïen a vocation à être un lieu de sociabilité, une maison commune sur la place du village de tous les citoyens.

Trois équipements vont se retrouver à travailler en transversalité au sein du Tiers Lieu : la Maison des Associations et du Citoyen, le Centre Social (association Le Roseau) et la Bibliothèque.

Le Tiers Lieu est un symbole d'ouverture à tous où la citoyenneté est au cœur du projet.

Ce lieu est porteur d'une démarche pour faire ensemble notre ville de demain. L'objectif est de réussir à développer, généraliser une ingénierie démocratique d'implication et de coopération des habitants au service de leur territoire.

## LES OBJECTIFS ET LES ENJEUX PARTAGES

---

Dans ce projet global de Tiers Lieu, la première étape enclenchée est celle de co-construction de la définition de la vie associative et citoyenne. L'expérimentation de la démocratie participative à Biganos commence avec la vie associative pour faciliter l'engagement et l'implication des parties prenantes. Voici les objectifs de cette démarche « VAC », Vie Associative et Citoyenne :

## Les objectifs partagés et essentiels à la réussite du projet :

- Impulser une nouvelle dynamique à la vie citoyenne de Biganos avec l'ensemble des acteurs du territoire
- Réfléchir à notre posture, nos pratiques citoyens/techniciens/élus afin d'entrer dans une logique d'alliance et de co-responsabilité, d'engager un dialogue constructif
- Apprendre collectivement pour développer et diffuser une culture de la participation
- Elaborer sur la base d'une démarche de co-construction un projet commun pour la vie associative au service de l'intérêt général

## Les enjeux : ce qui est en jeu

Nous partons des constats suivants :

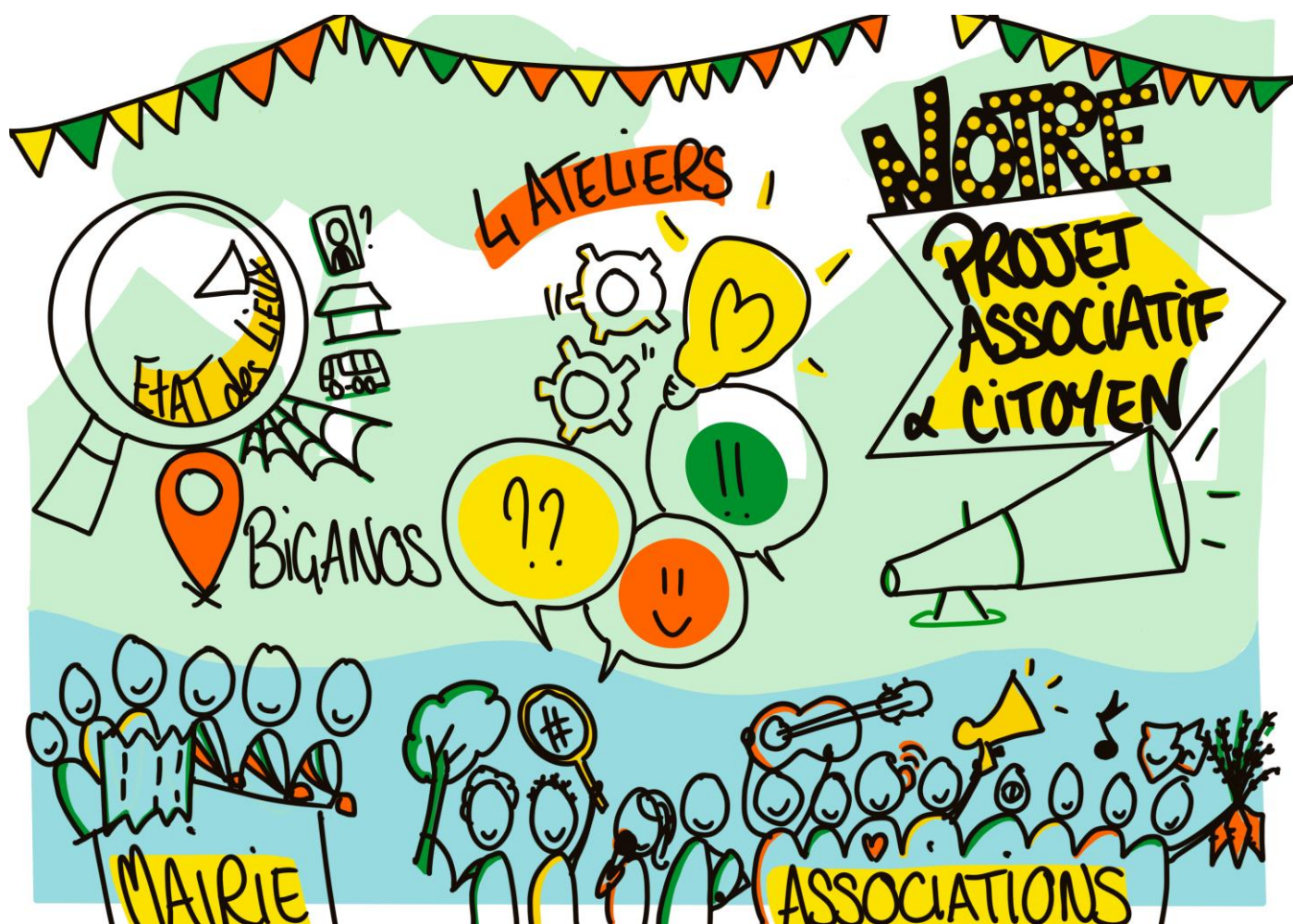
<b>NOS FORCES</b>	<b>NOS DÉFIS COLLECTIFS</b>
<p><u>Notre vie associative locale :</u> → Une place importante → Contribue à l'image dynamique de la ville → Participe de l'identité de notre ville</p> <p><u>Un formidable vivier des forces vives locales :</u> → Un réseau de personnes engagées dans une grande diversité de domaines → Ayant acquis une grande connaissance de notre contexte local</p> <p><u>Investissement associatif : le bénévolat</u> → Puissant vecteur de cohésion sociale et d'intégration → Améliore le cadre de vie des habitants en participant à l'animation de la vie sociale en favorisant l'exercice de la citoyenneté</p> <p><u>Une volonté forte</u> L'échelon communal : échelon de la proximité, le lieu où se construit la ville La municipalité exprime la volonté d'impulser une démocratie plus ouverte, plus créative → s'engage à développer une participation citoyenne active → avec envie, pragmatisme et humilité Habitants / Associations / Élus / Services se doivent de s'engager aujourd'hui plus que jamais dans une nouvelle façon de faire la ville.</p>	<p>Une place pour chaque association en favorisant l'initiative collective</p> <p>Une relation partenariale avec des engagements réciproques et non une relation servicielle</p> <p>Une interconnaissance et interconnexion entre tous les acteurs (notamment la place aux nouvelles associations)</p> <p>Un développement des actions inter associatives et la mutualisation des moyens et des compétences</p> <p>Etablir un portrait des bénévoles Un soutien au bénévolat et susciter l'envie de s'investir dans la vie locale dès le plus jeune âge</p> <p>Une captation des jeunes pour un engagement citoyen</p> <p>Une responsabilité partagée des usages et des décisions Une transparence dans l'attribution des financements (système d'attribution, critères d'éligibilité...) et rendre compte dans l'utilisation des fonds publics qui sont alloués</p> <p>La connaissance du projet Tiers Lieu, de l'information à l'implication de tous</p>

La démarche VAC s'intègre pleinement dans le projet de Tiers Lieu dans sa philosophie et dans sa mise en œuvre notamment au regard de ces trois éléments constitutifs transcrits comme tels :

LE DÉCLOISONNEMENT	LE FAIRE	LA FORCE DU COLLECTIF
<b>Diversité d'usages, de fonctions, d'hybridation</b>	<b>Lieu d'apprentissage par l'expérience, tourné vers la recherche de solutions</b>	<b>Un système de création et de partage</b>
<i>De cette définition de notre tiers lieu, la démarche VAC se conceptualise comme telle :</i>		
<p>Le décroisonnement en termes de <b>fonction</b> dans la démarche VAC est <b>multiple</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la mixité des élus, des techniciens de la mairie et des représentants associatifs.</li> <li>- entre les services de la mairie (Vie associative, citoyenne et sportive, direction générale des services, ressources, aménagement et cadre de vie, développement social et local, éducation)</li> <li>- entre les associations qui étaient plutôt habituées à une relation unique avec la mairie (sauf pour le Téléthon).</li> </ul> <p>Le décroisonnement a été <b>multiforme, une hybridation par et pour les acteurs</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- physiquement par les tables rondes partagées</li> <li>- par les méthodes participatives qui changent les habitudes de travail « travailler sérieusement sans se prendre au sérieux »</li> <li>- travailler ensemble pour l'intérêt général, ni au service d'un intérêt particulier, ni la responsabilité unique de la mairie de service publique.</li> </ul>	<p>Les questions posées par la co-construction du plan d'action de la VAC ont imposé une recherche de sens commun et de réponses collectives.</p> <p>La définition des valeurs communes, de l'intérêt général ou encore des actions collectives n'a pu s'écrire ensemble qu'en passant par l'expression et l'écoute de chacun. Ensuite, le processus d'intelligence collective a opéré pour souligner les points communs, discuter les divergences et aboutir à des définitions communes illustrant significativement le sens commun de la VAC.</p> <p>Apprendre à écouter les perspectives des autres acteurs, apprendre de la vision globale de la vie associative et des enjeux citoyens de Biganos, apprendre à exprimer ses idées et les confronter aux autres, apprendre à saisir les opportunités partenariales des rencontres.</p>	<p>La force du collectif est significative dans cette expérience puisqu'en soi, le collectif s'est réuni et que les habitudes de fonctionnement ont évolué. Un système plus collectif est plus à même d'envisager la complexité de la mise en œuvre de la VAC au vu des besoins, intérêts multiples et enjeux.</p> <p>La force du collectif a été visible lorsque les effets de la démarche dépassent le cadre initial. Dès la première session, des associations ont débuté des partenariats nouveaux et engagés.</p> <p>Le système de travail par des méthodes participatives facilite la créativité et la création de réponses « sur-mesure ». Cette étape partagée de travail a vocation à inspirer les pratiques de chaque acteur et d'encourager la mutualisation et le partenariat. L'expérimentation de la démarche de co-construction est aussi dans cet optique.</p>

## LES ACTEURS DE LA DEMARCHE VAC

Pour initier la démarche VAC, il s'agissait de convier « les bonnes personnes ». L'objectif visait la complémentarité des regards, l'engagement collectif dans des activités au service des Boïens et sur la capacité de disséminer le fond et la forme de la VAC à un grand nombre de citoyens.



Ainsi, le choix a été de rassembler :

- les techniciens des services de la mairie et plus particulièrement ceux de la Maison des associations et du citoyen,
- les élus,
- les associations dont les bénévoles, les adhérents, les dirigeants, les salariés, de tous les domaines sport, culture, loisirs, solidarité et citoyenneté.

Afin de faciliter la complémentarité et une dynamique de travail constructive, nous avons fait appel à Estelle Loup, consultante spécialisée dans la facilitation de la participation citoyenne.

Cette méthode employée permet de se représenter sous une forme accessible les commentaires et réflexions produites collectivement.

Elle est venue renforcer l'équipe projet et nous a accompagné sur la réalisation du projet en utilisant des méthodes participatives et ludiques afin de créer une véritable dynamique collective.

La représentativité est une question centrale dans la participation citoyenne et les représentants des associations ont été un atout indéniable pour assurer une diversité de perspectives, de réflexions, de sensibilités et d'intérêts.

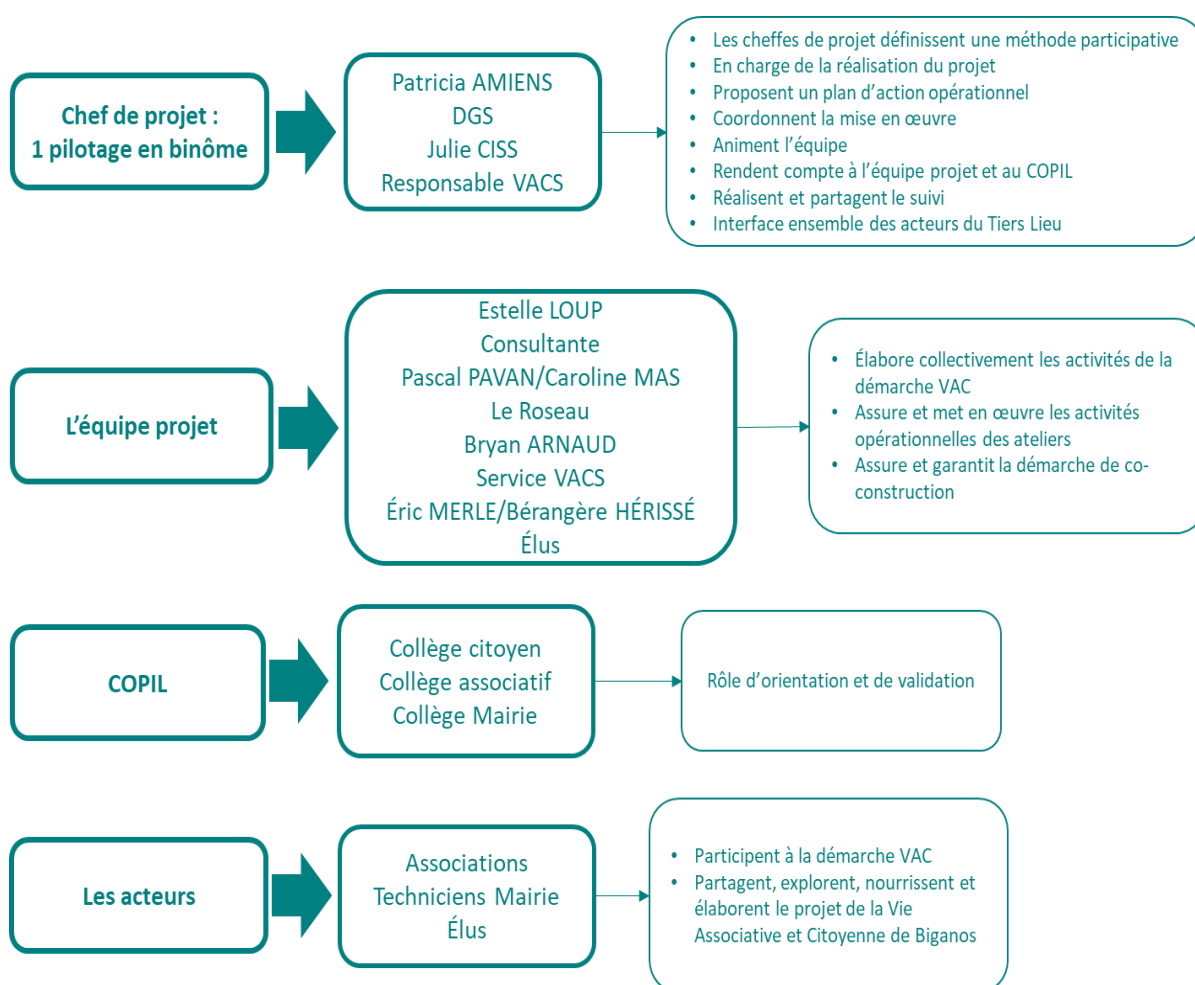
La participation de tous a été indispensable pour explorer, nourrir et élaborer le projet de vie associative et citoyenne. La complémentarité du collectif a assuré un projet commun au service de la diversité citoyenne de Biganos.



# LA CONSTRUCTION DU PROJET DE LA VIE ASSOCIATIVE ET CITOYENNE

## UN CADRE METHODOLOGIQUE

Un cadre méthodologique, rigoureux et robuste s'appuyant sur la démarche transversale Tiers Lieu favorisant une liberté d'action et d'expression pour expérimenter



## DES CONDITIONS INDISPENSABLES POUR MENER LA DEMARCHE

### • Apprendre ensemble la participation citoyenne et la co-construction

La démarche VAC est une expérimentation inédite pour les différents acteurs. Il nous a donc fallu faciliter la démarche pour apprendre à voir la diversité des perspectives de statuts comme une richesse et assumer de partager la responsabilité des résultats finaux.

Pour faciliter le processus collectif, il nous a semblé essentiel de proposer une formule d'accompagnement basée sur 3 axes principaux :

- Créer les conditions de la créativité et de l'intelligence collective
- Travailler sérieusement sans se prendre au sérieux
- Prendre du plaisir à travailler ensemble

Pour concrétiser des objectifs de dynamique de co-construction, plusieurs étapes étaient nécessaires.

Dans un premier temps, la dynamique collective est née avec une envie partagée de mieux se connaître et la curiosité de travailler ensemble sans différenciation de statut. La symbolique des tables rondes et de la mixité de statuts au sein des tables est un élément fondateur.

Ensuite, il s'agit de créer un langage commun autour de l'engagement, des responsabilités ou encore de la vision de Biganos. Notre pari a été d'aborder directement les valeurs pour démontrer les multiples connexions entre tous.

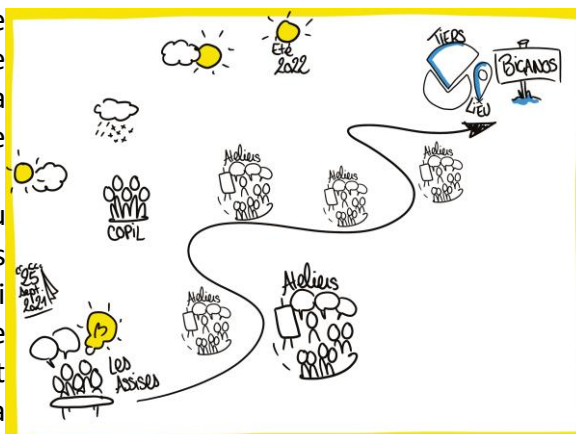
L'exercice de la démarche impose de repositionner qui nous sommes collectivement. Ainsi, nous sommes :

- Porteurs d'une ambition et de valeurs communes
- Des acteurs œuvrant pour l'intérêt général (que nous avons défini collectivement)
- Des ressources de notre commune facilitant un dynamisme et la démarche de co-construction.

La difficile appréhension du temps long : une démarche inscrite dans le temps

La question de l'inscription de la demande sur un temps long s'est posée et constitue bien souvent une difficulté structurelle à intégrer le temps long dans l'exercice démocratique.

La co-construction, moment de fabrication du projet, a pu être perçue pour certains des élus et acteurs comme une perte de temps qui retarde l'action. Ce type de démarche nécessite selon nous d'être clair, précis, tant sur les objectifs que sur la méthode et sur la planification.



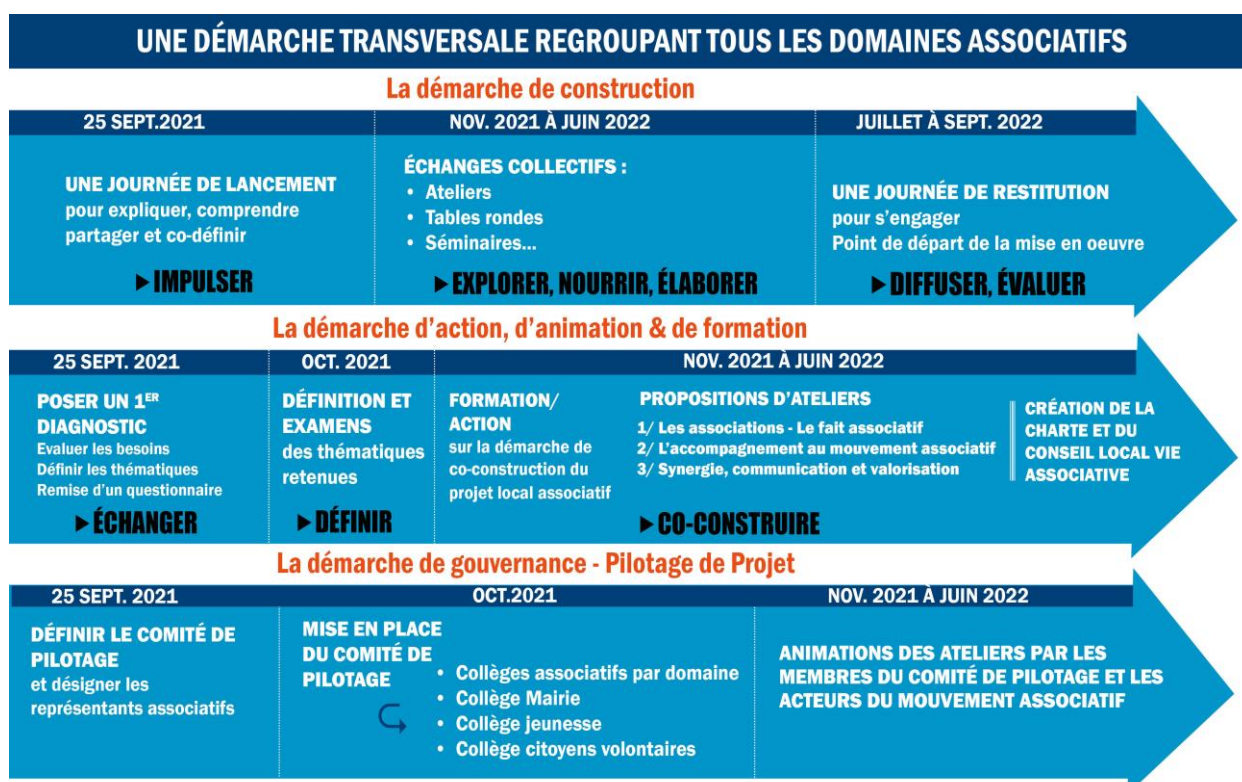
Chaque étape nécessite un cadre contractuel commun et les outils techniques appropriés. La succession des étapes, leur visibilité, permet le maintien de la mobilisation et offre un cadre contractuel d'engagement réciproque.

- **Une démarche planifiée**

Pour préparer la mise en place de la démarche un cadre de mise en œuvre a été proposée dès les premières assises à tous les participants en les impliquant sur le « fond », quelles thématiques prioritaires abordées ? Ainsi la feuille de route a été présentée, amendée et remplie avec le collectif.

De façon plus spécifique, l'ingénierie de la démarche se schématise comme tel :

- **Une démarche inscrite dans le temps**



Le principe était de spécifier la démarche dans sa temporalité sous 3 angles :

- la construction avec ses étapes et temps forts,
- la démarche d'action, d'animation et de formation avec une projection (pour inspiration) de thématiques et une proposition livrable
- la gouvernance avec la définition du comité de pilotage de sa composition à son rôle.

Cette proposition d'origine a évidemment évolué car les ateliers ont été fondés sur les propositions enrichies de tous les acteurs de la démarche et la temporalité du collectif pour choisir les livrables et les produire n'est pas celle projetée.

À titre d'exemple, la définition et la composition du comité de pilotage n'était finalement pas envisageable lors des assises. Il nous a fallu d'abord amorcer la démarche pour ensuite proposer de la piloter.

- **Une posture professionnelle spécifique à développer**

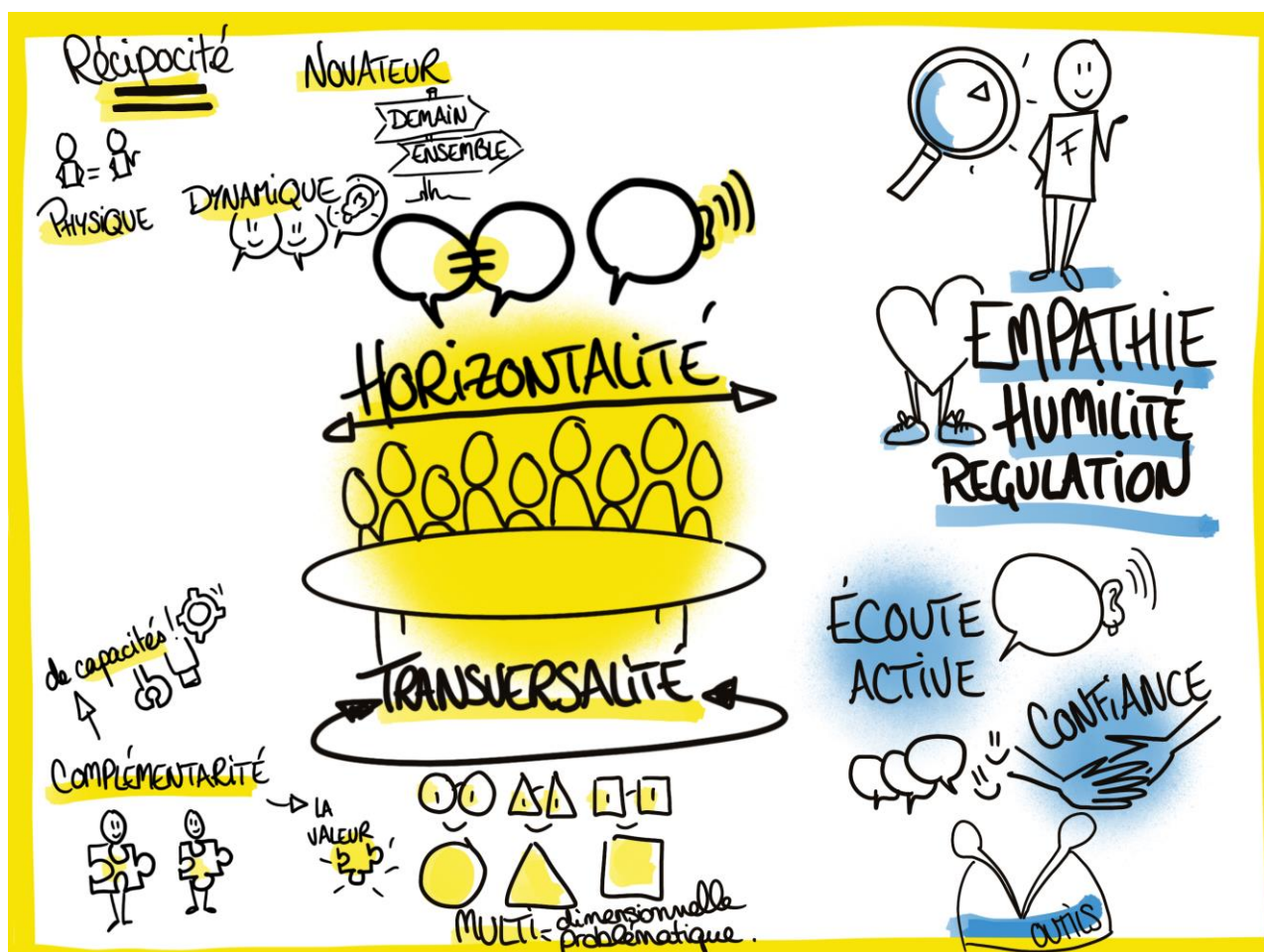
La mise en œuvre de ce type de démarche interroge la place de chacun dans les relations qui se nouent.

Les discussions et formations autour de la posture adoptée en tant que facilitateur s'avèrent indispensables en amont de la démarche et lors de la réunion de lancement.

Cette réflexion porte en elle la volonté de neutralité, d'objectivité et a autorisé ainsi l'expression et la contribution de chacun sans parti pris.

Ainsi la participation citoyenne relève d'une posture spécifique basée sur l'écoute active des autres acteurs du territoire dans leur diversité et d'un engagement dans la démarche des professionnels centré sur leur « humanité professionnelle ».

Selon nous, cet engagement requiert envie, pragmatisme et humilité ; ce qui est une nouvelle façon de faire la ville.



Un des éléments clé de la démarche a été de former en amont des premières Assises plusieurs techniciens et élus pour faciliter leur table et assurer la mise en place de la démarche dans une dynamique de co-construction.

Une formation d'une heure et trente minutes a été proposée pour présenter le programme et les objectifs des Assises et surtout la posture attendue pour donner vie à la démarche.

→ **Une posture collective avec 2 principes fondateurs :**

### **1/ Horizontalité**

L'horizontalité est physique car tout le monde est assis autour de la table. Elle est dans la dynamique car l'expression de tous va être facilitée en favorisant l'échange et valorisant les différentes perspectives. L'horizontalité est inspirante et innovante car c'est ensemble que les acteurs vont projeter et coconstruire la vie associative et citoyenne de Biganos.

Pour cela, nous avons créé un mode commun de travail opérationnel avec des méthodes participatives. L'objectif a été de faciliter la réflexion collective avec des relations sur un mode non hiérarchisé et des interventions sur le mode d'une réciprocité partagée.

**« La voix de chacun compte et toutes les voix nourrissent la démarche collective »**

### **2/ Transversalité**

La transversalité évoque la reconnaissance des expertises de chacun en termes de capacités et d'expériences. La richesse de la complémentarité nécessite de considérer les dimensions et problématiques observées par chaque acteur pour mesurer et prendre en compte pour comprendre plus finement la complexité de l'écosystème et apporter des réponses sur-mesure dans l'élaboration coconstruite du plan d'action de la VAC.

→ **La posture individuelle : être un actif facilitateur de l'intelligence collective**



### **Des capacités nous semblent nécessaire à la démarche de co-construction :**

- L'Empathie, pour être dans la compréhension de la perspective de l'autre
- L'Humilité, pour pouvoir remettre en question ses pratiques et certitudes
- La Régulation, pour se sentir co-responsable de la démarche et de son fonctionnement collectif

L'écoute active est pour nous l'outil central de la démarche collective afin d'assurer une relation de confiance et un climat de reconnaissance de toutes les expertises.

Pour conclure, c'est un vrai changement de fonctionnement qui est initié par la démarche.



Dans son ouvrage novateur *Reinventing Organizations : vers des communautés de travail inspirées*, Frédéric Laloux (2014) expose trois principales avancées pour l'avenir des organisations :

- Self-management : un système basé sur le rapport entre pairs, sans besoin permanent de hiérarchie et de consensus.
- Intégrité : un encouragement des individus à libérer leur « intégrité intérieure » et à venir au travail tels qu'ils sont, avec leur être émotionnel et spirituel.
- Mission évolutive : un focus sur les modèles organisationnels qui ont choisi d'avoir une vie et une orientation propre plutôt que d'essayer de prédire et de contrôler l'avenir.

L'ambition de la démarche VAC est de travailler au « self-management » avec un collectif engagé pour l'intérêt général du territoire. Les méthodes de travail de la démarche invitent à l'horizontalité et à l'intelligence collective. Ensuite, « l'intégrité » est travaillée par la dynamique collective avec un environnement propice : des tables rondes, aucune distinction suivant les fonctions, des méthodes facilitant l'expression de chacun-e ainsi qu'une ambiance conviviale pour faciliter l'échange. Pour terminer, la « mission évolutive » est dans le projet global du Tiers Lieu qui physiquement ouvrira en 2026 mais qui dès 2021 commence à vivre et à définir ses orientations à partir de ses parties prenantes.

L'avenir du Tiers Lieu de Biganos est un bouquet de questionnement et c'est le collectif engagé qui trouvera les réponses.

## LES ATELIERS

---

Les premières Assises de la vie associative et citoyenne à Biganos se sont tenues le samedi 25 septembre 2021. Ces Assises ont été une première rencontre conçue comme un temps d'échanges entre les associations et la ville.

Cette journée a permis d'expliquer, comprendre, partager et enfin de définir la démarche de co-construction tous ensemble.

Le premier diagnostic a été posé collectivement et une première esquisse du portrait de la vie associative et citoyenne s'est dessinée.

Puis, une réflexion sur la contribution dans ce projet, a posé les quatre thématiques que l'ensemble du collectif voulait travailler sur l'année à venir. Après une projection dans des projets collectifs de la VAC, un mur d'idées a été agrémenté par tous les acteurs.

## Les suites des Assises, la démarche se co-construit :

### **Samedi 06 novembre de 9h à 13h :**

- Thématique : **Notre identité et l'organisation de notre démarche**

#### Déroulé :

- De mon association au « nous », notre identité commune à définir et approfondir les données qui nous questionnent (bénévoles, composition des CA, projet associatif et mutualisation)
- Structuration de notre démarche, les 4 ateliers et les groupes de travail pour coconstruire efficacement notre projet de vie associative et citoyenne
- Présentation du projet Tiers-lieu de la mairie et des groupes de travail à venir
- Communiquer sur notre démarche

### **Samedi 26 février de 9h à 13h à la salle des fêtes :**

- Thématique : **La complémentarité**

#### Déroulé :

- Présentation des résultats du questionnaire
- Réflexion sur les projets associatifs en lien avec l'intérêt général
- Les réponses communes aux besoins du territoire
- Communiquer sur mon projet d'association

Groupe(s) de travail pour concrétiser les activités souhaitées et validation du COPIL.

### **Jedi 21 avril de 16h30 à 20h30 à la salle des fêtes :**

- Thématique : **Relations partenariales**

#### Déroulé :

- Le bénévolat (Valorisation, formation...)
- Les ressources financières (quels critères ? intérêt du territoire...), locaux (responsabilités, mutualisation...), humaines (quel regroupement ?) Quel fondement ? Quel équilibre ?
- Le partenariat entre la mairie et les associations
- Communiquer sur la vie associative à Biganos

Groupe(s) de travail pour concrétiser les activités souhaitées et validation du COPIL.

### **Jedi 16 juin de 16h30 à 20h30 à la salle des fêtes :**

- Thématique : **L'innovation et projet commun**

#### Déroulé :

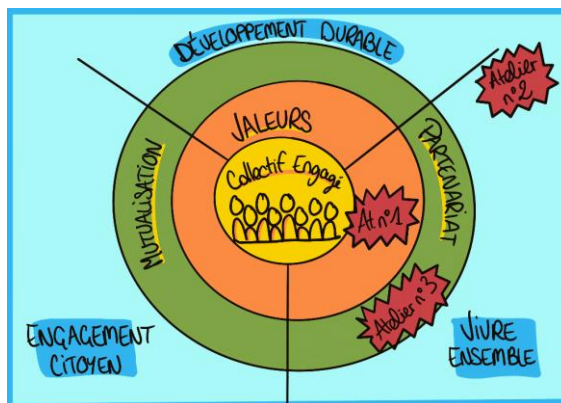
- Projet(s) innovant(s) commun(s)
- Restitution des avancées sur la formalisation du projet vie associative et citoyenne
- Communiquer sur nos projets communs

### **Samedi 24 septembre 2022 :**

- **Objectif : Restituer la démarche et présenter le projet de vie associative et citoyenne de Biganos**

# LES RÉSULTATS

Le schéma de la VAC est représenté comme suit pour illustrer la production collective :

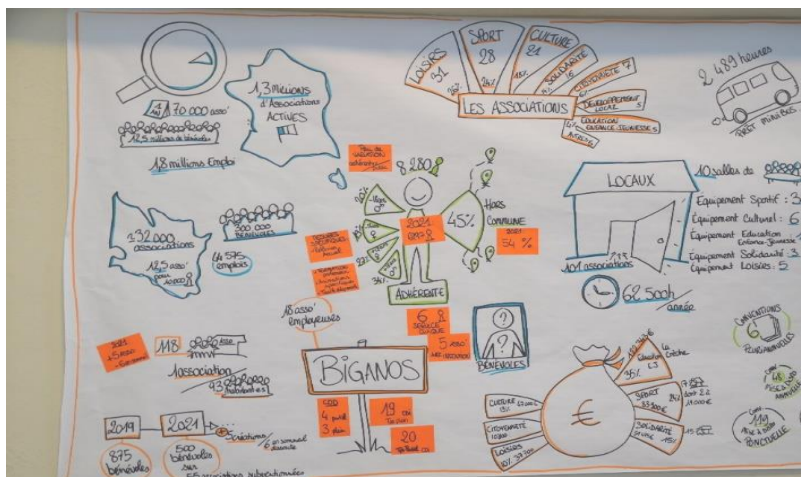


Les résultats pointés sont, du centre au contour extérieur :

- Un collectif engagé, une **entité fédératrice entre élus, techniciens, citoyens et associations.**
- La définition de valeurs communes : **le respect de l’esprit associatif, le droit à l’initiative associative et citoyenne, la défense et la promotion de la citoyenneté, l’exemplarité face à l’enjeu du développement durable, l’esprit de tolérance, de coopération et de laïcité.**
- Les modalités de fonctionnement instituées : la relation partenariale, mutualisation et créativité collective.
- Des objectifs d’intérêt général concrétiser par des activités communes œuvrant pour le vivre ensemble, l’engagement citoyen et le développement durable. Les actions collectives dégagées des différents ateliers peuvent se répertorier dans ce schéma suivant les thématiques. À titre d’exemple, le printemps citoyen, le pool des bénévoles, le café citoyen et le sport adapté/handi sont des actions illustrant les résultats concrets de la démarche.

## LA COLLECTE D’INFORMATIONS

Notre objectif dans ce cadre est bien la production et la transmission des connaissances pour une vision partagée de la situation de notre ville. À travers la démarche VAC, nous avons collecté des données produites utiles et partagées. Dans un premier temps, la Maison des Associations a



établi une synthèse de ses données récoltées par les associations enregistrées à Biganos et par les dossiers de demande de subvention. Ainsi une fresque a été illustrée et a permis dès les premières assises de partager la vision globale du portrait de la vie associative.

Des données ont été marquantes :

- le nombre important des 118 associations
- les 56 % d'adhérents hors-commune
- la richesse de l'équipement et du financement municipal et son inégale répartition
- l'absence des données sur les bénévoles.

Pour combler les données manquantes, un questionnaire a été envoyé après avoir été présenté lors de l'Atelier n°1. Après plusieurs relances, 40 questionnaires ont été complétés sur 118 associations. Nous constatons que l'outil du questionnaire n'est pas adapté parce qu'il était en ligne et à remplir seul. La collecte de données fonctionne mieux lors des ateliers dans la dynamique de groupe.

Cette action préfigure la mise en œuvre d'un observatoire local de la vie associative et citoyenne.

Lors de l'Atelier n°1, nous avons répertorié collectivement plusieurs données importantes pour envisager un plan d'action cohérent : les objectifs, les publics et les valeurs.

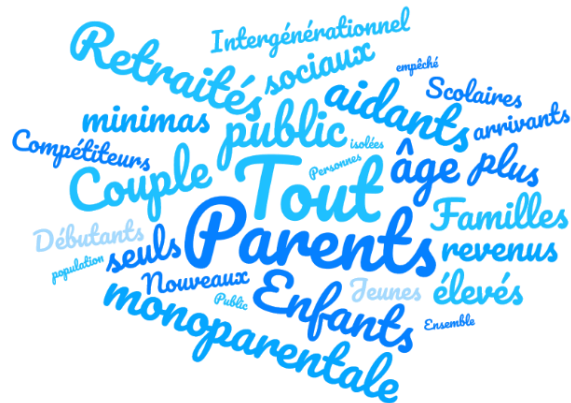
**Les objectifs identifiés par et pour les acteurs présents sont :**



Participer à la vie citoyenne et au projet de la ville
Transmettre et fédérer des valeurs citoyennes
Développer les capacités des habitants à agir par et pour eux-mêmes
Développer son autonomie et à penser le monde (un esprit critique)
Contribuer à la construction de la société apprenante

Créer du lien social
Lutter contre la pauvreté et la précarité
Soutien à la parentalité
Prendre et donner du plaisir
Travailler le vivre ensemble

Les publics ciblés par les acteurs présents sont :



Le questionnaire a permis de faire un focus sur des données inexistantes jusqu'alors :

**Le portrait du bénévole.**



Les bénévoles des 40 associations du questionnaire sont :

72 hommes habitants de Biganos	100 femmes habitantes de Biganos
47 hommes hors-commune	95 femmes hors-commune

Nous constatons une majorité de bénévoles dans les tranches d'âge 30-50 ans et 65 ans et plus.

Le temps donné peut varier de 1h00 à 35h00 par semaine pour un bénévole mais nous remarquons aussi, par exemple, des actions ponctuelles de bénévolat à raison de 3h/an.

Les champs de compétences demandés sont le plus souvent la gestion administrative et l'animation et nous soulignons le manque dans les compétences de secrétariat, informatique, encadrement, com& marketing et conférencier.

Le questionnaire a aussi permis d'interroger des thématiques spécifiques à la dimension citoyenne des associations :

- ❖ **Les 3 objectifs définis prioritaires pour la VAC** en lien avec les ODD de l'ONU :
  - Santé et bien être
    - « Faciliter l'accès du sport pour tous »
    - « Faciliter l'accès à la culture pour tous »
  - Égalité Femme & Homme
  - Réduire les inégalités sociales



- ❖ **L'intérêt général est retranscrit concrètement** par les associations boïennes au travers de :
  - la participation aux activités de la mairie
  - des tarifs adaptés
  - en œuvrant pour le bien-être et la santé
  - en étant innovant dans son domaine
  - en participant à l'ouverture au Monde
  - en valorisant les traditions locales
  - en valorisant notre patrimoine à toute les échelles de territoire
  - en étant dans une démarche de co-construction.
  
- ❖ **Des activités** mettent à l'honneur cet intérêt général telles que : des cours de danse en maison de retraite, des actions de solidarité internationale, une bibliothèque itinérante, des événements attractifs, du haut niveau qui donne une notoriété au territoire, etc...

Le questionnaire et les nouvelles demandes de subvention ont permis de réactualiser des données et de mesurer les écarts évolutifs. En 2021, 6997 adhérents dont **54% hors commune** et **720** bénévoles pour une majorité des boïens.

Ces données récoltées permettent une vision globale et partagée plus précise pour envisager l'évolution souhaitée de notre territoire.

## LE COLLECTIF ENGAGE

---

Le collectif impliqué est composé de 44 associations tout domaine confondu, de 16 techniciens des différents services de la ville et de 9 élus du conseil municipal de délégations variées.

### Les associations

DOMAINE D'INTERVENTION	ASSOCIATIONS PARTICIPANTES	ASSOCIATIONS ACTIVES (3 ateliers et+)	% PARTICIPATION
CULTURE	11	5	52
CITOYENNETÉ	4	2	50
ENFANCE ÉDUCATION	2	0	33
LOISIRS	8	4	22
SOLIDARITÉ	4	3	28
SPORT	11	5	39
ÉCONOMIE-DEVELOPPEMENT LOCAL	1	0	20

On constate que les associations culturelles ont été actives avec une participation de 52% durant cette année participative malgré une absence des associations de danse (seulement 3 de présentes aux ateliers sur les 8 référencées).

Avec une participation à hauteur de 50%, les associations traitant de citoyenneté ont pris toutes leur place lors des ateliers et celle de solidarité ont apporter leur savoir en animation participative collective.

On remarque une participation moyenne des associations sportives (39%). Sur les 11 associations participantes, 6 ont été très impliquées dans la démarche.

Enfin, on peut souligner une très faible participation des associations de loisirs (22%). Toutefois, celles inscrites ont fait preuve d'un engagement total.

L'association centre social « Le Roseau » est d'ailleurs venu rejoindre dès le 1<sup>er</sup> atelier, l'équipe projet.

De nouvelles associations continuent à rejoindre le collectif et s'intègre pleinement dans le processus engagé.

Plusieurs techniciens de la ville ont répondu présents à l'appel de ces nouvelles participations citoyennes actives.

Tout au long de l'année, 16 techniciens tous services confondus, avec une présence active des techniciens du service vie associative, citoyenne et sportive ont participé, accompagné et animé les tables de réflexions.

<b>PÔLE D'INTERVENTION</b>	<b>TECHNICIENS PARTICIPANTS</b>
VIE CITOYENNE ASSOCIATIVE SPORTIVE ET CULTURELLE	6
DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES	4
AMÉNAGEMENT ET CADRE DE VIE	2
RESSOURCES	2
DÉVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL	1
ÉDUCATION	1

Enfin, un engagement de 9 élus sur les différentes rencontres de l'année, l'implication et une collaboration étroite des 3 élus du pôle vie citoyenne associative, sportive et culturelle, avec un portage politique fort.

## **DU PORTRAIT COLLECTIF AU DIAGNOSTIC PARTAGE**

Pour partir collectivement, nous avons commencé par le partage de nos constats.

En voici la restitution :

<b>FORCES</b>	<b>FAIBLESSES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre d'offres et diversification</li> <li>- Richesse des équipements</li> <li>- Soutien et accompagnement de la Maison des Associations (coordination avec services)</li> <li>- Réseau important de bénévoles</li> <li>- Dynamisme du forum et des bénévoles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de bénévoles et engagement associatif (adhérents consommateurs)</li> <li>- Manque de communication entre associations vis-à-vis de la population</li> <li>- Manque de transparence/subventions</li> <li>- Vétusté des locaux</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Animation et communication guide</li> <li>- Attractivité et rayonnement des associations hors commune (positionnement géographique)</li> <li>- Écoute du maire et respect des engagements</li> <li>- Ancrage historique des associations – Authenticité</li> <li>- Expérience du milieu associatif</li> <li>- Territoire à taille humaine</li> <li>- Budget et valorisation des équipements (équipe – salle -bus, etc.)</li> <li>- Volonté politique et citoyenne de créer et maintenir le lieu via comités de quartier</li> <li>- Ville accueillante, facilite l'intégration, richesse de la diversité des nouveaux habitants, regards croisés avec les Boïens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Services de la mairie (Maison des Associations) pas assez centraux</li> <li>- Manque de signalétique</li> <li>- Nombre élevé d'associations</li> <li>- Manque de mutualisation des moyens et des compétences</li> <li>- Manque de salariés à la vie associative</li> <li>- Difficulté d'impliquer les jeunes actifs (vieillessement des dirigeants)</li> <li>- Mise en lumière des associations auprès des commerçants</li> <li>- Manque d'ouverture du bureau aux nouveaux adhérents</li> <li>- Manque de lieux de stockage</li> <li>- Manque d'adaptation à l'évolution des sociétés</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>OPPORTUNITÉS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeux olympiques, coupe du monde de rugby</li> <li>- L'après crise sanitaire (envie de recréer du lien social, opportunité de relance économique, ...)</li> <li>- S'ouvrir au monde : jumelage, autres cultures, accueil nouveaux ensemble (construire ensemble)</li> <li>- Évolution démographique de la ville</li> <li>- Décloisonner l'action associative : coopération, complémentarité, mutualiser, faire ensemble</li> <li>- Partenariat, interaction, mécénat avec les entreprises (humain, économique, etc...) + lien avec état, région et département</li> <li>- Le numérique au service des associations (musée virtuel, mise en réseau, communication, gestion, ...)</li> <li>- Situation géographique, centralité, mobilité</li> <li>- Partage de réseaux extérieurs (labels, initiatives départementales, réseaux culturels (IDDAC, BDP, CLAS), région)</li> <li>- Entraide entre associations</li> <li>- Maillage des compétences des associations avec les structures (écoles municipales, ...)</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>MENACES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Complexification de la gestion administrative, juridique, comptable + responsabilité juridique et morale importante</li> <li>- Difficultés à perpétuer le bénévolat et le développer ☒ crise du bénévolat : plus de consommation et moins d'implication</li> <li>- Crise sanitaire : perte d'adhérents, financière, etc...</li> <li>- Concurrence privé et associations, communautarisme associatif ?</li> <li>- Évolution à la baisse des dotations, subventions (région, CD, fédération, communale, etc...)</li> <li>- Transformation digitale (problème communication entre associations et habitants)</li> </ul>

Cette analyse des avantages et défis du territoire ancre une vision complète et complexe.

## LE COPIL

---

Pour structurer notre démarche, nous avons créé un comité de pilotage afin d'orienter et valider les réflexions et actions des ateliers participatifs.

### **Le COPIL se compose de plusieurs collèges :**

Le premier collège **ASSOCIATION** est représenté par 1 personne par domaine (culture, sport, loisirs, citoyenneté, solidarité, enfance jeunesse éducation)

Le second collège **CITOYENS** est représenté par 7 personnes (2 bénévoles d'initiative citoyenne, 2 jeunes de la commune et 3 représentants des comités de quartier)

Le dernier collège **COMMUNE** est représenté par 7 personnes (3 élus, 3 techniciens et 1 consultante)

### **Le COPIL s'est réuni sur 3 temps :**

**Le premier rendez-vous en mars avait pour objectif de clarifier la démarche et de s'y impliquer pleinement.**

#### Les 3 axes retenus :

1/**La communication** : restituer la démarche VAC par différents médias (format vidéo pour donner à voir la dynamique et mettre en vie les témoignages, les personnes du COPIL sont ambassadrices de la démarche, elles peuvent prendre le rôle d'influenceuses sur les réseaux sociaux)

2/La création **d'identité visuelle** avec un logo, un compte sur les réseaux #NOM

3/La création d'une **entité fédératrice entre mairie, citoyens et associations**, suite à la restitution de la démarche au mois de septembre.

Ce comité local décidera des orientations de la VAC et devra rester ouvert aux nouvelles personnes qui souhaitent s'y investir.

L'idée est de structurer une instance pérenne mais qui reste un "bordel" foisonnant d'idées et convivial. Un défi sera la mutualisation des ressources pour assurer la faisabilité et la pérennité.

**Le second rendez-vous en mai était consacré au lancement de la communication de la captation vidéo des acteurs de la VAC lors de l'atelier n°3.** Mais aussi à la projection partagée de la journée de restitution. Aussi, le schéma global de la VAC ainsi que le rôle de la MDA ont été présenté et validé.

**Le troisième rendez-vous avait pour objectif de finaliser l'organisation collective de la journée de restitution de la démarche VAC et de définir la présentation des orientations souhaitées par le COPIL.** Notamment, l'objectif est de pousser la réflexion collective autour de la création du conseil local de développement, une instance d'échanges, de consultations et de décisions au service du développement du territoire.

## LES VALEURS

Lors de l'atelier n°1 « Notre Identité », le collectif a précisé les cinq valeurs de la vie associative et citoyenne en reprenant celles de la Maison des Associations tout en y ajoutant leur définition.

<p><b>Le respect de l'esprit associatif :</b> Se retrouver bénévolement autour d'un projet, des valeurs et des règles communes dans le respect de la diversité des INDIVIDUS et de leur liberté d'expression</p>	<p><b>Le droit à l'initiative associative et citoyenne :</b> Liberté de s'associer pour des initiatives partagées au service de l'intérêt général Accompagnement par la collectivité dans la bonne mise en œuvre des projets associatifs dans le respect du champ de l'intérêt général</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accès de tous les publics</li> </ul>
<p><b>La défense et la promotion de la citoyenneté :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir les droits et devoirs du citoyen</li> <li>• Développer et encourager le vivre ensemble</li> <li>• Développer le pouvoir d'agir au profit de l'engagement de la vie en société</li> <li>• Favoriser l'engagement personnel au profit des autres</li> <li>• Devenir un acteur de la citoyenneté</li> <li>• Lutter contre la désinformation</li> <li>• Développer l'expression démocratique</li> <li>• Développer l'esprit civique</li> </ul>	<p><b>L'exemplarité face à l'enjeu du développement durable :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avoir un comportement éco responsable             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Individuel</li> <li>➤ Collectif</li> </ul> </li> <li>• Aspect éducatif de l'exemplarité             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Transmission</li> <li>➤ Donner envie aux autres</li> <li>➤ Honnêteté dans l'action</li> <li>➤ L'intégrité</li> </ul> </li> <li>• Agir en sobriété « heureuse » de façon à préserver nos ressources naturelles</li> <li>• L'intérêt de l'homme avant l'intérêt économique</li> <li>• Respect de la nature</li> <li>• Rechercher des solutions simples             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Low technologies</li> <li>➤ Economie circulaire</li> </ul> </li> <li>• Modifier notre rapport au temps</li> </ul>
<p><b>L'esprit de tolérance, de coopération et de laïcité :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vivre ensemble</li> <li>• Partager sans préjuger</li> <li>• Respect Mutuel</li> <li>• Mutualiser les forces</li> <li>• Ecoute et ouverture d'esprit</li> </ul>	



L'écriture collective des valeurs associatives et citoyennes que nous souhaitons pour notre territoire constitue un pas vers une charte d'engagement réciproque ville/ association. Cette charte fruit d'une concertation entre les acteurs du monde associatif et la ville, s'inscrit dans la continuité de cette année de travaux collaboratifs et fera l'objet d'ateliers spécifiques.

## L'INTERET GENERAL

Au cœur de notre projet VAC, l'intérêt général suscite échanges et réflexions. La proposition a été d'approfondir cette notion autour de 3 thématiques. Les groupes étaient répartis pour assurer une mixité de fonction et une mixité des domaines associatifs. La pluralité des regards a permis de structurer les réponses comme le présente le tableau suivant :

<b>DÉMOCRATIE ET CITOYENNETÉ</b> <b>DÉFI ENGAGEMENT</b>	<b>MIXITE SOCIALE</b> <b>DÉFI TOUT PUBLIC</b>	<b>DÉVELOPPEMENT DURABLE</b> <b>DÉFI ENVIRONNEMENT</b>
Pourquoi s'engager ? Comment s'engager ? Promotion Place donnée aux engagé (e)s	Publics Idéal/Contraintes	<b>« Valoriser ce qui existe plus imaginer de nouvelles actions »</b>  Santé et bien être Égalité femme & homme Réductions des inégalités sociales Lutter contre le gaspillage Éducation de qualité

Tableaux détaillés en annexe (cf. synthèse atelier n°2)

Cette réflexion a suscité des réponses communes aux besoins du territoire en lien avec l'intérêt général et des idées phares ont émergé telles que :

<b>Aller à la rencontre des publics empêchés</b>	Impliquer et mobiliser les habitants sur des objectifs clairs des grandes causes (notamment au travers des actions et projets associatifs) Créneaux plus importants pour accueillir un plus large public tout âge Organiser le covoiturage, la tournée en minibus des personnes à mobilité réduite/isolées pour qu'elles puissent participer aux événements Partenariat avec des structures (EPADH, ESAT, groupes scolaires...)
--	--

<b>S'ouvrir à la différence et en faire notre force</b>	<p>Proposer une résistance culturelle</p> <p>Ouvrir aux différentes cultures internationales</p> <p>Proposer des activités dans les structures petite enfance, scolaire et 3eme âge</p> <p>Stage découverte en versant les bénéfiques à des œuvres caritatives (ex AFM Téléthon)</p> <p>Journée multi sport dédiée à l'accessibilité</p> <p>Proposer des actions comme stages, expositions, interventions culturelles, prêts de documents, conférences</p>
<b>Valoriser l'existant, mettre en valeur pour donner à voir</b>	<p>Valoriser l'engagement (formation, VAE, certification sur des diplôme universitaire en restant sur une démarche collective sans en faire la motivation de l'engagement)</p> <p>Valoriser les hommes dans un milieu féminin</p> <p>Lieu d'exposition dédié et lieu de convivialité qui « donne à voir »</p>
<b>Se rappeler nos engagements d'ordre éthique dans l'optique de l'intérêt général</b>	<p>Servir l'association et ne pas s'en servir</p>
<b>Mutualiser des investissements logistiques cohérents avec nos valeurs d'engagement</b>	<p>Achat groupé de matériels</p> <p>Mettre en place de la vaisselle à recycler+ toilettes seiches</p>
<b>Mener une réflexion de fond et des actions long terme pour le public spécifique des jeunes</b>	<p>Place des jeunes : par quels chemins on les écoute et on les concerte</p>

En outre de relever des idées pertinentes, l'intérêt a été d'observer la complémentarité des acteurs pour aboutir à ces idées et de voir naître des idées novatrices.

## LE PARTENARIAT – LA MUTUALISATION

C'est par le jeu que la thématique a été abordé pour aborder les enjeux des relations partenariales. Il semblait important de se projeter dans une action collective pour mesurer les changements de pratiques nécessaires à une démarche de co-construction.

Par le jeu, nous avons abordé les enjeux ci-dessous :

Les différents acteurs, qui réunir ?

Pourquoi s'engager dans un projet citoyen, quelles actions ?

Être attentif à l'implication de tous, quelles conditions ?

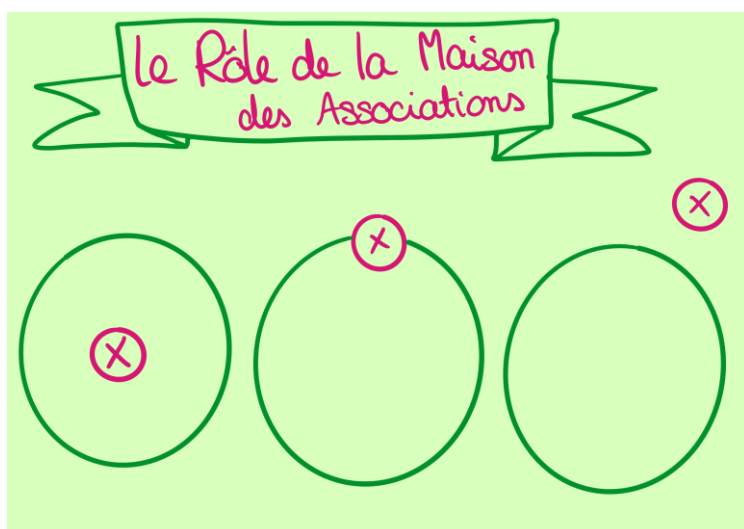
Définir les lieux d'intervention et dépasser les obstacles, quelle relation partenariale avec la mairie ?

Avec quel public ? Avec quels moyens humains ? Avec quels moyens financiers ?

Comment estimer les aides en nature, l'enjeu de la valorisation.

Le jeu a nourri la seconde partie de l'atelier pour aboutir à la mutualisation des moyens humains, de locaux et de matériels ainsi que financiers. L'objectif était de travailler sur les conditions de faisabilité des projets d'action collective au service de l'intérêt collectif.

En parallèle, les groupes ont défini leurs attentes vis-à-vis de la Maison des Associations pour soutenir la démarche VAC.



L'enjeu de cet atelier était aussi de concrétiser les réflexions précédentes qui étaient plus conceptuelles et de projeter des changements. L'un des résultats majeurs est le rôle de la Maison des Associations qui se diverti.

La MdA peut être coordinatrice d'un projet. Elle peut aussi être partenaire. Et elle peut aussi être ressource externe.

De fait, la MdA n'a pas (plus ?)

vocation à piloter chaque événement collectif à Biganos.

## LES ACTIONS

L'atelier n°4 et donc le dernier atelier avait pour objectif de concrétiser des actions relevant de nos valeurs, touchant nos publics, de notre vision de l'intérêt général et dans une relation partenariale favorisant la mutualisation des moyens.

Voici les 5 actions choisies par les acteurs présents :

ACTIONS	OBJECTIFS ET ACTIONS PRINCIPALES
<b>1/Café du citoyen « LA PLACE DU VILLAGE »</b>	<p>Afin de : Rencontrer, débattre, partager des connaissances pour répondre à des préoccupations quotidiennes, les entendre. Le café citoyen mettra en relation les citoyens avec des associations et ou des institutions et ou collectif pour répondre à leurs questions. Ce sera une pépinière d'idées et d'échanges (solidarité du quotidien)</p>
<b>2/ Pool bénévoles</b>	<p>Afin de : permettre un soutien (ville/asso) de manière ponctuelle sur différents projets. Il s'agira d'identifier les besoins de tous les acteurs et communiquer à la population. Revaloriser la place du bénévole dans la ville, et de proposer différentes formes de volontariat. Permettre l'indépendance de l'investissement, « la libre inscription à l'instant T » Le pool de bénévole aura la forme d'une plateforme permettant de présenter offres et demandes. La plateforme permettra d'exprimer les besoins identifiés et de valoriser les compétences. Un travail d'écriture collective de la charte du pool bénévolat sera nécessaire. Il sera nécessaire de présenter la plateforme sur un/des temps fort (ex : accueil des nouveaux arrivants, village des associations, aux comités de quartier, à la presse...)</p>
<b>3/ Service civique, les jeunes en action</b>	<p>Afin de permettre aux jeunes de 16 à 25 ans d'expérimenter une action citoyenne, d'apporter leur regard neuf et libre pour faire bouger la structure dans laquelle ils se sont engagés. Aussi, pour s'ouvrir au monde et bénéficier d'une première expérience.</p> <p>Les domaines d'intervention identifiés pour Biganos sont : Musique actuelle Coopération décentralisée Développement durable</p>
<b>4/ Le Printemps du citoyen</b>	<p>Afin de mobiliser le plus grand nombre de personnes autour de l'intérêt général et de célébrer l'engagement bénévole sous toutes ses formes.</p> <p>Une programmation transverse à tous autour du thème de la citoyenneté permettrait au Printemps du citoyen de célébrer la journée du bénévolat et de la femme, la remise des cartes électorales aux jeunes.</p>

	<p>Le Printemps citoyen permettrait aussi d'impulser diverses mobilisations des habitants, associations, élus autour d'événements inclusifs et affichant une dimension citoyenne.</p> <p>Le printemps citoyen a aussi vocation à développer des liens entre habitants et permettre l'entraide, le respect et la solidarité entre et pour tous.</p>
<p><b>5/ Sport adapté et handi</b></p> <p><b>« BIGANOS TERRE D'INNOVATION DANS LE SPORT ADAPTE ET HANDI »</b></p>	<p>Afin de : permettre à chacun d'accéder au sport quel que soit sa situation Favoriser l'intégration sociale Permettre une meilleure santé (sur prescription) Permettre à chacun de reprendre confiance en ses capacités Créer une structure d'innovation et apprenante qui permet de développer des équipements adaptés EXOSQUELETIC (laboratoire innovation exosquelette)</p> <p>« BIGANOS TERRE D'INNOVATION DANS LE SPORT ADAPTE ET HANDI » mettra en œuvre un Forum handi faisant la promotion des activités, permettra de coupler le sport et le e.sport, des compétitions handi-valide. Des stages seront organisés pour faire venir des intervenants spécialisés. Le financement des équipements sera multipartite et ceux-ci seront partagés par différents acteurs boïens.</p>

## LES EFFETS A COURT TERME

---

- **Réunion pour organiser le plan du village des associations - 2 réunions**

Chaque association a été invitée pour concevoir le plan du Village des Associations de Biganos organisé le 04 septembre 2022. Une association de chaque domaine de la vie associative a répondu présente. L'équipe du pôle VAC avait préparé plusieurs scénarii et les acteurs présents ont questionné puis finalement décidé d'un format en étoile. Ce qui a retenu l'attention des techniciens c'est l'échange pour comprendre la complexité technique (les besoins en électricité, la manutention...) et surtout le caractère « humain » (les affinités, les animosités, le sens donné à l'organisation par domaine...). Le collectif a ainsi pris ensemble la responsabilité des choix et d'assumer ensemble une réponse basée sur l'intérêt collectif mais qui ne répond pas aux demandes de tout le monde.

- **Projets transversaux entre les équipes des différents services de la mairie**

Depuis le début de la démarche VAC, les services de la vie associative et de la culture partagent des tâches et de responsabilités sur différents événements. Symboliquement, le rapprochement est identifié par les équipes. D'autres techniciens impliqués démontrent une



compréhension plus fine de ce que fait la MdA et du projet du Tiers Lieu. Cette histoire commune amène une sensibilité partagée basée sur des valeurs communes.

Bien évidemment, le fait d'avoir la directrice générale des services impliquée est un facteur de succès prégnant. Elle fait bénéficier la démarche de sa vision globale et impulse activement et directement l'essaimage des pratiques inspirantes pour les autres services. Dans sa posture, elle fait vivre la philosophie de la démarche et incarne cette horizontalité et implication nécessaire à l'intelligence collective. De plus, elle est ambassadrice de la démarche auprès de différentes sphères de pouvoir : les élu-e-s et les responsables de service.

- **Partenariat renforcé entre le centre social Le Roseau et la MdA**

De façon aisée, deux salarié-e-s du Centre Social Le Roseau sont venus participer aux temps de préparation des ateliers de la démarche avec l'équipe de la MdA, la DGS et la facilitatrice. Dans l'optique de travailler en complémentarité et en transversalité ensemble au sein du Tiers Lieu, ce partenariat basé sur l'ingénierie pédagogique des ateliers est de bon augure.

- **Ateliers participatifs**

Les citoyen-ne-s de Biganos ont été invités à participer à des ateliers de construction du mobilier de Noël et de la Fête de la Ruralité en palette de bois. Ces 2 ateliers ont été l'occasion de temps de rencontre entre les bénévoles du Coup de Pouce boïen, les collègues de la mairie, les associations et des « mamans » citoyennes de Biganos. Le résultat est concret et réutilisable, les bancs de la Fête de la Ruralité forment un salon de jardin à la MdA très accueillant.

- **Comités de quartiers**

Les Comités de quartier sont une instance qui éprouve des difficultés de structuration et de mise en œuvre des actions souhaitées. La mairie a pu leur proposer un accompagnement spécifique avec la facilitatrice de la démarche VAC pour pointer ce qui les rassemble et leurs projets aux valeurs communes. À plusieurs reprises, les acteurs du territoire ont pu exprimer leur intérêt pour être partenaires avec les Comités en tant que représentants des habitant-e-s.

- **Volonté de pérennisation du COPIL**

Volonté du copil de communiquer « en toute transparence » sur la démarche : liberté des débats, diffusion des synthèses, vidéos « témoignages », reportage sur le magazine municipal et volonté d'être des ambassadeurs/influenceurs et de créer une identité visuelle. Voici les mots phares de la démarche selon eux :



De leur volonté de poursuivre la démarche, le COPIL précise une volonté d'innovation sur le territoire pour expérimenter la démocratie participative de façon plus élargie à Biganos.

Les premiers ressentis témoignés :

« La démarche a permis à tous de changer de posture. S'asseoir autour d'une table, avoir la même valeur de parole, ne plus considérer l'autre par rapport à son titre mais l'entendre en tant que personne ressource à part entière, voilà ce qu'il s'est passé cette année.

Dans la relation aux associations, aux équipes municipales et aux élus, quelque chose a libéré la parole. Toujours dans un profond respect, les choses se parlent, simplement. Parce que chacun a changé de posture, a "baissé sa garde", a fait connaissance.

Ainsi, depuis un an les relations municipalité/associations ont changé. Certaines associations font part aux élus de leur renoncement à une subvention pour cette année. D'autres partagent une difficulté financière et acceptent une autre solution réfléchie ensemble qu'une subvention exceptionnelle pour résoudre le problème. Ces moments de discussions libérés rendent les rapports entre municipalité et associations plus fluides et plus honnêtes. Un climat de confiance s'est installé, ce "contrat moral" nous oblige.

Un changement de posture s'est opéré de tous mais je pense que c'est bien le changement de posture des élus qui fait que la démocratie participative fonctionne à Biganos. C'est l'image même des élus qui évolue. Le politique avec la langue de bois qui est si souvent illustré dans les médias n'existe pas au sein de ce pôle, et on en est fier ! »

***Bérangère Hérissé, adjointe à la culture***

# LA COMMUNICATION

La communication est un enjeu important puisque l'ambition de la démarche est d'introduire une démarche de démocratie participative souhaitée par l'équipe municipale, de faire écho au projet de Tiers Lieu qui se concrétise et de proposer des espaces d'échanges constructifs pour penser Biganos ensemble.

C'est pour cela que la communication a été travaillée de façon transversale à chaque atelier. Lors du premier, les éléments de langage ont été définis. Au second, nous avons lancé un défi de photos symbolisant la démarche. Au troisième, le COPIL ayant souhaité recueillir les témoignages des participants, une vidéo a été réalisée. Au quatrième, une chanson emblématique de la démarche VAC a été coécrite.

- **Les éléments de langage**

Le questionnement de la communication s'est structuré autour de 4 questions :



- **À quoi ça sert ?**

Partage, Boîte à outils, Échanger, Ressourcer, Connaissances, Transmissions, Convivialité, Innovation, Facilitation, Manger

- **Et moi, ça m'apporte quoi ?**

Être utile, satisfaction, créer et entretenir son réseau, lieu d'échange et un lieu pour se réunir

- **Et concrètement ?**

Partager les bonnes pratiques, cohésion et esprit d'équipe,

- **2023 ?**



- **Des interviews, valoriser les acteurs et mieux se connaître**

A chaque atelier, un temps d'interview permettait de partager le micro avec quelques personnes pour nourrir la thématique. Ainsi des associations sont venues présenter leur parcours pour agir au bénéfice des personnes en situation d'handicap, des membres « jeunes » du COPIL sont venus présenter les orientations puis une nouvelle association boïenne a été mise à l'honneur pour présenter sa façon de travailler en partenariat au service de l'intérêt général.

- **Des photos symbolisant la démarche :**

Lors de l'Atelier n°2, le défi a été lancé à chaque domaine de proposer une photo symbolisant la démarche selon eux. Les mains regroupées, des personnes formant un groupe avec des ustensiles les symbolisant ou encore des doigts qui pointent la richesse du travail écrit sur les affiches sont les focus significatifs de ces photos.



- **La création d'une vidéo témoignage**

Le COPIL souhaitait récolter les témoignages de tous les acteurs concernés et de traduire en image la dynamique de la VAC. Une captation vidéo a été organisée lors de l'atelier n°3 pour que chaque participant témoigne en quelques mots de la démarche.

Les questions posées et les réponses données étaient :

➤ **Pourquoi je m'implique dans la démarche ?**

Rencontrer les autres associations, m'impliquer dans le projet, s'ouvrir au monde, l'Intelligence collective, le droit de parole, Initier la 1ère démarche à la Vie citoyenne participative et coconstruire un projet commun.

➤ **Qu'est-ce que j'apprends ?**

Réfléchir ensemble, construire un projet vraiment commun, former des réseaux, écrire le mouvement associatif pour le futur ensemble

➤ **Et ENSEMBLE nos perspectives ?**

S'ouvrir aux autres et au monde, l'émergence d'un projet commun, les rêves d'aujourd'hui seront réels demain !

**La démarche en un mot :**

Engagement, Entraide, Partage et Ouverture, Implication et Vivre ensemble

- **La chanson** (cf. annexe)

Lors de la période COVID-19, les services de la mairie ont été maintenus grâce à une poignée de techniciens et le centre de vaccination a été un exemple de l'importance des bénévoles boïens. Une chanson résonnait dans les couloirs à cette époque : « Ensemble » des frangines.

Cette chanson était le fil rouge des Assises en hommage à l'engagement citoyen. Lors de l'atelier n°4, le collectif a réécrit la chanson, des sous-groupes se sont répartis les couplets autour de la proposition de refrain.



# LES RESSOURCES IMPLIQUÉES

La transparence pour faciliter les échanges, construire des relations de confiance et donner à voir la complexité de nos multiples univers a été un maître mot important de la VAC.

Dans cet optique, ce chapitre souhaite informer et valoriser les ressources qui ont été nécessaires à la mise en œuvre de la VAC.

La préparation de chaque atelier :

Quoi ?	Qui ?	Combien de temps ?
Identifier les enjeux globaux et ingénierie de la démarche Formation aux élus et techniciens	Patricia Estelle Julie	31h00 41h00 45h00
Définir les objectifs Déterminer les besoins des participants Elaborer le contenu des ateliers et en décliner un plan d'action Communiquer aux participants Coordonner la participation	Estelle Julie	59h00 105h00

La logistique d'accueil des ateliers :

Quoi ?	Qui ?	Combien de temps ?
Réservations des espaces Coordination des différents services intervenant à la préparation Préparation des espaces Animation des ateliers Rangement des espaces	Julie L'équipe VACS Estelle Patricia	90h00 10h00 34h00 24h00

Les comptes-rendus et le suivi de la démarche :

Quoi ?	Qui ?	Combien de temps ?
Récolter et analyser les données	Estelle	30h00
Elaborer des outils comme questionnaire, sondage, padlet, tableau, synthèse, rapport...	Julie	50h00
Ecrire les comptes rendus	Patricia	16h00
Diffuser les comptes rendus		
Rendre compte à l'équipe projet		
Améliorer en continu		
Partager et (re) mobiliser les parties prenantes		
Apprécier les effets immédiats des actions		

# LA CONCLUSION

En toute humilité puisque cette expérimentation est débutante, une certaine fierté des acteurs se fait ressentir d'en « faire partie ». Les premiers résultats sont de différentes natures :

- du ressenti : de faire partie d'un collectif qui veut s'engager pour l'intérêt général de Biganos, d'être dans une relation « horizontale » qui permet d'échanger constructivement et que l'engagement multi-acteurs peut être basé sur la convivialité.
- un mode de fonctionnement de la construction : la mixité des acteurs, la confiance acquise et la qualité des réflexions menées.
- un diagnostic partagé et des piliers établis de la VAC : l'état des lieux avec les focus sur les adhérents et les bénévoles, l'expression collective des valeurs, de l'intérêt général et du partenariat.
- des initiatives non prévues : le Roseau qui s'implique dans la préparation pédagogique, de nouveaux projets de partenariats inter-associations,

Pour conclure en faisant le bilan et en projetant les défis à venir, nous nous inspirons des 8 grands enjeux d'expérimentation de démocratie innovante du Labo de Démocratie Ouverte. L'idée est de donner à voir les forces de cette démarche initiée et les défis à venir.

## 1ER ENJEU : DIVERSIFICATION

*Comment diversifier la typologie des participants et faire contribuer des citoyens éloignés des institutions (publics défavorisés...) ?*

La VAC a d'abord commencé par une diversité de fonctions en invitant les élu-e-s, les agent-e-s, tous services confondus, et les représentant-e-s d'association et citoyen. Cette diversité a été une force et les effets en sont le rapprochement des élu-e-s impliqué-e-s avec les équipes ainsi que les associations. Le renforcement des relations et des projets de partenariats en transversalité est observable entre les agent-e-s et les associations et les associations entre elles. Un effet du collectif est de privilégier : l'émergence de valeurs communes, des actions centrées sur l'intérêt général, des règles conçues communes à tout-e-s.

## 2E ENJEU : MASSIFICATION

*Comment faire participer une part significative des habitants du territoire et dépasser les « Toujours Les Mêmes » (TLM) ?*

La prochaine étape est d'inviter le « grand public », les citoyen-ne-s de Biganos et d'avoir une attention privilégiée pour les personnes moins captives : les jeunes et les publics défavorisés non bénévoles.

A la suite de cette première année d'expérimentation avec un premier collectif engagé d'une cinquantaine de personnes, l'objectif sera d'aller à la rencontre des habitant-e-s.

### **3E ENJEU : ENGAGEMENT**

*Comment créer un territoire et une société de l'engagement, où il est possible pour tous de s'impliquer en faveur de l'intérêt général ?*

La mise en réseau consolide l'ensemble des associations entre elles, la ville et les partenaires institutionnels pour une vision globale et partagée des actions réalisées, des missions, des services rendus, pouvoir cerner les atouts, les faiblesses mais aussi faire émerger les points de progrès au service du bien commun dans la cohérence.

L'ensemble des acteurs œuvre dans le cadre d'un dialogue partenarial renforcé, la dynamique de mobilisation est ainsi renouvelée. Ce dialogue constructif nous permet collectivement d'entrer dans une logique d'alliance, de co-responsabilité pour démultiplier notre action en faveur des habitants.

Les ateliers ont été l'occasion de redéfinir et d'ancrer collectivement le sens de nos valeurs, de l'intérêt général et du partenariat. Ces notions clés de la démarche favorise une synergie dans l'engagement des acteurs.

### **4E ENJEU : POUVOIR D'AGIR**

*Comment développer le pouvoir d'agir des habitants d'un territoire ? Comment former des citoyens autonomes et entreprenants ?*

Le rôle de la Maison des Associations a été au coeur de la démarche pour accompagner un glissement de rôle et de positionnement de chaque partie prenante. Le point de départ était une structuration en étoile où les acteurs venaient individuellement auprès de la MdA et faisaient leurs requêtes de services. Aujourd'hui, nous sommes arrivés à l'émergence d'action collective entre associations sans que la MdA ne soit coordinatrice. Un indicateur de la mutualisation a été de répertorier tous les minibus sur le territoire pour imaginer un système de ramassage des personnes à mobilité réduite (handicap, isolement...). Les acteurs n'ont pas seulement pensé aux minibus de la ville et ont imaginé que les bénévoles de leurs associations pouvaient gérer cette action.

Aujourd'hui la MdA peut donc se trouver dans un rôle de pilote coordinateur, de partenaires ou même de suivi à distance.

## 5E ENJEU : PERENNISATION

*Comment construire une relation participative durable avec les citoyens ? Comment garder le lien et animer les communautés d'engagés ?*

Nous pressentons que des ateliers vont devoir encore perdurer pour permettre une mise en œuvre concrète et faciliter la structuration du changement. Qu'importe le format, le collectif doit continuer à vivre pour assurer la pérennité de la démarche.

Deux questions se formalisent du côté de la Mairie avec une incidence sur les moyens mis en œuvre d'accompagnement de la démarche :

Est-ce que le poste de la responsable du pôle VACS se transforme en assumant pleinement l'adéquation avec l'accompagnement à la vie citoyenne ?

Jusque quand une facilitatrice et des méthodes participatives sont nécessaires au collectif ?

## 6E ENJEU : CO-CONSTRUCTION

*Comment impliquer les citoyens à toutes les étapes de la construction d'une politique publique, dans les circuits de l'administration ?*

La première suite de la démarche a été la co-construction du plan du Village des Associations, plusieurs acteurs sont venus échanger et se rendre compte de la complexité de l'exercice. Un village en étoile a été choisi entre les scénarii proposés par la Maisons des Associations.

La prochaine rencontre souhaitée est sur les critères d'attribution de subvention de la mairie.

Des réflexions sont partagées autour de décisions de priorités annuelles avec un appel d'offre formulé pour trouver réponse par les acteurs.

L'enjeu est la structuration du **Comité Local de la Vie Associative et Citoyenne**.

## 7E ENJEU : CO-DECISION

*Comment mieux décider ensemble en impliquant les citoyens dans les processus de décision, aux côtés des élus ?*

La démarche du Tiers Lieu est dans cet esprit, les questions de gouvernance et du rôle des associations et plus largement des citoyens sont d'actualité. Le fait que le Tiers Lieu accueille l'association Le Roseau, Centre Social, concrétise la volonté de travailler en transversalité avec l'administration et de penser une collaboration multi-acteurs dans les processus de décision. Le Comité Local de la Vie Associative et Citoyenne vient questionner sa place dans les processus de décision.

Aujourd'hui, la démarche n'a pas encore fait face à ces questionnements mais l'évolution du Tiers Lieu le facilitera concrètement.



## 8E ENJEU : CONFIANCE

Comment renouer la confiance entre les citoyens d'un territoire, ses institutions et ses représentants locaux ?

La confiance a été une force de la démarche et à multiples échelles. Tout d'abord, il y avait une confiance des élu-e-s présent-e-s dans la pertinence de la démarche et la nécessité de la mettre en œuvre dans l'optique du projet Tiers Lieu. Les élu-e-s du pôle VAC sont partie prenante dans le fond et la forme de la démarche. Ensuite, la Directrice Générale des Services est pleinement impliquée dans la démarche et favorise la confiance des agent-e-s dans l'ambition et la cohérence d'activités plus transversales. Son implication dans l'ingénierie de la démarche, dans sa présence lors des événements sont des symboles forts ralliant les équipes.

Une personne clé, avec son équipe, est aussi la responsable de la Maison des Associations qui connaît personnellement chaque acteur de la démarche et qui facilite avec agilité la mise en lien. Très concrètement, les plans de table pour faciliter les échanges étaient précieux pour assurer une impulsion forte de la démarche. Les représentant-e-s d'association ont confiance en cette personne, ce qui a explicitement facilité leur venue.

Cette confiance est motrice dans la démarche et pour faire vivre le collectif engagé.

**En écrivant ce rapport, nous concluons que nous avons établi la base d'une démarche de co-construction à notre image pour assurer un projet commun partagé pour la Vie associative et citoyenne**

## **1<sup>er</sup> AXE : Favoriser la transparence des projets et actions sur la commune**

<b>OBJECTIFS</b>		<b>ACTIONS</b>	
<b>1</b>	Permettre l'accès à une information de qualité co-produite avec le mouvement associatif et utile aux associations et habitants.	<b>1.1</b>	Pérenniser un micro observatoire de la vie associative co-produit avec les associations tel qu'initié lors de la démarche VAC.
		<b>1.2</b>	Donner accès annuellement à tous au portrait de la vie associative
		<b>1.3</b>	Engager une réflexion sur la création d'un portail associatif en renforçant l'éducation et la pratique du numérique en partenariat étroit Ville/Associations/Roseau (formulaire de communication, dossier de demande de subvention, dossier de demande de manifestation, réservation des salles...)
		<b>1.4</b>	Mettre en commun annuellement les actions et projets en cours et à venir de la Ville et des associations pour renforcer la cohérence d'action

## **2<sup>e</sup> AXE : Créer un cadre favorable aux initiatives associatives et citoyennes**

<b>OBJECTIFS</b>		<b>ACTIONS</b>	
<b>1</b>	À partir du travail de l'année avec le mouvement associatif, formaliser les valeurs et engagements réciproques à travers des documents contractuels.	<b>1.1</b>	Finaliser la charte pour la vie associative et l'intégrer aux conventions en prenant appui sur le développement durable → Valeurs communes et principes partagés → Engagement Ville / Associations → Suivi et évaluation de la charte
		<b>1.2</b>	Assurer la continuité de la participation des associations et aller chercher les absentes en développant une approche spécifique à leur domaine d'intervention
		<b>1.3</b>	Renforcer les contrats d'objectifs en prenant appui sur la charte et les besoins du territoire
<b>2</b>	Œuvrer pour une égalité de traitement entre associations autour du Bien Commun pour notre commune	<b>2.1</b>	Conforter au sein du Tiers Lieu la maison de la Vie Associative et Citoyenne comme lieu d'informations, de ressources, de formation, d'échange et de promotion de la vie associative et citoyenne
		<b>2.2</b>	Intégration des associations au choix du plan du village des associations Etendre dans nos actions des instances de co-construction avec les citoyens et le tissu associatif (ateliers participatifs comme la construction de mobilier pour le bien commun, commission des choix des intervenants pour la fête de Noël par exemple, la mise à l'honneur des initiatives citoyennes...)

		<p><b>2.3</b> Travailler sur la mise en place de critères d’attribution pour les subventions aux associations pour une meilleure rationalisation, cohérence et lisibilité</p> <p>Donner un référentiel commun : trouver l'équilibre la transparence, remettre l'intérêt général au cœur du fonctionnement associatif</p> <p>Améliorer la contractualisation de partenariat existante entre la ville et les associations :</p> <p>En développant une démarche de co-construction gagnant-gagnant - La lisibilité avec les associations locales</p>
		<p><b>2.4</b> Partager à travers un bilan annuel l’ensemble du soutien apporté aux associations (numéraire, locaux ...)</p>
		<p><b>2.5</b> Œuvrer pour la mutualisation des moyens et projets entre associations</p>
<b>3</b>	Agir pour favoriser le bénévolat	<p><b>3.1</b> Mettre en œuvre le Pool des volontaires</p>
		<p><b>3.2</b> Continuer à développer la mise en relation entre bénévoles, habitants, associations...</p>
		<p><b>3.3</b> Engager avec l'Université de Bordeaux, un processus de certification de l’engagement bénévole</p>
		<p><b>3.4</b> Co construire une charte du bénévolat</p>
<b>4</b>	Favoriser les innovations	<p><b>4.1</b> Accompagner les actions innovantes définies avec les acteurs, les modalités d’accompagnement (formalisation ...)</p>
		<p><b>4.2</b> Valoriser et communiquer sur les actions innovantes sur notre territoire</p>
		<p><b>4.3</b> Création d’un évènement associatif annuel autour des actions innovantes sur notre commune</p>
		<p><b>4.4</b> Réfléchir à la création d’un fond de dotation pour lancer un appel à projet annuel dont la thématique sera définie collectivement par le comité de la VAC</p>
<b>5</b>	Promouvoir l’engagement des jeunes	<p><b>5.1</b> Développer le dispositif service civique et volontaire à travers la création d’un projet collectif</p>

## **3<sup>e</sup> AXE : Permettre la participation de tous les publics**

<b>OBJECTIFS</b>		<b>ACTIONS</b>	
<b>1</b>	Élargir et ouvrir nos partenariats, notamment aux acteurs du médico-social en développant des projets communs	<b>1.1</b>	Développer des passerelles avec le CCAS et les acteurs de l'action sociale et de la solidarité (MAS, Centre Social, Secours Catholique...)
		<b>1.2</b>	Accompagner et faciliter la structuration d'un groupe de travail handi et Sport adapté
<b>2</b>	Arpenter notre commune S'assurer de l'accès à l'information et à la communication sur l'ensemble des quartiers de la ville	<b>2.1</b>	Impliquer activement et de façon plus structurée les comités de quartier → 1 rencontre semestrielle sur les quartiers avec les comités de quartiers → 1 rencontre annuelle avec l'ensemble des comités de quartiers
		<b>2.2</b>	Développer « un bureau de projets » itinérant pour aller à la rencontre des habitants sur leur lieu de vie associant tous les acteurs locaux (associations, citoyens, institutions...)
<b>3</b>	Développer nos actions collectives en direction du grand public en associant tous les acteurs locaux	<b>3.1</b>	Printemps citoyen
		<b>3.2</b>	Village des associations
		<b>3.3</b>	Les marqueurs identitaires de la ville comme développement durable, festival jeunesse, fête de la ruralité...

## 4<sup>e</sup> AXE : Agir ensemble pour la construction de notre territoire en développant le pouvoir d’agir des associations et habitants

<b>OBJECTIFS</b>		<b>ACTIONS</b>	
<b>1</b>	Pérenniser l’engagement des associations et leur participation aux projets de la ville	<b>1.1</b>	Création d’un comité local pour la vie associative et citoyenne dans la continuité du fonctionnement du COPIL de la démarche VAC → Espace de débat permanent, d’expression des attentes, de consultation, de projet ... → Il nous faudra définir son statut, sa composition, sa cohérence et articulation avec les Comités de Quartier, son rôle au sein du Tiers-lieu dans l’animation de la vie associative et citoyenne
<b>2</b>	Développer la formation tout au long de la vie sur notre commune en direction des citoyens mais également des associations	<b>2.1</b>	Former le plus grand nombre à l’exercice de la participation citoyenne
		<b>2.2</b>	Outiller pour accroître la participation
		<b>2.3</b>	Mettre en œuvre « les cafés citoyens », espace de réflexions en ouvrant les thématiques, les lieux ...
		<b>2.4</b>	Organiser des temps de travail, de formation pour les associations et citoyens en renforçant nos partenariats sur les structures d’éducation populaires locales, départementales, régionales ...
		<b>2.5</b>	Créer un réseau d’échanges et de savoirs
		<b>2.6</b>	Initier la réflexion sur l’université du temps libre tout au long de la vie
<b>3</b>	Favoriser la synergie et la mutualisation des projets et actions	<b>3.1</b>	Informer sur les initiatives des associations et des citoyens porteurs de projet en favorisant le partage d’expériences
		<b>3.2</b>	Développer la mutualisation des compétences et des actions sur des projets utiles socialement sur notre commune



# LES ANNEXES

<b>Annexe 1</b> : Journée de lancement de la démarche VAC .....	50
<b>Annexe 2</b> : Notre identité et l'organisation de notre démarche – Atelier 1 .....	56
<b>Annexe 3</b> : La complémentarité – Atelier 2 .....	63
<b>Annexe 4</b> : Les relations partenariales – Atelier 3 .....	72
<b>Annexe 5</b> : L'innovation et le projet commun – Atelier 4 .....	81
<b>Annexe 6</b> : Synthèse du 1 <sup>er</sup> COPIL .....	87
<b>Annexe 7</b> : Synthèse du 2 <sup>e</sup> COPIL .....	92
<b>Annexe 8</b> : Synthèse du 3 <sup>e</sup> COPIL .....	96
<b>Annexe 9</b> : Les valeurs de la VAC .....	102
<b>Annexe 10</b> : La chanson de la démarche VAC « Ensemble » .....	103

# ANNEXE 1 :

## JOURNÉE DE LANCEMENT DE LA DÉMARCHE VAC

### LE 25 SEPTEMBRE 2021

#### PARTICIPATION ET RÉPARTITION

DOMAINE	NOMBRE ASSOCIATIONS	%	NOMBRE ASSOCIATIONS PRESENTES	%	% ASSOCIATIONS PRESENTES / LE NOMBRE TOTAL D'ASSOCIATIONS PAR DOMAINE
CULTURE	21	18	10	29	48
CITOYENNETE	8	7	7	20	88
ENFANCE EDUCATION	6	5	1	2,50	17
LOISIRS	36	30	8	23	22
SOLIDARITE	14	12	1	2,50	7
SPORT	28	24	8	23	25
ECONOMIE - DEVELOPPEMENT LOCAL	5	4	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>118</b>	<b>100</b>	<b>35</b>	<b>100</b>	

#### RÉPARTITION DES PARTICIPANTS PAR COLLEGE

NOMBRE ASSOCIATIONS INVITEES	118	EN %
Associations participantes	35	30%
Associations inscrites non venues	2	2%
Associations excusées	10	8%
AUTRES PARTICIPANTS	NOMBRE	
Bénévoles, dirigeants, encadrants d'associations	59	
Elus	9	
Techniciens	14	
Atout diversité	2	

Accueillis dans l'ancienne salle des sports de la mairie de Biganos, 86 participant-e-s étaient réuni-e-s pour les Assises de la vie associative et citoyenne. Des représentant-e-s d'association, des citoyen-ne-s, des agent-e-s de la mairie et des élu-e-s étaient présent-e-s pour penser la ville de demain ensemble.

Les objectifs de la journée étaient :

- Vivre et développer la démarche de co-construction tou-te-s ensembles
- Dessiner collectivement un portrait de la vie associative et citoyenne de Biganos
- Définir ma contribution.

Les services de la mairie ont préparé une synthèse des chiffres clés concernant la vie associative à Biganos :

En France	En Gironde	A Biganos
<b>1.3 millions</b> d'associations actives en France	<b>Env. 32 000</b> associations	<b>118</b> associations actives
<b>Soit 10.4</b> associations pour 10 000 hab.	<b>12.7</b> associations pour 10 000 habitants	1 association pour 93 habitants
<b>12.5 millions</b> de bénévoles dans les associations	<b>290 000 à 310 000</b> bénévoles estimés	<b>En 2019 : 875</b> bénévoles estimés  <b>En 2021 : 500</b> bénévoles estimés sur les 55 associations subventionnées
<b>1.8 millions</b> emplois	<b>44 575</b> emplois	<b>18</b> associations employeuses

#### REPARTITION DES ADHERENTS TOUTES ASSOCIATIONS CONFONDUES

-18ANS FILLE	-18ANS GARCON	+18ANS FILLE	+18ANS GARCON	HORS COMMUNE	TOTAL
1581	1613	2246	2840	3706	<b>8280</b>
19%	20%	27%	34%	45%	100%

*Chiffre 2019*

Ensuite, le groupe a travaillé sur ses perceptions de ces données et son vécu de la vie associative et citoyenne à Biganos.

Il en ressort un portrait structuré par les forces et les faiblesses de la mairie et des associations ainsi que les opportunités et les menaces liées à notre environnement et l'actualité.

<p style="text-align: center;"><b>FORCES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre d'offres et diversification</li> <li>- Richesse des équipements</li> <li>- Soutien et accompagnement de la maison des associations (coordination avec services)</li> <li>- Réseau important de bénévoles</li> <li>- Dynamisme du forum et des bénévoles → animation et communication → guide</li> <li>- Attractivité et rayonnement des associations hors commune (positionnement géographique)</li> <li>- Écoute du maire et respect des engagements</li> <li>- Ancrage historique des associations – Authenticité</li> <li>- Expérience du milieu associatif</li> <li>- Territoire à taille humaine</li> <li>- Budget et valorisation des équipements (équipe – salle -bus, etc.)</li> <li>- Volonté politique et citoyenne de créer et maintenir le lieu via comités de quartier</li> <li>- Ville accueillante, facilite l'intégration, richesse de la diversité des nouveaux habitants, regards croisés avec les boïens</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>FAIBLESSES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de bénévoles et engagement associatif (adhérents consommateurs)</li> <li>- Manque de communication entre associations vis-à-vis de la population</li> <li>- Manque de transparence/subventions</li> <li>- Vétusté des locaux</li> <li>- Services de la mairie (Maison des associations) pas assez centraux</li> <li>- Manque de signalétique</li> <li>- Nombre élevé d'associations</li> <li>- Manque de mutualisation des moyens et des compétences</li> <li>- Manque de salariés à la vie associative</li> <li>- Difficulté d'impliquer les jeunes actifs (vieillessement des dirigeants)</li> <li>- Mise en lumière des associations auprès des commerçants</li> <li>- Manque d'ouverture du bureau aux nouveaux adhérents</li> <li>- Manque de lieux de stockage</li> <li>- Manque d'adaptation à l'évolution des sociétés</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>OPPORTUNITÉS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeux olympiques, coupe du monde de rugby</li> <li>- L'après crise sanitaire (envie de recréer du lien social, opportunité de relance économique, ...)</li> <li>- S'ouvrir au monde : jumelage, autres cultures, accueil nouveaux ensemble (construire ensemble)</li> <li>- Évolution démographique de la ville</li> <li>- Décloisonner l'action associative : coopération, complémentarité, mutualiser, faire ensemble</li> <li>- Partenariat, interaction, mécénat avec les entreprises (humain, économique, etc...) + lien avec état, région et département</li> <li>- Le numérique au service des associations (musée virtuel, mise en réseau, communication, gestion, ...)</li> <li>- Situation géographique, centralité, mobilité</li> <li>- Partage de réseaux extérieurs (labels, initiatives départementales, réseaux culturels (ID-DAC, BDP, CLAS), région) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entraide entre associations</li> <li>- Maillage des compétences des associations avec les structures (écoles municipales, ...)</li> </ul> </li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>MENACES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Complexification de la gestion administrative, juridique, comptable + responsabilité juridique et morale importante</li> <li>- Difficultés à perpétuer le bénévolat et le développer → crise du bénévolat : plus de consommation et moins d'implication</li> <li>- Crise sanitaire : perte d'adhérents, financière, etc...</li> <li>- Concurrence privé et associations, communautarisme associatif ?</li> <li>- Évolution à la baisse des dotations, subventions (région, CD, fédération, communale, etc...)</li> <li>- Transformation digitale (problème communication entre associations et habitants)</li> </ul>

Après le déjeuner, nous avons travaillé sur la démarche de coconstruction pour envisager de travailler ensemble de façon constructive et en saisissant nos ambitions communes pour Biganos.

En lien avec le portrait dessiné précédemment, chaque table a d'abord proposé plusieurs idées d'actions en réponse à différentes thématiques (Bénévolat, Partenariat, le projet associatif, Mutualisation, Démarche innovante à Biganos, Les ressources (humaine, financière, matérielle), Intérêt général et Bien commun, coconstruction et coresponsabilité).

Chaque table a ensuite sélectionné une idée à approfondir et a réalisé un storyboard. L'objectif était de réfléchir l'idée concrètement dans sa mise en place et de discuter les enjeux autour de la démarche collective. Ainsi les propositions d'activités communes pour avancer ensemble sur le développement d'un projet de vie associative et citoyenne sont :

- Description des storyboards (**Groupe : Le soleil du bassin - Contrainte : bénévolat – Idée : Les assises du bénévolat**)

1. Organiser une journée thématique sur le bénévolat
2. Création d'une maison des bénévoles, lieu commun pour tous les bénévoles
3. Lieu ressources pour les bénévoles des associations : mise en lumière des compétences de chacun
4. Créer un mur d'idées dans le lieu (idée de projet, besoin, problème, annonce recherche de bénévoles)
5. Création d'une interface numérique (ordinateur et téléphone à disposition ; diffusion plus large des informations, recherches, besoins ; possibilité de recherche étendues...)
6. Création d'un mur à portraits pour mettre en avant les bénévoles et photo avec structure de chacun + rôle et compétences

- Description des storyboards (**Groupe : Baobab - Contrainte : coconstruction et coresponsabilité – Idée : Lieu commun**)

1. Le lieu vivant au centre de tous
2. Showroom : un espace dédié aux échanges entre associations, ouvert au public et qui inclut la maison des associations, une guinguette, une médiathèque, un espace modulable et avec un jardin partagé)
3. Lieu de coworking
4. Café associatif : planning pour mettre à disposition un espace modulable
5. Lieu de formation
6. Lieu d'affichage
7. Budget (partenariats, financement, aides) : recrutement d'un salarié en charge de trouver des mécénats, rémunéré par un groupe d'associations

- Description des storyboards (**Groupe : La turquoise boïenne - Contrainte : ressources – Idée : Fête du bénévolat**)

1. Recenser les associations intéressées par le biais d'une fête du bénévolat (Mobiliser)

2. Réunir les associations et définir les objectifs (Fédérer)
3. Créer des groupes de travail : financement, logistique, communication, animation, coordination (Organiser)
4. Mise en œuvre : Fête (« Bénévolat pour demain »)
5. Bilan de la fête : mesurer l'impact, échecs et réussites (Évaluer)

- Description des storyboards (**Groupe : Gaia - Contrainte : démarche innovante – Idée : Rencontre des président·e·s**)

1. Phase préparatoire (Manque de motivation et d'implication)
2. Rencontre semestrielle, présentation et choix du projet (difficultés à trouver les projets et difficulté de choix)
3. Adhésion des associations au projet retenu (adhésion des parties prenantes)
4. Accompagnement du projet (adéquation entre l'ambition du projet et les moyens réels)
5. Concrétisation du projet (bonne préparation préalable)
6. Bilan

- Description des storyboards (**Groupe : En vert et avec tous - Contrainte : intérêt général et bien commun – Idée : Transmission des savoirs**)

1. Transmission des savoirs par le biais des bénévoles
2. Pilotage de l'action
3. Diagnostic des savoirs et recensement
4. Expérimentation
5. Création d'une plateforme pour une mise en relation et communication
6. Communication externe
7. Fête des bénévoles
8. Rencontre (Tiers lieu)
9. Évaluation qualitative et quantitative

- Description des storyboards (**Groupe : Les roseaux - Contrainte : Partenariat – Idée : Lieu d'échanges, de concertation et développement associatif partagé**)

1. Bilan de l'existant (associations existantes, lieux, besoins particuliers des associations)
2. Définition des objectifs du lieu d'échanges (répondre aux besoins, proposer des services, favoriser l'économie circulaire et solidaire, créer des événements) et identifier les moyens (permanence des associations par thématique, coordinateur du projet)
3. Organisation (élu référent, espace social, salle d'expo, vie des quartiers, cyber café, salle de réunion, salle de coworking, créer des événements)
4. Bâtiment – Trouver le lieu
5. Budget : trouver des financements, étude de sol, budget prévisionnel, achat foncier, cagnote participative pour participer symboliquement)



- Description des storyboards (**Groupe : Les ass orange - Contrainte : Projet associatif – Idée : Rédaction du projet au sens de l'intérêt général**)

1. Sondage pour créer un collège du projet associatif (appel à candidatures)
2. Création du collège
3. Définir le cadre global
4. Échéancier
5. Formation pour l'écriture associatif
6. Tuto « Comment écrire son projet »
7. Ateliers
8. Présentation du projet associatif par chaque structure
9. Rédaction du projet
10. Bilan

- Description des storyboards (**Groupe : Pandora - Contrainte : Mutualisation – Idée : Lieu commun**)

1. Contenu (besoins et cahier des charges) : pilotage – qui ? (associatif, acteurs du territoire, municipalité, une coopérative, un collectif) – travailler en mode projet – retro planning
2. Dimensionner le lieu en fonction des besoins : réunion entre les partenaires, géographie et implantation)
3. Identifier le lieu (neutralité du lieu, vote et validation du lieu par le comité de pilotage)
4. Gestion et gouvernance du lieu (acteurs du territoire à impliquer, collectif, citoyen, habitants)
5. Budget et identification des partenaires
6. Construction (architecte, analyse terrain,...)
7. Nommer le lieu (appel aux habitants, vote) et parité du nom

Pour terminer cette journée dynamique et conviviale, chacun-e a proposé ses idées pour concrétiser cette démarche de coconstruction du projet associatif et citoyen de Biganos. Quatre ateliers sont proposés tout au long de l'année avec un rendez-vous en septembre 2022 pour faire le bilan et communiquer largement sur le projet de la vie associative et citoyenne de Biganos.

# ANNEXE 2 :

## NOTRE IDENTITÉ ET L'ORGANISATION DE NOTRE DÉMARCHE

### ATELIER 1 - LE 6 NOVEMBRE 2021

#### PARTICIPATION ET RÉPARTITION

DOMAINE	NOMBRE ASSOCIATIONS	%	NOMBRE ASSOCIATIONS PRESENTES	%	% ASSOCIATIONS PRESENTES/LE NOMBRE TOTAL D'ASSOCIATIONS PAR DOMAINE
CULTURE	21	18	6	26	29
CITOYENNETE	8	7	3	13	38
ENFANCE EDUCATION	6	5	1	4	17
LOISIRS	36	30	5	22	14
SOLIDARITE	14	12	3	13	21
SPORT	28	24	5	22	18
ECONOMIE - DEVELOPPEMENT LOCAL	5	4	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>118</b>	<b>100</b>	<b>23</b>	<b>100</b>	

#### RÉPARTITION DES PARTICIPANTS PAR COLLEGE

NOMBRE ASSOCIATIONS INVITEES	118	EN %
Associations participantes	23	19%
Associations inscrites non venues	0	0%
Associations excusées	10	8%
AUTRES PARTICIPANTS	NOMBRE	
Bénévoles, dirigeants, encadrants d'associations	33	
Elus	6	
Techniciens	7	
Atout diversité	1	

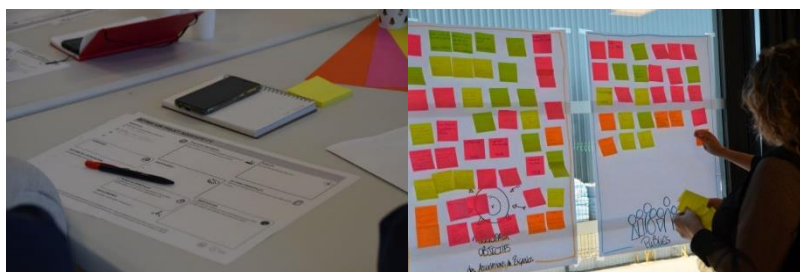
Accueillis dans la salle de la Cassadote de la Smurfit, 47 participant-e-s étaient réuni-e-s pour cette deuxième séance de travail dans le cadre des Assises de la vie associative et citoyenne. Une nouvelle fois, des représentant-e-s d'association, des citoyen-ne-s, des agent-e-s de la mairie et des élu-e-s étaient présent-e-s pour penser ensemble la ville de demain.

Les objectifs de la journée étaient :

- D'approfondir notre identité « Nous »
- De structurer notre démarche
- De communiquer sur notre démarche

Un premier atelier a été proposé autour de la fiche « Définir son projet associatif »

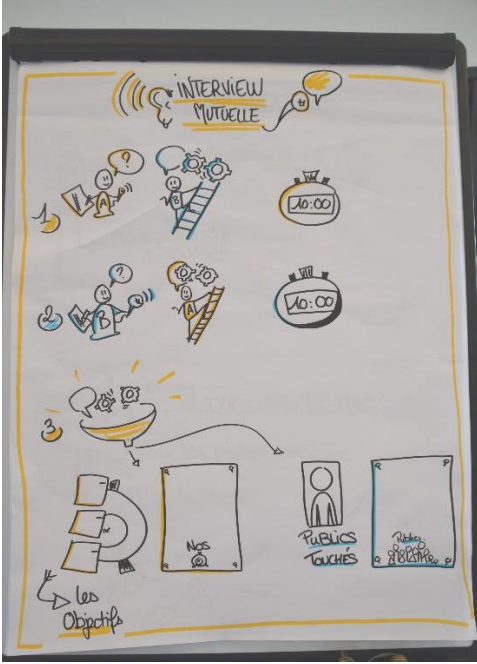
Les thématiques travaillées portaient sur les objectifs et les publics cibles sous forme d'interview mutuelle :



Les objectifs stratégiques	Les objectifs spécifiques	Les objectifs opérationnels
<p><b>- Transmettre des valeurs citoyennes</b> -Participer à la vie citoyenne et au projet de la ville</p> <p><b>- Fédérer autour de valeurs communes</b> -Faire groupe, apprendre à vivre ensemble -Travailler le vivre ensemble</p> <p><b>- Développer les capacités des habitants à agir par et pour eux-mêmes</b></p> <p><b>- Développer son autonomie et à penser le monde (un esprit critique)</b></p> <p><b>- Contribuer à la construction</b></p>	<p>-Développer des projets communs entre associations- Renforcer les partenariats -Répondre aux besoins des territoires ciblés -Initier et développer une coopération internationale</p> <p>-Développer les animations et les festivités locales</p> <p>-Fédérer les comités de quartiers -Faire vivre le quartier- -Fédérer les jeunes autour d'un projet de quartier -Permettre de faire le lien entre mairie et habitant du quartier</p> <p>-Transmettre une méthode</p>	<p>-Amplifier le partenariat inter associatif/intercommunal</p> <p>-Création d'outils pédagogiques -Création de structures de développement en Afrique</p> <p>-Promouvoir les échanges et la convivialité entre membres</p>

<p><b>de la société apprenante</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Créer du lien social</b></li> <li>- <b>Lutter contre la pauvreté et la précarité</b></li> <li>- <b>Soutien à la parentalité</b></li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Montrer ses valeurs</b></li> <li>- <b>Prendre et donner du plaisir</b></li> <li>- <b>S'ouvrir et aller vers les gens</b></li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Inscrire Biganos comme porte d'entrée du BA</b></li> <li>- <b>Promouvoir la ville au National</b></li> </ul>	<p>de recherche et de travail</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Travailler avec les jeunes</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Redonner aux familles leurs pouvoir d'agir</li> <li>- Créer une chaine de solidarité locale et au-delà</li> <li>- Faire du lien social inter générationnel</li> <li>- Développer la convivialité, le social et la solidarité</li> <li>- Soutenir la cohésion intergénérationnelle</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Permettre de trouver de la satisfaction à faire du sport dans la bonne humeur à un prix raisonnable</li> <li>- Développer la compétition pour les jeunes et les adultes</li> <li>- Inculquer les valeurs du sport collectif</li> <li>- Soutenir un encadrement de qualité</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Développer une ouverture culturelle</li> <li>- Démocratiser et enseigner l'improvisation théâtrale</li> <li>- Faire connaître la tradition afro brésilienne</li> <li>- Conserver le patrimoine culturel menacé</li> <li>- Valoriser la musique</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partager, échanger sur le jardinage, la flore et l'environnement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aider les personnes qui le souhaitent à chercher leurs ancêtres et à construire leur propre arbre généalogique</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trouver plus d'adhérents et de bénévoles</li> <li>- Recruter des bénévoles</li> <li>- Augmenter les adhérents dans le club</li> <li>- Reconquérir des adhérents après crise covid</li> <li>- Créer des évènements pour créer des liens au sein du club</li> <li>- Proposer la pratique du basket à tous</li> <li>- Faire découvrir la voile tradition</li> <li>- Enseigner le tennis aux jeunes</li> <li>- Partager notre passion entre nous et au public</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire découvrir l'improvisation théâtrale</li> <li>- Faire découvrir la pratique du théâtre</li> <li>- Création d'un festival d'improvisation théâtrale</li> </ul>
--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création d'un festival de musique estival</li> <li>- Offrir un lieu créatif</li> <li>- Découvrir l'artistique</li> <li>- Création de spectacles vivants</li> <li>- Evènement artistique et culturel</li> <li>- Ouvrir des ateliers aux enfants</li> <li>- Organiser des concerts d'envergure</li>   <li>- Représenter la ville à Miss France</li> <li>- Agrandir le comité et les évènements actuels à l'échelle de la région</li> </ul>
--	--	---

Les Publics	
<p>Tout public-Tout âge</p> <p>Parents aidants</p> <p>Enfants</p> <p>Couple monoparentale</p> <p>Retraités</p> <p>Familles</p> <p>Adultes seuls</p> <p>Personne aux minimas sociaux</p> <p>Personne avec des revenus plus élevés</p> <p>Intergénérationnel</p> <p>Parents</p> <p>Scolaires</p> <p>Adultes</p> <p>Débutants</p> <p>Compétiteurs</p> <p>Jeunes</p> <p>Nouveaux arrivants</p> <p>Personnes isolées</p> <p>Public empêché</p> <p>Ensemble de la population</p>	 <p>The diagram is a hand-drawn flowchart on a piece of paper. At the top, it is titled 'INTERVIEW MUTUELLE' with a microphone icon. Below the title, there are several icons: a person with a question mark, a person climbing a ladder, and a clock showing '10:00'. In the middle, there are more icons: a person with a question mark, a person climbing a ladder, and another clock showing '10:00'. At the bottom, there is a large arrow pointing from 'les Objectifs' (written in a box) to two boxes labeled 'PUBLIQUES TOUCHES' and 'Publics à solliciter'. The diagram is drawn in black and blue ink.</p>

Un second atelier a permis au groupe de définir les 5 valeurs associatives et citoyennes du projet de la Maison des Associations et du Citoyen :

**- Le respect de l'esprit associatif :**

- Se Retrouver bénévolement autour d'un projet, des valeurs et des règles communes dans le respect de la diversité des INDIVIDUS et de leur liberté d'expression

**- Le droit à l'initiative associative et citoyenne :**

- Liberté de s'associer pour des initiatives partagées au service de l'intérêt général
- Accompagnement par la collectivité dans la bonne mise en œuvre des projets associatifs dans le respect du champ de l'intérêt général
- Accès de tous les publics

**- La défense et la promotion de la citoyenneté :**

- Définir les droits et devoirs du citoyen
- Développer et encourager le vivre ensemble
- Développer le pouvoir d'agir au profit de l'engagement de la vie en société
- Favoriser l'engagement personnel au profit des autres
- Devenir un acteur de la citoyenneté
- Lutter contre la désinformation
- Développer l'expression démocratique
- Développer l'esprit civique

**- L'exemplarité face à l'enjeu du développement durable :**

- Avoir un comportement éco responsable
  - Individuel
  - Collectif
- Aspect éducatif de l'exemplarité
  - Transmission
  - Donner envie aux autres
  - Honnêteté dans l'action
  - L'intégrité
- Agir en sobriété « heureuse » de façon à préserver nos ressources naturelles
- L'intérêt de l'homme avant l'intérêt économique
- Respect de la nature
- Rechercher des solutions simples
  - Low technologies
  - Economie circulaire
- Modifier notre rapport au temps



**- L'esprit de tolérance, de coopération et de laïcité :**

- Vivre ensemble
- Partager sans préjuger
- Respect Mutuel
- Mutualiser les forces
- Ecoute et ouverture d'esprit

Reprise de l'atelier avec la présentation de **Notre Tiers Lieu : Quesaco** (cf. document dans pad let) puis informations sur notre démarche inscrite dans le projet du Tiers Lieu.

**Planning des rencontres**

**Samedi 26 février de 9h à 13h à la salle des fêtes :**

- Thématique : **La complémentarité**

Déroulé :

- Présentation des résultats du questionnaire
- Réflexion sur les projets associatifs en lien avec l'intérêt général (témoignages associations)
- Les réponses communes aux besoins du territoire
- Communiquer sur mon projet d'association

Groupe(s) de travail pour concrétiser les activités souhaitées et validation du COPIL.

**Mardi 12 avril de 16h30 à 20h30 à la salle des fêtes :**

- Thématique : **Relations partenariales**

Déroulé :

- Le bénévolat (Valorisation, formation...)
- Les ressources financières (quels critères ? intérêt du territoire...), locaux (responsabilités, mutualisation...), humaines (quel regroupement ?)
- Quel fondement ? Quel équilibre ?
- Le partenariat entre la mairie et les associations
- Communiquer sur la vie associative à Biganos

Groupe(s) de travail pour concrétiser les activités souhaitées et validation du COPIL.

**Judi 09 juin de 16h30 à 20h30 à la salle des fêtes :**

- Thématique : **L'innovation et projet commun**

Déroulé :

- Projet(s) innovant(s) commun(s)
- Restitution des avancées sur la formalisation du projet vie associative et citoyenne
- Communiquer sur nos projets communs

**Samedi 24 septembre 2022 :**

- Objectif : **Présenter le projet de vie associative et citoyenne de Biganos**

**Présentation de l’outil questionnaire** (1ère partie) pour affiner le portrait de la VAC envoyé par mail et à retourner à la MDA avant le 30 novembre 2021.

**Le questionnaire reprend les thématiques suivantes :**

- Etat des lieux des documents administratifs
- Adhérent-e-s/Public/Bénévoles/Salarié-e-s
- La formation
- Vos projets citoyens

Pour structurer notre démarche nous proposons la mise en place **d’un comité de pilotage-COPIL** qui a un rôle d’orientation et de validation organisé de la manière suivante :

**COLLEGE ASSOCIATIONS** : 6 personnes

1 représentant association et son suppléant par domaine soit 12 personnes : culture, sport, loisirs, solidarité, citoyenneté, éducation/enfance/jeunesse

**COLLEGE CITOYENS** : 7 personnes

2 bénévoles d’initiative citoyenne

2 jeunes de la commune

3 représentants des 3 comités de quartier

**COLLEGE COMMUNE** : 6 personnes

3 élus et ses 3 suppléants

3 techniciens et ses 3 suppléants

**COLLEGE PROFESSIONNEL** : 1 personne

**La manifestation d’intérêt** à participer à cette instance est à faire parvenir par mail à la MDA avant le 30 novembre 2021.

Lors du dernier atelier de cette matinée active et conviviale, le groupe a réfléchi sur la **communication** au travers de différents arguments qui servent à notre démarche :

- A quoi ça sert ?
- Et moi ça m’apporte quoi ?
- Et concrètement ?
- 2023 ?

**Les mots clefs exprimés :**



# ANNEXE 3 :

## LA COMPLÉMENTARITÉ

### ATELIER 2 - LE 26 FÉVRIER 2022

#### PARTICIPATION ET RÉPARTITION

DOMAINE	NOMBRE ASSOCIATIONS	%	NOMBRE ASSOCIATIONS PRESENTES	%	% ASSOCIATIONS PRESENTES/LE NOMBRE TOTAL D'ASSOCIATIONS PAR DOMAINE
CULTURE	21	18	10	28	48
CITOYENNETE	8	7	5	14	63
ENFANCE EDUCATION	6	5	1	3	17
LOISIRS	36	30	8	22	22
SOLIDARITE	14	12	4	11	29
SPORT	28	24	8	22	29
ECONOMIE -DEVELOPPEMENT LOCAL	5	4	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>118</b>	<b>100</b>	<b>36</b>	<b>100</b>	

#### RÉPARTITION DES PARTICIPANTS PAR COLLEGE

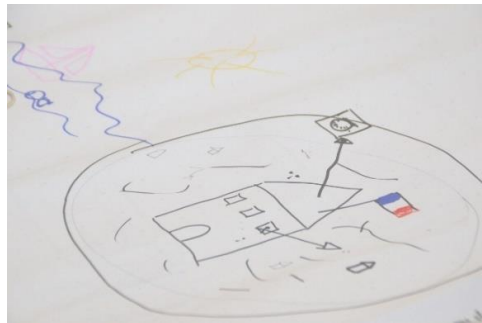
NOMBRE ASSOCIATIONS INVITEES	118	EN %
Associations participantes	36	31%
Associations inscrites non venues	1	1%
Associations excusées	5	4%
AUTRES PARTICIPANTS	NOMBRE	
Bénévoles, dirigeants, encadrants d'associations	52	
Elus	6	
Techniciens	9	
Atout diversité	1	

Accueillis dans la salle des fêtes, 69 participant-e-s étaient réuni-e-s pour cette troisième séance de travail dans le cadre des Assises de la vie associative et citoyenne. Une nouvelle fois, des représentant-e-s d'association, des citoyen-ne-s, des agent-e-s de la mairie et des élu-e-s étaient présent-e-s pour continuer de coconstruire le projet associatif et citoyen.

Les objectifs de la journée étaient :

- Présenter les résultats du questionnaire
- Réfléchir à la réponse commune aux besoins du territoire en lien avec l'intérêt général
- Communiquer sur la démarche

Un « Dessiner c'est gagné » pour introduire le premier atelier autour des mots suivants : Biganos, Leyre, port, usine, mairie, Mr Le Maire, intérêt général, association, sport, loisirs, enfants, solidarité, citoyenneté, culture, quartiers, ESS et tiers-lieu.



« Travailler sérieusement sans se prendre au sérieux ! »

L'objectif était de « poser le décor » et de s'appropriier collectivement ces termes qui vont être mentionnés tout au long de la démarche.

## I/QUESTIONNAIRE ET DIAGNOSTIC VAC



Présentation des résultats des questionnaires à partir de la fresque initiale posant le diagnostic de la vie associative.

40 questionnaires en retour sur 118 associations.

## Quelques données et chiffres pour illustrer le portrait de la vie associative :

En 2021 6997 adhérents dont **54% hors commune** et **720** bénévoles pour une majorité des boïens.

Peu de variation entre le public et les adhérents.

## Le portrait du bénévole



Les bénévoles des 40 associations du questionnaire sont :

72 hommes habitants de Biganos	100 Femmes habitantes de Biganos
47 hommes hors-commune	95 Femmes hors-commune

Nous constatons une majorité de bénévoles dans les tranches d'âge 30-50 ans et 65 ans et plus.

Le temps donné peut varier de 1h00 à 35h00 par semaine pour un bénévole mais nous remarquons aussi, par exemple, des actions ponctuelles de bénévolat à raison de 3h/an. Les champs de compétences demandés sont le plus souvent la gestion administrative et l'animation et nous soulignons le manque dans les compétences de secrétariat, informatique, encadrement, com& marketing et conférencier.

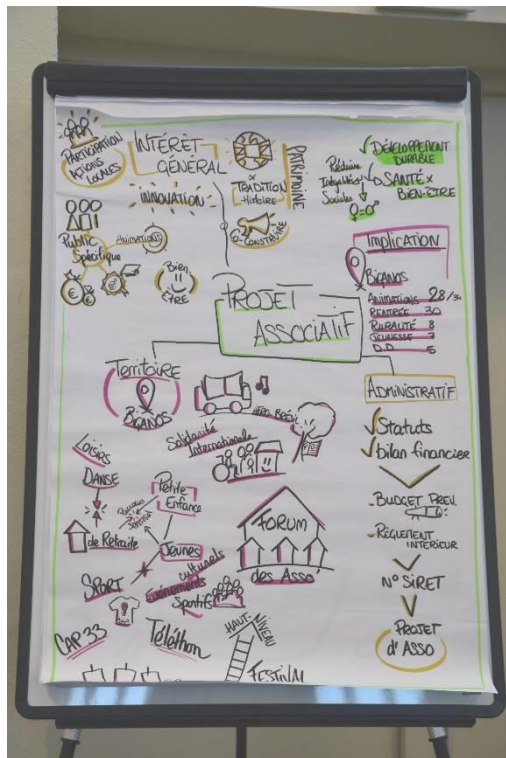
## L'emploi

19 associations employeuses réparties comme suit

DOMAINE	NOMBRE ASSOCIATIONS	CDD TPS PARTIEL	CDD TPS COMPLET	CDI TPS PARTIEL	CDI TPS COMPLET
CULTURE	3	1	0	11	2
SPORT	3	0	2	4	1
EDUCATION ENFANCE JEUNESSE	1	0	0	1	11
SOLIDARITE	1	3	1	4	5
TOTAL	8	4	3	20	19

Il existe actuellement 6 contrats en service civique et une volonté à raison de 5 associations qui souhaiterait accueillir ces profils.

## Le projet associatif



Les associations disposent de **statuts et bilans financiers**  
Peu établissent de **budgets prévisionnels** et règlements intérieurs

**14 projets associatifs** sur les 40 associations participantes

Une **forte dynamique à la participation de la vie locale** comme le village des associations, le téléthon, le marqueur du développement durable et de la jeunesse

**Les 3 objectifs définis prioritaires pour la VAC** en lien avec les ODD de l'ONU :

- Santé et bien être
  - Faciliter l'accès du sport pour tous
  - Faciliter l'accès à la culture pour tous
- Egalité Femme & Homme
- Réduire les inégalités sociales

**L'intérêt général est retranscrit concrètement** par les associations boïennes au travers de :

- la participation aux activités de la mairie
- des tarifs adaptés
- en œuvrant pour le bien-être et la santé
- en étant innovant dans son domaine
- en participant à l'ouverture au Monde
- en valorisant les traditions locales
- en valorisant notre patrimoine à toute les échelles de territoire
- en étant dans une démarche de co-construction.

**Des activités** mettent à l'honneur cet intérêt général telles que : des cours de danse en maison de retraite, des actions de solidarité internationale, une bibliothèque itinérante, des événements attractifs, du haut niveau qui donne une notoriété au territoire, etc...

Le groupe a travaillé en duo puis en table entière pour établir le rapport d'étonnement et faire apparaître les manques du portrait VAC.

## Le rapport d'étonnement

### Le constat

Peu de participation pour répondre au questionnaire



La question des salles non abordée  
Coordination entre associations de même thématique  
Le côté positif du village des associations

### **Les interrogations**

Le ration Femme/ Homme  
La diminution des adhérents et bénévoles de Biganos  
Le pourcentage d'adhérent hors commune  
Peu de bénévoles < à 35 ans  
Le nombre d'heures de bénévolat/personne  
La difficulté des associations à se projeter  
L'absence de budget prévisionnel et de projet associatif  
L'encadrement des enfants lors des activités associatives  
Le nombre d'emplois importants  
Comment financer un contrat ?

### **Les perspectives**

Attirer les jeunes  
Modifier les modes de communication  
Des projets inter associations  
Une implication sur le territoire  
Les publics recherchés (accessibilité à tous)

## **II/ILLUSTRATION CONCRETE DES PROJETS ASSOCIATIFS : INTERVIEW TALKSHOW**

Ensuite, 2 témoignages sous forme d'interview de deux associations Jean Pierre Brun pour le BIGANOS RUGBY III et Aurélie BIGOT pour MON BOBO ET MOI

L'objectif était de mettre en valeur 2 associations qui concrétisent l'intérêt général. L'une a dans son histoire souhaitée relever le défi de monter une équipe handi ainsi qu'une équipe féminine.

L'autre part d'une histoire intime et partage généreusement ses ressources en structurant son action par des partenariats qui révèlent l'importance du besoin commun.

Une petite pause...

Le troisième atelier a permis au groupe de travailler par domaine sur la réponse idéale à l'intérêt général à Biganos au travers de 3 défis :

**DEMOCRATIE ET CITOYENNETE - DEFI ENGAGEMENT**  
**MIXITE SOCIALE - DEFI TOUT PUBLIC**  
**DEVELOPPEMENT DURABLE – DEFI ENVIRONNEMENT**

### III/NOS REFLEXIONS SUR L'INTERET GENERALE A BIGANOS DANS LES DOMAINES

#### DEMOCRATIE ET CITOYENNETE - DEFI ENGAGEMENT

Pourquoi s'engager ?	Comment s'engager ?	Promotion	Place donnée aux engagé (e)s
<p>Prendre du plaisir S'épanouir Développer le lien social S'étalonner/performer Participer à la vie de l'association Echanger et partager Promouvoir une culture Divertir Ouvrir un espace convivial Proposer une résistance culturelle Ouvrir aux différentes cultures internationales</p>	<p>Servir l'association et ne pas s'en servir Donner du temps à l'association Assiduité dans sa pratique Prendre une licence Respecter les règles Partage Disponibilité Ecoute Impliquer et mobiliser les habitants sur des objectifs claires des grandes causes (notamment au travers des actions et projets associatifs) Être acteur de la collectivité Rayonnement de la commune En participant En parler aux proches et amis Proposer des idées Apporter une plus-value, un savoir-faire extérieur à l'association</p>	<p>Reconnaissance, remerciement Récompense Valoriser l'engagement (formation, VAE, certification sur des diplôme universitaire en restant sur une démarche collective sans en faire la motivation de l'engagement) Conseil municipal des jeunes Porte à porte (communication) Réseaux sociaux Participer aux actions communales Proposer des activités dans les structures petite enfance, scolaire et 3eme âge Proposer des actions comme stages, expo, interventions culturelles, prêt de docs, conférence Communications auprès des habitants et des élus de la ville Assemblée générale et réunions</p>	<p>Être consulté, plus reconnu et donner de la responsabilité Accepter de déléguer certaines tâches Accepter de partager des visions différentes Temps de convivialité Souder l'association</p>

## MIXITE SOCIALE - DEFI TOUT PUBLIC

0 à 99 ans et plus

Intergénération

9-13 ans conseil municipal des jeunes

Homme/femme

Handicap

Intégration

Famille en difficultés

Idéal	Contraintes
<p>1/Projet associatif construit ensemble et évolutif et Valorisation du bénévolat (tps d'échange et de rencontre)</p> <p>2/Valoriser les hommes dans un milieu féminin</p> <p>3/Valoriser les compétences, les faire évoluer en accompagnant les personnes quiètes à les faire sortir de leurs zones de confort</p> <p>4/Préparer la suite</p> <p>5/Nouvelle génération à intégrer</p> <p>6/Horaires à modifier pour accès à tous</p> <p>7/accès pour les personnes en situation de handicap</p> <p>8/Cotisations adaptatives</p> <p>9/Journées porte-ouverte</p> <p>10/Achat groupé de matériels</p> <p>11/Stage découverte en versant les bénéfiques à des œuvres caritatives (ex AFM Téléthon)</p> <p>12/Inclure le handicap quand cela est possible</p> <p>13/Journée multi sport dédié à l'accessibilité</p> <p>14/Aucune discriminations dans les associations</p> <p>15/Lieu d'exposition dédié-lieu de convivialité qui donne à voir</p> <p>16/Créneaux plus importants pour accueillir un plus large public tout âge</p> <p>17/Echanges entre associations</p> <p>18/Partenariat avec des structures (EPADH,</p>	<p>1/Apprentissage de la vie démocratique à travers l'action et le fonctionnement associatif</p> <p>2/ Tout le monde à travers la volonté d'équité hommes -femmes Être attentif à comment déconstruire ces représentations</p> <p>3/Connaître à découvrir l'autre pour accepter et être curieux des différences</p> <p>4/ Difficulté à accueillir des jeunes</p> <p>5/Disponibilité des salles (ouverture de créneaux supplémentaires)</p> <p>6/Accueil des enfants pendant les vacances</p> <p>7/Configuration des salles adaptées à l'accueil de toutes les personnes en situation de handicap</p>

ESAT, groupes scolaires...) 19/Aides de la municipalité 20/Bon culture sur demande des associations 21/Changer l'image de l'association	
--	--

## DEVELOPPEMENT DURABLE – DEFI ENVIRONNEMENT

*Valoriser ce qui existe plus imaginer de nouvelles actions*

Santé et bien être	Egalité femme & homme	Réductions des inégalités sociales	Lutter contre le gaspillage	Education de qualité
Campagne permettant l'incitation à la pratique sportive Communiquer à tous le calendrier sportif de la ville Démocratiser la pratique sportive en organisant des portes ouvertes Les activités culturelles contribuent au bien-être et à la santé Création artistique = satisfaction, partage et grandir ensemble Développer les voies douces Post covid : prise de conscience, besoin de changement Lien social : unique lien dans la société	Promouvoir le sport féminin Liberté d'accès	Favoriser l'accès au sport par une politique volontariste pour lutter contre les inégalités sociales Mise en commun du matériel Ateliers cuisine Jardins partagés Partage : associations de quartier et entre associations Facilités de paiement cotisations modulées	Mettre en place de la vaisselle à recycler+ toilettes seiches Covoiturage	Faire passer des messages via nos travaux Education et pédagogie des enfants : consommer moins et mieux (alimentaire, appareil ménager, vêtements...) Place des jeunes : par quels chemins on les écoute et on les concerte (difficulté de capter le public 16-25ans, faire venir les métiers pour démystifier les études supérieures dans tous les domaines) Changer les modes de communication : réseaux sociaux

Enfin nous avons terminé l'atelier par le défi photo, le groupe a dû produire une photo créative et représentative.

En 2 clics ça vous évoque quoi cette démarche... !



## PLANNING DES PROCHAINES RENCONTRES

**Jeudi 21 avril de 16h30 à 20h30 à la salle des fêtes :**

- Thématique : **Relations partenariales**

Déroulé :

- Le bénévolat (Valorisation, formation...)
- Les ressources financières (quels critères ? intérêt du territoire...), locaux (responsabilités, mutualisation...), humaines (quel regroupement ?)  
Quel fondement ? Quel équilibre ?
- Le partenariat entre la mairie et les associations
- Communiquer sur la vie associative à Biganos

**Jeudi 16 juin de 16h30 à 20h30 à la salle des fêtes :**

- Thématique : **L'innovation et projet commun**

Déroulé :

- Projet(s) innovant(s) commun(s)
- Restitution des avancées sur la formalisation du projet vie associative et citoyenne
- Communiquer sur nos projets communs

**Samedi 24 septembre 2022 :**

- Objectif : **Présenter le projet de vie associative et citoyenne de Biganos**

Merci de votre présence, de vos échanges et de vos partages sous le signe du respect, du rire et de la créativité.

# ANNEXE 4 :

## LES RELATIONS PARTENARIALES

### ATELIER 3 - LE 21 AVRIL 2022

#### PARTICIPATION ET RÉPARTITION

DOMAINE	NOMBRE ASSOCIATIONS	%	NOMBRE ASSOCIATIONS PRESENTES	%	% ASSOCIATIONS PRESENTES/LE NOMBRE TOTAL D'ASSOCIATIONS PAR DOMAINE
CULTURE	21	18	5	26	24
CITOYENNETE	8	7	3	16	38
ENFANCE EDUCATION	6	5	1	5	17
LOISIRS	36	30	2	11	6
SOLIDARITE	14	12	5	26	36
SPORT	28	24	3	16	11
ECONOMIE -DEVELOPPEMENT LOCAL	5	4	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>118</b>	<b>100</b>	<b>19</b>	<b>100</b>	

#### RÉPARTITION DES PARTICIPANTS PAR COLLEGE

NOMBRE ASSOCIATIONS INVITEES	118	EN %
Associations participantes	19	16%
Associations inscrites non venues	7	6%
Associations excusées	17	14%
AUTRES PARTICIPANTS	NOMBRE	
Bénévoles, dirigeants, encadrants d'associations	29	
Elus	4	
Techniciens	11	
Atout diversité	1	

Accueillis dans la salle des fêtes, 45 participant-e-s étaient réuni-e-s pour cette quatrième séance de travail dans le cadre des assises de la vie associative et citoyenne. La co construction du projet associatif et citoyen continue à se dessiner sur les échanges, partage et apports des représentant-e-s d'association, des citoyen-ne-s, des agent-e-s de la mairie et des élu-e-s.

Les objectifs de la journée étaient :

- Favoriser l'émergence de bonnes pratiques
- Reconnaître et rendre lisible le rôle de chacun (e)
- Communiquer sur notre démarche collective

En fil rouge durant l'atelier, une séance vidéo a été mise en place pour tous les participants afin de répondre à 3 questions et de pouvoir diffuser au grand public les premiers travaux du projet de la vie associative et citoyenne :

- 1- Pourquoi je m'implique dans la démarche ?
- 2- Qu'est-ce que j'apprends ?
- 3- Et ENSEMBLE nos perspectives ?

Nous avons débuté la séance par un énergiser afin de rechercher l'unicité.

Puis dans un second temps, les « JEUNES » représentants du COPIL ont présenté les travaux du COPIL du 5 mars dernier

Bryan a présenté le rôle et la composition du COPIL

Le **comité de pilotage-COPIL** a un rôle d'orientation et de validation organisé de la manière suivante :

COLLEGE	DENOMINATION	NOM	PRENOM
CULTURE	LIBABA	HERISSE	MATHIEU
CULTURE	ECBA	MALAVAL	CAROLE
EDUCATION ENFANCE JEUNESSE	MON BOBO ET MOI	BIGOT	AURELIE
LOISIRS	CERCLE GENEALOGIQUE	VITTE	NICOLE
LOISIRS	ART ET DELICE	GOBERT	CHRISTINE
SOLIDARITE	LE ROSEAU	MAS	CAROLINE
SOLIDARITE	LE ROSEAU	PAVAN	PASCAL
CITOYENNETE	ASFED	IMBERT	REGIS
CITOYENNETE	SKB/ARBORYGENE	ARNAUD/LOUP	BRYAN/CLEMENT
SPORT	TENNIS CLUB DE BIGANOS	DELIGEY	DANIEL
COMITE DE QUARTIER	COMITE DES PINS	CHIQUET	AGATHE
COMITE DE QUARTIER	TOUR DE CASTERA	LECORNU	BENEDICTE
COMITE DE QUARTIER	LES PORTS DE L'EYRE	CUEL	GERARD

JEUNES		DEMAZEAU	BENJAMIN
JEUNES		COSTE	BAPTISTE
CITOYEN	COUP DE POUCE	BENZAD	AMINA
CITOYEN		CARRAZ	ANNIE
CITOYEN		MORISSEAU	CECILE
TECHNICIENS	MAIRIE DE BIGANOS	AMIENS	PATRICIA
TECHNICIENS	MAIRIE DE BIGANOS	CISS	JULIE
TECHNICIENS	MAIRIE DE BIGANOS	BRUNO	DUMONTEIL
PROFESSIONNEL	ATOUT DIVERSITE	CROCHU	ESTELLE
ELUS	MAIRIE DE BIGANOS	LAFON	BRUNO
ELUS	MAIRIE DE BIGANOS	MERLE	ERIC
ELUS	MAIRIE DE BIGANOS	HERISSE	BERANGERE
ELUS	MAIRIE DE BIGANOS	DE SOUSA	MANUEL

Baptiste nous a rappelé les objectifs du COPIL :

- Clarifier la démarche « VAC » pour s’y impliquer pleinement
- Imaginer concrètement et décider de la forme du projet et des incontournables issus de la démarche
- Être ambassadeur-trice, porter et essaimer la démarche

Et enfin Agathe a partagé les 3 propositions émergentes :

-**La communication** : restituer la démarche "VAC" (Vie Associative et Citoyenne) par différents médias.

Le format vidéo est privilégié pour donner à voir la dynamique et mettre en vie les témoignages. L'objectif est de partager et diffuser ce qui se passe mais aussi de recueillir les réactions (micro-trottoir par exemple).

Très concrètement, nous souhaitons recueillir des témoignages spontanés et captés des moments phares sur les ateliers. La diffusion pourra se faire avec des temps en présentiel et par une version papier.

Les personnes du COPIL sont ambassadrices de la démarche, elles peuvent prendre le rôle d'influenceuses sur les réseaux sociaux.

- Créer une **identité visuelle** avec un logo, un compte sur les réseaux #NOM

- Après septembre, la proposition est de continuer à se rencontrer sous la forme d'une **entité fédératrice entre mairie, citoyens et associations**.

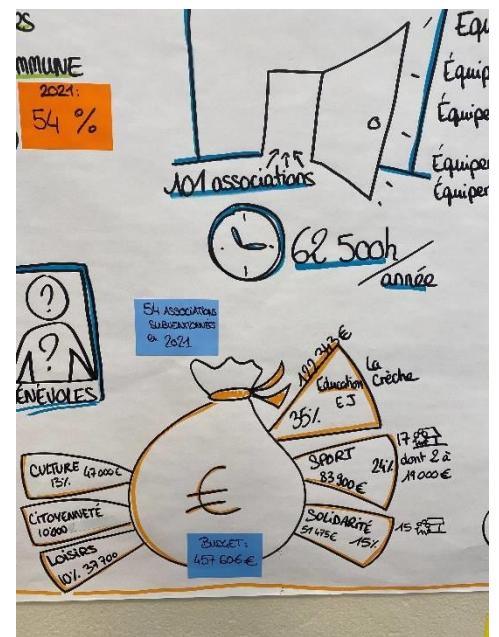
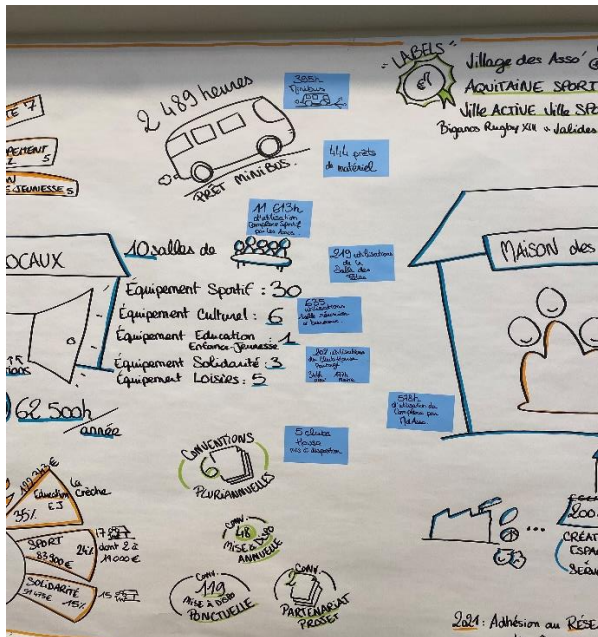
Ce comité local décidera des orientations de la VAC et devra rester ouvert aux nouvelles personnes qui souhaitent s'y investir.

L'idée est de structurer une instance pérenne mais qui reste un "bordel" foisonnant d'idées et convivial. Un défi sera la mutualisation des ressources pour assurer la faisabilité et la pérennité.

Ces priorités répondent aux actions concrètes à mettre en œuvre pour assurer la pérennité de la démarche VAC.



Ensuite, une présentation des données réactualisés relatives à la Maison des associations, les services, les valeurs



Nous avons par la suite exprimé **ce que nous attendons de la MDA : BESOINS-ENVIES-ATTENTES**

LA MDA AUJOURD'HUI POUR VOUS...	CE QUE VOUS ATTENDEZ DE LA MDA...
<p>Porte d'entrée aux associations pour tous les services communaux</p> <p>Communication</p> <p>Information sur l'actualité associative de la ville</p> <p>Provoquer les rencontres et synergies entre association : trouver ces dominateurs communs qui nous permettent de nous engager dans des projets collaboratifs et d'intérêt général</p> <p>Conseils et connaissances de la législation</p> <p>Renseignements</p> <p>Partenariat</p> <p>Gestion dossier de subventions : accompagnement</p> <p>Conseil et accompagnement administratif : relais cadre légal</p> <p>Connaissance et présentation de la ville et de ses institutions</p> <p>Mise en réseau</p> <p>Créer du lien</p>	<p>Groupement d'employeurs</p> <p>Calendrier des manifestations à l'avance en vue des coopérations associatives</p> <p>En fonction de l'évolution démographique de la population de Biganos : Y a-t-il des projets de développement d'association pour les adolescents et jeunes adultes ?</p> <p>Aide à la validation d'un projet</p> <p>Formation et Information</p> <p>Organiser des soirées projets</p> <p>Créer des moments festifs entre membres associatifs (portes ouvertes inter asso)</p> <p>Développer l'engagement volontaire autour d'un pôle de service civique</p> <p>Volontaires bénévoles accompagnant les associations : Prêt d'un bureau, d'un ordinateur</p> <p>Café convivial</p> <p>Restitution des formations par le CD33</p> <p>Attribution des subventions en fonction des projets</p>

<p>Convivialité</p> <p>Accompagnement</p> <p>Mettre en lien les associations par domaine pour monter des projets communs</p> <p>Moyens financiers et matériels</p> <p>Autorisations administratives</p> <p>Expertise</p> <p>Savoir faire</p> <p>Prêt de matériels</p> <p>Une équipe présente et à l'écoute</p> <p>Prêt et soutien logistique et technique pour l'organisation des manifestations</p> <p>Une équipe disponible</p> <p>Communication et soutien aux associations</p> <p>Aides financières</p> <p>Ressources</p> <p>Soutien</p> <p>Créer le lien et le contact entre associations</p>	<p>Banque de bénévoles (x3)</p> <p>Des compétences à mettre au service des associations : Sport adapté</p> <p>Subventions plus équitables avec la valorisation des locaux</p> <p>Portrait associatif</p> <p>Groupement d'achat mutualisation</p> <p>Equité et transparence</p> <p>Prêts de matériels : écran + vidéo projecteur</p> <p>Des locaux mieux adaptés</p> <p>Besoin d'une personne qui aide au montage du dossier de demande de subvention</p> <p>Renforcer l'équipe de la MDA en personnel (x4)</p> <p>1 personne qui effectue la veille des appels d'offre pour les financements</p> <p>Rôle de coordination plus accentué</p> <p>Ouverture et gestion d'une plateforme qui ressent les besoins humains et matériels et les mises à disposition</p> <p>Base de données d'inter action possible entre associations (réseaux sociaux)</p>
--	---

Sylvie BANSARD, chargée de projet, manager transversal à la ville de Biganos a partagé les informations suivantes :

### COMMENT FINANCER SON OU SES PROJETS ?

Qui dit projet dit **obligations légales et objectifs**

Un cadre légal (comptabilité à jour) et la production de documents juridiques

Un contexte précis et une notion d'intérêt général

### DIFFERENTS FINANCEMENTS POSSIBLES :

**Financements Publics**  **Subventions**

**Financements Privés**  **Prêts- prix (enveloppes financière dédiée)**

### QUI SONT LES PARTENAIRES FINANCIERS ?


**Partenaires publics :**

L'Europe, l'Etat, la Région, Le Conseil Départemental, l'intercommunalité, la Commune

**Partenaires privés :**

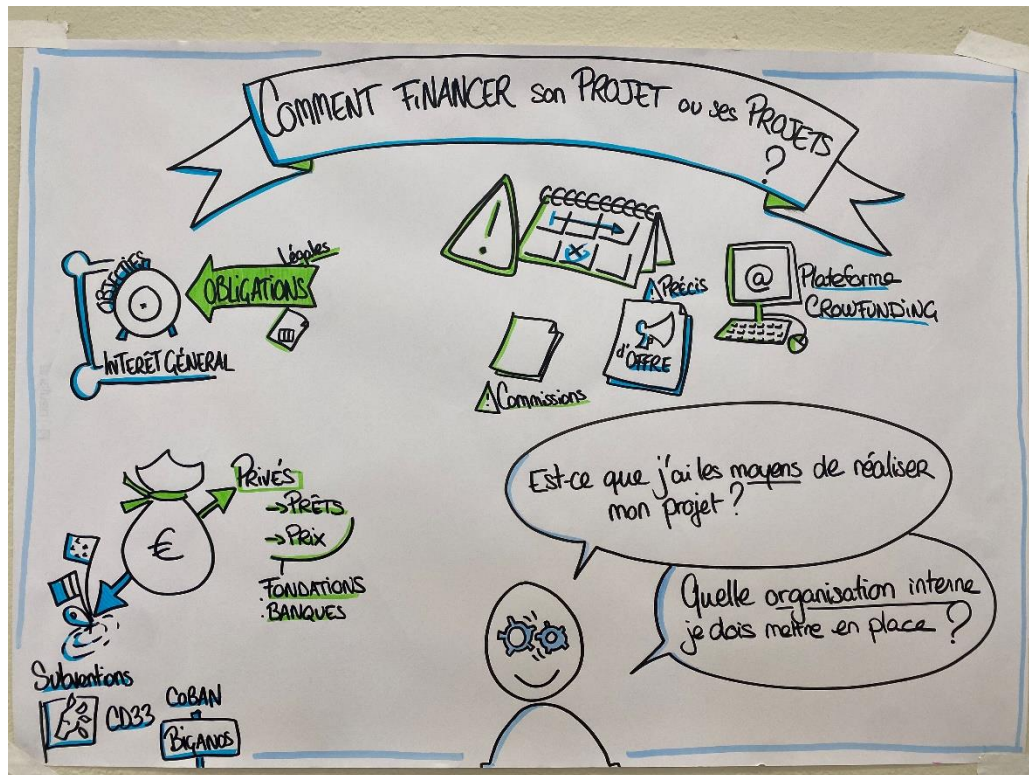
Fondations d'intérêt général, fondations d'entreprises, banques

### MODE D'ATTRIBUTION DES FINANCEMENTS :

**Au fil de l'eau**  Vous déposez votre dossier quand ce dernier est finalisé mais attention aux dates de commissions

**Appel à projets Concours** → Le dépôt de votre dossier est soumis à un calendrier précis

**Plateforme crowdfunding** → Vous déposez votre dossier mais il restera un temps déterminé en ligne



Puis après, présentation du jeu et expérimentation sur le thème des relations partenariales Piocher son rôle, jouer pour dessiner une stratégie commune pour arriver ensemble au défi lancé : Organisation du printemps citoyen.

Par le jeu, nous avons abordé :

Les différents acteurs

Pourquoi s'engager dans un projet citoyen, quelles actions ?

Être attentif à l'implication de tous,

Définir les lieux d'intervention et dépasser les obstacles

Avec quel public ? Avec quels moyens humains ? Avec quels moyens financiers ?

Estimer vos aides en nature !

## Pour information le B A BA de la valorisation des contributions volontaires

La valorisation des contributions volontaires en nature a pour objet de faire apparaître les aides que reçoit l'association, de même que les dépenses dont elle est dispensée au niveau de 3 secteurs :

« **Secours en nature** » : mise à disposition éventuelle de personnel ;

« **Prestations en nature** » : mise à disposition de biens meubles ou immeubles (utilisation de locaux, d'installations municipales, de véhicules personnels des bénévoles et accompagnateurs, matériel spécifique sans facturation...);

« **Bénévolat** » : temps donné gracieusement par tous les bénévoles (dirigeants, responsables techniques...).

### Comment valoriser ?

Le principe de la valorisation est indiqué dans les documents budgétaires (aussi bien en charge qu'en produit) un montant raisonnable estimé de la prestation que l'association reçoit sans avoir à la dépenser réellement.

Il s'agit d'être en capacité de prouver la véracité des sommes que l'on inscrit. Le détail du calcul, permettant la valorisation, doit être explicité en annexe.

**Quelques exemples qui vous permettront de calculer la valorisation (données à retrouver sur [associations.gouv.fr](http://associations.gouv.fr)) :**

1 mise à disposition de personnel	Au minimum 17€/heure
1 bénévole	Au minimum 17€/heure
1 gymnase	30€/heure d'utilisation
Salle spécialisée (gym, musique, activités artistiques, danse, judo)	18€/heure d'utilisation
Tennis couvert	16€/heure d'utilisation
Stade de grand jeu	14€/heure d'utilisation
Salle de réunion	10€/heure d'utilisation
Club house	74€ le m <sup>2</sup> /an

Une petite pause...

Nous reprenons l'atelier avec un dernier travail de collectes par table et de formalisation sur la mutualisation des moyens humains, locaux/matériels et moyens financiers entre associations et le rôle de la MDA.

<b>MUTUALISATION DES MOYENS</b>		
<b>HUMAINS</b>	<p><b>ENTRE ASSOCIATIONS</b></p> <p>Mutualisation des Bénévoles Mutualisation des Salariés Mutualisation des prestataires de service Les publics adhérents Partage de compétences Entraide Répartir les tâches Le temps L'envie</p>	<p><b>ROLE DE LA MDA</b></p> <p>Création d'une banque du bénévolat Accueillir des Services civiques Partager les compétences de chaque association Coordination Programmation Communication Mobilisation des services Intervenants-Artistes Faire le lien Apporter l'expertise Piloter l'entraide Soutien logistique pour montage administratifs et logistiques des évènements Les formations Mutualisation des agents MDA</p>
	<p><b>ENTRE ASSOCIATIONS</b></p>	<p><b>ROLE DE LA MDA</b></p>
<b>LOCAUX ET MATERIELS</b>	<p>Partage de matériels spécifiques Prêt de mini bus : Phare de L'Eyre (1) Club des joyeux (1) Rugby à XV (1) Le Roseau (1) Le Secours catholique (1) Prêt de locaux ex Le phare de l'Eyre, le roseau, les asso sportives Les jeux Les sonos La décoration L'alimentation et les boissons Achat et gestion de matériel en commun Mettre en place des conventions de partenariat Matériels manifestations du comité des fêtes</p>	<p>Coordination et gestion des prêt de salles Prêt de matériels Prêt de mini bus Mise en place de conventions de prêt Plateforme/site dédié pour les besoins et services à destination des associations La maison de la nature Gestions des moyens Communication pour faire le relais sur le matériel ex "Echange ou vente de matériel" Prêt de salles</p>
	<p><b>ENTRE ASSOCIATIONS</b></p>	<p><b>ROLE DE LA MDA</b></p>

<p><b>FINANCIERS</b></p>	<p>Organisation commune d'évènements ex Fête de la plaine des sports, téléthon, spectacle de danses communs aux associations          Manifestations au profit d'autres associations          Montage d'actions          Profit lors d'actions communes          Reversement de dons (organisation manifestations)          Recherches de financement          Mise en relation de partenaires          Partenariat avec les entreprises locales :          Mécénat/sponsoring          Services rendues gratuits          Entraide pour déposer les dossiers          Centraliser les demandes de subventions          Valorisation des moyens humains          Prise en charge du budget mutualisé          Avance de trésorerie          Crowdfunding</p>	<p>Subventions          Informations sur les financements          Aide au montage de projets          Recherche des financements          Aide montage des dossiers/demande de subventions          Mécénat/sponsoring          Valorisation des moyens humains, financiers et matériels          Réfléchir à la répartition des subventions de façon équitable</p>
--------------------------	--	--

**Le mot de tous de la fin de séance :**



**Merci à tous et rendez-vous le 16 juin salle des fêtes à 16h30 pour échanger sur l'innovation et les projets communs.**

# ANNEXE 5 :

## L'INNOVATION ET LE PROJET COMMUN

### ATELIER 4 - LE 16 JUIN 2022

#### PARTICIPATION ET RÉPARTITION

DOMAINE	NOMBRE ASSOCIATIONS	%	NOMBRE ASSOCIATIONS PRESENTES	%	% ASSOCIATIONS PRESENTES/LE NOMBRE TOTAL D'ASSOCIATIONS PAR DOMAINE
CULTURE	21	18	3	17	14
CITOYENNETE	8	7	4	22	50
ENFANCE EDUCATION	6	5	0	0	0
LOISIRS	36	30	2	10	6
SOLIDARITE	14	12	5	28	36
SPORT	28	24	3	17	11
ECONOMIE - DEVELOPPEMENT LOCAL	5	4	1	6	20
<b>TOTAL</b>	<b>118</b>	<b>100</b>	<b>18</b>	<b>100</b>	

#### RÉPARTITION DES PARTICIPANTS PAR COLLEGE

NOMBRE ASSOCIATIONS INVITEES	118	EN %
Associations participantes	19	16%
Associations inscrites non venues	7	6%
Associations excusées	17	14%
AUTRES PARTICIPANTS	NOMBRE	
Bénévoles, dirigeants, encadrants d'associations	29	
Elus	4	
Techniciens	11	
Atout diversité	1	



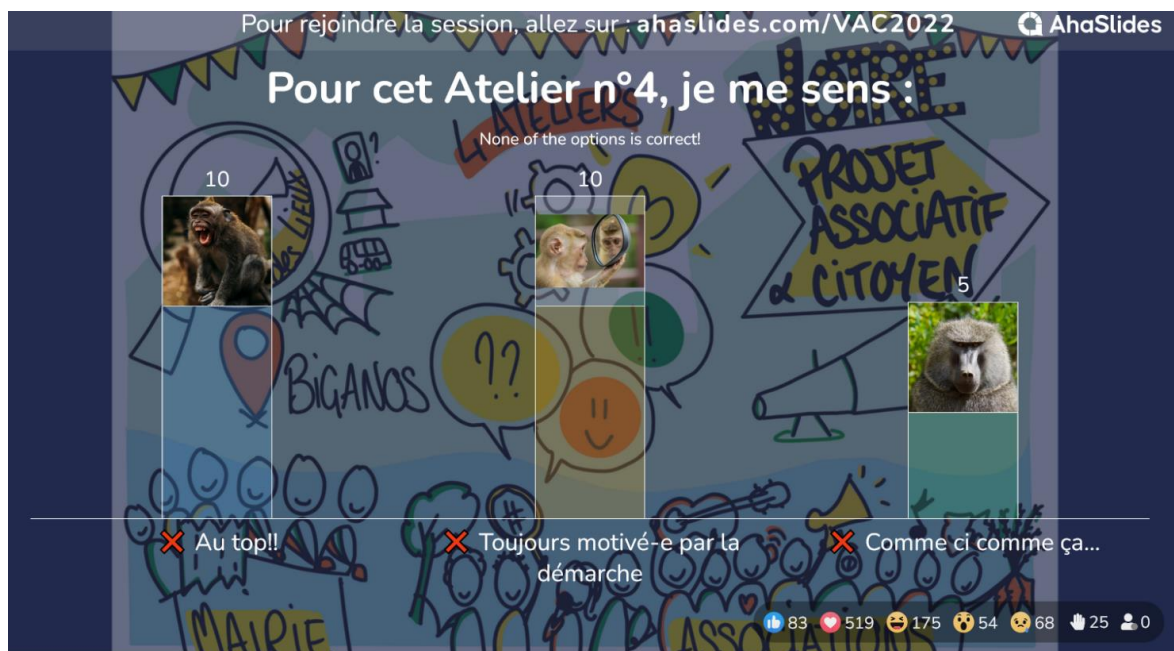
Toujours accueillis dans la salle des fêtes, malgré une température très élevée, 35 participant-e-s étaient réuni-e-s pour cette dernière séance de travail dans le cadre des assises de la vie associative et citoyenne avant la restitution du 24 septembre 2022.

Les objectifs de la journée étaient :

- **Développer nos projets innovants**
- **Communiquer sur nos projets communs**
- **Projeter les suites de la démarche vie associative et citoyenne**

Cet atelier avait pour but **l'innovation et la mutualisation**, le dessin mis de côté ce jour pour laisser place au numérique et à l'interactivité.

Nous avons débuté la séance par un énergiser. Une fois tous les smartphones connectés nous avons pu surfer sur l'application AHASLIDES pour mesurer notre humeur et les personnes présentes.



Nous avons continué avec un focus sur **le tiers-lieu, concrètement Où ? Quand ? Comment ?**





Et pour vous le Tiers lieu ?

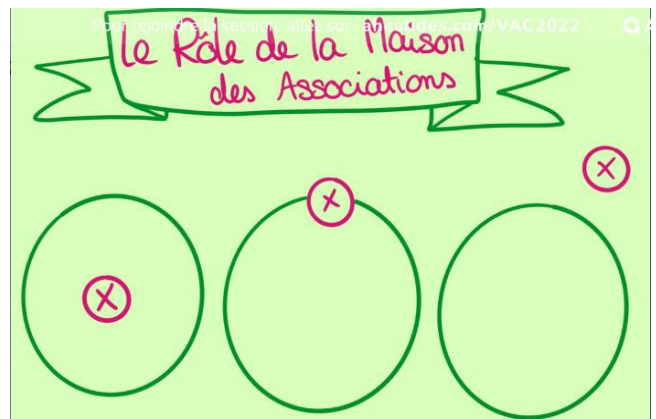
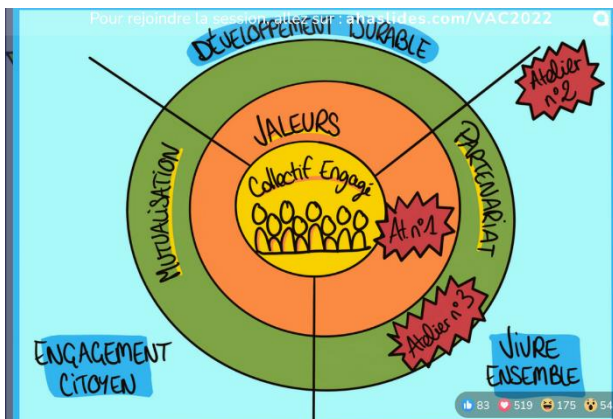


Ensuite nous avons projeté la vidéo de la VAC (fil rouge de l'atelier d'avril 2022)

- 4- Pourquoi je m'implique dans la démarche ?
- 5- Qu'est-ce que j'apprends ?
- 6- Et ENSEMBLE nos perspectives ?

La vidéo a été validée par l'ensemble des participants, il n'y a plus qu'à la diffuser à tous 😊 !!!

Puis, nous avons présenté les schémas de la démarche Vie Associative et citoyenne et du rôle de la MDA, validés lors du dernier COPIL.



Pour continuer, notre découverte des associations boïennes, nous avons fait la connaissance de la nouvelle venue « **Terre de Boï** », de son projet et de son **Président Robin Dos Santos**.



---

## Pour une agriculture maraîchère locale et un emploi durable

Notre ambition est de créer une structure maraîchère au cœur de la zone agricole de Vigneau. Nous souhaitons offrir à toujours plus de boïens des légumes de qualité, cultivés sur le territoire. Notre projet se veut également social, en faisant travailler des personnes éloignées de l'emploi et en accompagnant les changements d'habitude de consommation.

---

Vous avez une expérience dans le maraîchage ? Vous avez envie d'agir en faveur de l'emploi et de l'insertion professionnelle ? Vous habitez à Biganos ou à proximité ?

**Soutenez le Projet !**

## Nous recherchons des bénévoles et des terrains agricoles

MANGEONS MIEUX, VIVONS MIEUX !


---

Avec Terre de Boï, vous contribuerez à :

- l'aménagement durable et la valorisation de terrains agricoles
- la promotion de meilleures pratiques agricoles sur le territoire
- l'accompagnement vers l'emploi de personnes qui en sont éloignées
- mettre plus de légumes dans nos assiettes et celles de nos enfants

---

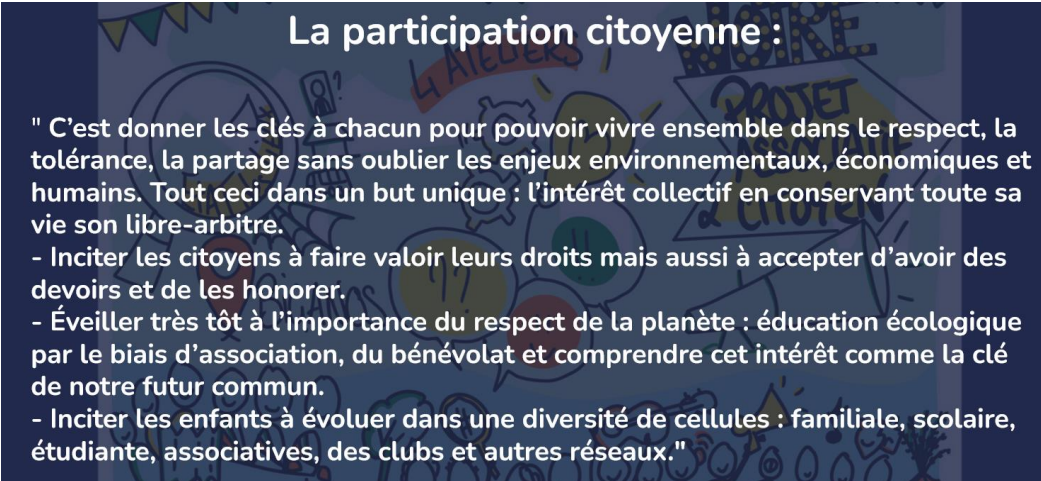
Le projet vous intéresse, laissez un message à Robin (06 67 96 86 06) ou Sylvie (06 98 19 64 08) ou via nos pages Facebook et Instagram



Avec le soutien de la Villa de Biganos, l'AMAP Coeur Bassin, l'ASFED, Le Collectif Alimentterre, Entraide 33, Les Espaces de Gaia, le PHARE de L'Eyre et le Roseau

### ZOOM SUR LES COMITES DE QUARTIERS ET L'ASSOCIATION FEDERATRICE

Suite à une formation « Les rdv des quartiers » proposée au mois de mai dernier, les CQ ont pu réfléchir et élaborer leur définition de la participation citoyenne :



### La participation citoyenne :

" C'est donner les clés à chacun pour pouvoir vivre ensemble dans le respect, la tolérance, la partage sans oublier les enjeux environnementaux, économiques et humains. Tout ceci dans un but unique : l'intérêt collectif en conservant toute sa vie son libre-arbitre.

- Inciter les citoyens à faire valoir leurs droits mais aussi à accepter d'avoir des devoirs et de les honorer.
- Éveiller très tôt à l'importance du respect de la planète : éducation écologique par le biais d'association, du bénévolat et comprendre cet intérêt comme la clé de notre futur commun.
- Inciter les enfants à évoluer dans une diversité de cellules : familiale, scolaire, étudiante, associatives, des clubs et autres réseaux."

Nous avons continué la séance par un atelier autour de la **concrétisation d'actions**.  
De façon volontaire, les participants se sont installés aux tables suivantes et définis de façon plus concrète les actions à l'aide de notre fiche projet type :

<b>ACTIONS</b>	<b>OBJECTIFS DEFINIS</b>	<b>ACTIONS PRINCIPALES</b>
<b>Café du citoyen</b> (10 personnes) « LA PLACE DU VILLAGE »	Rencontrer, débattre, partager des connaissances Partager des points de vue de projets, échanger Répondre à des préoccupations quotidiennes, les entendre Pépinière d'idées et d'échanges (solidarité du quotidien)	Mettre en relation les citoyens avec des associations et ou des institutions et ou collectif pour répondre à leur questions
<b>Pool bénévoles</b> (6 personnes)	Permettre un soutien (ville/asso) de manière ponctuelle sur différents projets Identifier les besoins de tous les acteurs et communiquer à la population Permettre l'indépendance de l'investissement, « la libre inscription à l'instant T Revaloriser la place du bénévole dans la ville	Mettre en place une plateforme : offres et demandes Ecrire la charte du pool bénévolat Identifier les besoins et les compétences Présenter la plateforme sur un temps fort (ex : accueil des nouveaux arrivants, village des associations, aux CQ, à la presse...)
<b>Service civique, les jeunes en action</b> (7 personnes)	Permettre, expérimenter une action citoyenne Apporter un regard neuf et libre pour faire bouger la structure dans laquelle on s'est engagée S'ouvrir au monde et bénéficier d'une première expérience Donner une valeur ajoutée à la structure accueillante	Domaines d'intervention identifiés : Musique actuelle Coopération décentralisée Développement durable
<b>Le Printemps du citoyen</b> (6 personnes)	Mobiliser le plus grand nombre de personnes autour de l'intérêt général Célébrer l'engagement bénévole sous toutes ses formes Développer des liens entre	-Une programmation transverse à tous autour du thème de la citoyenneté -Une journée du bénévolat -La journée de la femme -La remise des cartes électorales aux jeunes

	habitants et permettre l'entraide, le respect et la solidarité entre et pour tous	-Mobilisations des habitants, associations, élus autour d'une journée de la citoyenneté -Café – débat -Une action collective aux services de l'intérêt général et du bien commun -Fête des voisins- des quartiers
<b>Sport adapté et handi</b> (4 personnes)  <b>« BIGANOS TERRE D'INNOVATION DANS LE SPORT ADAPTE ET HANDI »</b>	Permettre à chacun d'accéder au sport quel que soit sa situation Favoriser l'intégration sociale Permettre une meilleure santé (sur prescription) Permettre à chacun de reprendre confiance en ses capacités Créer une structure d'innovation et apprenante qui permet de développer des équipements adaptés EXOSQUELETIC (laboratoire innovation exosquelette)	Forum handi Promotion des activités Coupler le sport et le e.sport Créer des compétitions handi-valide Organisation de stages : faire venir des intervenants spécialisés Financement des équipements

### Une petite pause en trompe l'œil après une restitution des actions codéveloppées.

Pour se remettre au travail 😊 rien de tel qu'un peu de sport sous le coaching de Baptiste. Les danseurs ont laissé place pour le dernier atelier aux paroliers et chanteurs.

En effet, nous avons écrit une chanson qui évoque la démarche de la VAC au rythme de la chanson des frangines « Ensemble ».

La journée s'est conclue, ENSEMBLE, en chanson, en reprenant à tue-tête IDEES, PARLER, PROJETS....



# ANNEXE 6 :

## 1<sup>ER</sup> COPIL DE LA VAC - LE 5 MARS 2022

Le samedi 5 mars s'est tenue au club house partagé le premier COPIL de la démarche vie associative et citoyenne.

Cette réunion avait pour objectifs :

- Clarifier la démarche « VAC » pour s'y impliquer pleinement
- Imaginer concrètement et décider de la forme du projet et des incontournables issus de la démarche
- Être ambassadeur-drice, porter et essayer la démarche



Participants :

COLLEGE	DENOMINATION	NOM	PRENOM	PARTICIPE
CULTURE	LIBABA	HERISSE	MATHIEU	1
CULTURE	ECBA	SIMOES	CLAUDIA	1
EDUCATION ENFANCE JEUNESSE	MON BOBO ET MOI	BIGOT	AURELIE	1
LOISIRS	CERCLE GENEALOGIQUE	VITTE	NICOLE	1
LOISIRS	ART ET DELICE	GOBERT	CHRISTINE	1
SOLIDARITE	LE ROSEAU	MAS	CAROLINE	1
SOLIDARITE	LE ROSEAU	PAVAN	PASCAL	1
CITOYENNETE	ASFED	IMBERT	REGIS	1
CITOYENNETE	SKB	ARNAUD	BRYAN	1

SPORT	TENNIS CLUB DE BIGANOS	DELIGEY	DANIEL	1
COMITE DE QUARTIER	COMITE DES PINS	CHIQUET	AGATHE	1
COMITE DE QUARTIER	TOUR DE CASTERA	LECORNU	BENEDICTE	1
COMITE DE QUARTIER	LES PORTS DE L'EYRE	CUEL	GERARD	1
JEUNES		DEMAZEAU	BENJAMIN	1
JEUNES		COSTE	BAPTISTE	1
CITOYEN	COUP DE POUCE	BENZAD	AMINA	1
CITOYEN		CARRAZ	ANNIE	Excusée
CITOYEN		MORISSEAU	CECILE	1
TECHNICIENS	MAIRIE DE BIGANOS	AMIENS	PATRICIA	1
TECHNICIENS	MAIRIE DE BIGANOS	CISS	JULIE	1
TECHNICIENS	MAIRIE DE BIGANOS	BRUNO	DUMONTEIL	1
PROFESSIONNEL	ATOOUT DIVERSITE	CROCHU	ESTELLE	1
ELUS		LAFON	BRUNO	1
ELUS		MERLE	ERIC	1
ELUS		HERISSE	BERANGERE	1
ELUS		DE SOUSA	MANUEL	1

La séance a débuté par un mot de Mr Le Maire et de Mr Merle adjoint à la citoyenneté concernant les intentions pour la ville et la démarche entreprise.  
Ensuite une information sur le projet Tiers- lieu et une reformulation du rôle du COPIIL de la démarche VAC.



### Objectif 1 :

Nous avons présenté les travaux menés et les éléments fondateurs coconstruits :

- Les assises du 25/09/2021 et ses storyboards
- Le projet associatifs par association et pour le collectif : Les objectifs et les valeurs de la VAC
- La mutualisation au service de l'intérêt général

La suite de la démarche avec les deux prochains ateliers (Relations partenariales et innovation) ainsi que la journée de restitution du 24 septembre 2022.

### Objectif 2 :

#### Et pour nous quelles propositions imaginées concrètement ?

Par le questionnement suivant :

Qu'est-ce qu'il nous a marqué ? Quelles thématiques retenons-nous ?

Concrètement ? qu'est ce qui permettrait de continuer à faire vivre la démarche ? Quelles traces laisser de cette année de co-construction ?

Quel format d'outils pourrait nous être utile à diffuser ?

## Quelles Propositions Imaginées Concrètement?

- 1) Le démantèlement des associations
  - ↳ Gérer les 1<sup>er</sup> Passer-à-l'acte
- 2) Faire tout le monde participer de la même manière transversal
  - ↳ Les choses avec un fait 2-3 jours
  - ↳ Faire un temps fait
  - ↳ évaluer de l'année, la vie associative à l'année
  - ↳ le démantèlement
  - ↳ le résultat
  - ↳ le réflexe du bénévolat, les échanges
  - ↳ Créer une programmation du mouvement associatif à améliorer en support lors de l'évaluation pour créer des projets
  - ↳ aller vers les asso de manière proactive des asso qui n'ont pas de projet ou une réalité économique difficile
- 3) Plaque de communication sur la démarche
  - ↳ Création d'un support numérique / Vidéo / Projets
  - ↳ Formules (preuve Social) → à diffuser
  - ↳ Faire un livre Facebook → de l'atelier du mois de fait → à diffuser
  - ↳ Faire un livre Facebook → de l'atelier du mois de fait → à diffuser
  - ↳ Faire un livre Facebook → de l'atelier du mois de fait → à diffuser
- 4) Faire respecter les valeurs
  - ↳ Les 100 chartes des valeurs
  - ↳ les valeurs de la démarche
  - ↳ Pourquoi nous si démontre le monde associatif de nos enfants 20.
- 5) Pb de communication pour tout le monde
  - ↳ Les en journal des asso = article sur les projets
  - ↳ Les en journal des asso = article sur les projets
  - ↳ Les en journal des asso = article sur les projets
  - ↳ Internet → PAS LA VILLE

## Quelles Propositions Imaginées Concrètement?

- 1) Calendrier de rencontres
  - Associatives. Formats à réfléchir.
  - Happy Hour - après du jour
- 2) Communication
  - entre asso
  - Van les habitants.
  - Réunion, réseaux
  - "Mieux avec les parents"
- 3) Expérimentation des nouveaux formats
  - d'animation = Ex - format pour les enfants
  - Clip vidéo pour réseaux la co-construction.
- 4) Créer une chaîne YouTube / Twitch

## Quelles Propositions Imaginées Concrètement?

- 1) Do avoir un plan complet réorganisé par 1<sup>er</sup> trimestre des travaux et réunions réalisés depuis le début du projet
- 2) Document de synthèse et communiqué
- 3) Plan d'action
- 4) Pour la réalisation de votre travail en la hauteur
- 5) Techno, ou invite les "autres" à venir voir ce que l'on a fait
- 6) mise en place d'un spectacle

## Quelles Propositions Imaginées Concrètement?

Faits marquants:

- l'ouverture aux associations pour partager, échanger
- Méthode mise en place
- Aux fins des rencontres où l'on voit l'intérêt
- Transversalité des idées
- Pas de préjugés : 1 écoute et 1 réel
- Prise en compte des réflexions menées
- 1 forme de pensée tournée vers l'autre
- 1 histoire commune. Ça fait sens.
- Faire partie d'un projet commun vaste
- Volonté de s'associer autour du projet V.A.C.

Ensemblement:

- Communiquer à la population sur la démarche
- Communiquer en interne, aux autres sur le 1/2 lieu
- Comment les asso peuvent aller au bon de leurs projets asso

Autre:

- Message sur panneaux lumineux
- Formaliser nos obj. sur plusieurs années
- Réstitution: 1 temps pour ce lebrer
- 1 journée de temps citoyen
- 1 film



### Objectif 3 :

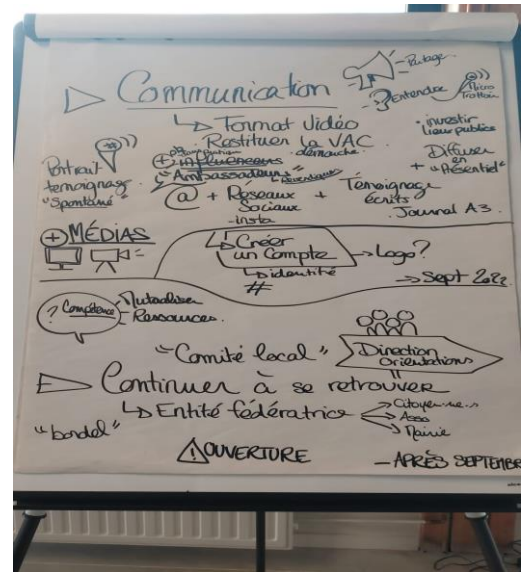
Afin de répondre au 3eme objectif voici les 3 propositions élaborées par le COPIL :

- **La communication** : restituer la démarche "VAC" (Vie Associative et Citoyenne) par différents médias.

Le format vidéo est privilégié pour donner à voir la dynamique et mettre en vie les témoignages. L'objectif est de partager et diffuser ce qui se passe mais aussi de recueillir les réactions (micro-trottoir par exemple).

Très concrètement, nous souhaitons recueillir des témoignages spontanés et captés des moments phares sur les ateliers. La diffusion pourra se faire avec des temps en présentiel et par une version papier.

Les personnes du COPIL sont ambassadrices de la démarche, elles peuvent prendre le rôle d'influenceuses sur les réseaux sociaux.



- Créer une **identité visuelle** avec un logo, un compte sur les réseaux #NOM
- Après septembre, la proposition est de continuer à se rencontrer sous la forme d'une **entité fédératrice entre mairie, citoyens et associations**.  
Ce comité local décidera des orientations de la VAC et devra rester ouvert aux nouvelles personnes qui souhaitent s'y investir.  
L'idée est de structurer une instance pérenne mais qui reste un "bordel" foisonnant d'idées et convivial. Un défi sera la mutualisation des ressources pour assurer la faisabilité et la pérennité.

Ces priorités répondent aux actions concrètes à mettre en œuvre pour assurer la pérennité de la démarche VAC.

**PROCHAINE REUNION LE 4 MAI 12H00-14H00 A L'ASSOCIATION LE ROSEAU 14 RUE DE LA VERRERIE BIGANOS**

# ANNEXE 7 :

## 2<sup>E</sup> COFIL DE LA VAC - LE 4 MAI 2022

Le mercredi 4 mai s'est tenu au Centre Social du Roseau le second COFIL de la démarche vie associative et citoyenne.

Cette réunion avait pour objectifs :

- Être opérationnel-le pour lancer la com de la VAC
- Réfléchir ensemble les résultats de la VAC
- Se PROJETER dans la RESTITUTION

### 18 Participants et 9 personnes excusées

COLLEGE	DENOMINATION	NOM	PRENOM
CULTURE	LIBABA	HERISSE	MATHIEU
CULTURE	ECBA	MALAVAL	CAROLE
EDUCATION ENFANCE JEUNESSE	MON BOBO ET MOI	BIGOT	AURELIE
SOLIDARITE	LE ROSEAU	MAS	CAROLINE
SOLIDARITE	LE ROSEAU	PAVAN	PASCAL
CITOYENNETE	SKB	ARNAUD/CISS	BRYAN/SALIF
SPORT			
COMITE DE QUARTIER	TOUR DE CASTERA	LECORNU	BENEDICTE
COMITE DE QUARTIER	LES PORTS DE L'EYRE	CUEL	GERARD
JEUNES		DEMAZEAU	BENJAMIN
JEUNES		COSTE	BAPTISTE
CITOYEN	COUP DE POUCE	BENZAD	AMINA
CITOYEN		CARRAZ	ANNIE
TECHNICIENS	VILLE DE BIGANOS	AMIENS	PATRICIA
TECHNICIENS	VILLE DE BIGANOS	CISS	JULIE
PROFESSIONNEL	ATOUT DIVERSITE	CROCHU	ESTELLE

ELUS	VILLE DE BIGANOS	MERLE	ERIC
ELUS	VILLE DE BIGANOS	HERISSE	BERANGERE
ELUS	VILLE DE BIGANOS	DE SOUSA	MANUEL



La séance a débuté par la présentation du COPIL et de la captation vidéo faite lors de l'atelier n°3 de la VAC.

### **I- La communication : restituer la démarche "VAC" (Vie Associative et Citoyenne) par différents médias.**

Le format vidéo est privilégié pour donner à voir la dynamique et mettre en vie les témoignages. L'objectif est de partager et diffuser ce qui se passe mais aussi de recueillir les réactions (micro-trottoir par exemple).

Très concrètement, nous souhaitons recueillir des témoignages spontanés et captés des moments phares sur les ateliers. La diffusion pourra se faire avec des temps en présentiel et par une version papier.

Les personnes du COPIL sont ambassadrices de la démarche, elles peuvent prendre le rôle d'influenceuses sur les réseaux sociaux.

Nous avons donc réfléchi ensemble aux façons de communiquer sur la démarche VAC par et pour toutes les personnes et structures impliquées.

#### ➤ **Les réseaux sociaux :**

Être visible sur Facebook/Instagram/Tik Tok/Youtube/Snapchat : Faire un compte officiel VAC

- Engagement de relayer les posts
- Produire des lives et des réels

Faire une page VAC sur le site internet de la ville et rendre visible la démarche VAC sur l'application de la ville

- Une formation par l'équipe de communication pour les associations

Créer une application et un site VAC

#### ➤ **Communication orale :**

**PARLER PARLER PARLER** avec ses voisins, ses proches, auprès des adhérents dans les associations, les commerçants, son réseau professionnel...

Dans les parcs, au marché, devant les écoles, durant les manifestations, à son travail...

- Identifier les « bavards de la ville dans la VAC »
- Lancer un défi comme CAP OU PAS CAP mais VAC OU PAS VAC !
- Actualités locales cinéma

➤ **Evènements en lien avec l'activité :**

Au moment de la restitution : Evènement marquant et ouvert à tous  
 Créer un kiosque mobile (Village des associations, kermesses dans les écoles, marché hebdomadaire)  
 Action de visibilité type publicité dans le ciel  
 Créer un rendez-vous de la VAC (ex LA VAC EN SCENE)  
 Créer une chanson chorégraphie pour une identité vocale et chorégraphique  
 Participer aux journées nationales du réseau national des maisons des associations

➤ **Presse et communication écrite :**

Parution régulière dans la presse locale : Sud-Ouest, Dépêche du Bassin, Estey Malin, bassin info, Magazine municipal...  
 Parution dans la presse nationale + les gratuits : Junkpage...  
 Parution dans les revues spécialisées vie associative et citoyenneté : ASH, la gazette du social, association mode d'emploi, communes et associations...  
 Créer un livret spécifique à la démarche  
 Un flyer dans les boîtes aux lettres  
 Un communiqué de presse à la fin de chaque atelier  
 Identifier d'autres villes dans la même démarche pour un échange de pratiques

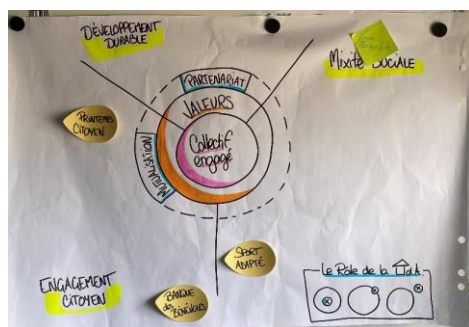
**II-La présentation de la démarche et de ses résultats se concrétise :**

- Le collectif engagé illustre notre 3<sup>ème</sup> engagement du COPIL n°1 : ***une entité fédératrice entre mairie, citoyens et associations.***  
*Ce comité local décidera des orientations de la VAC et devra rester ouvert aux nouvelles personnes qui souhaitent s'y investir.*  
*L'idée est de structurer une instance pérenne mais qui reste un "bordel" foisonnant d'idées et convivial. Un défi sera la mutualisation des ressources pour assurer la faisabilité et la pérennité.*
- Les valeurs et les objectifs définis lors de l'Atelier n°1 (voir CR) :
  - **Le respect de l'esprit associatif :**
  - **Le droit à l'initiative associative et citoyenne :**
  - **La défense et la promotion de la citoyenneté :**
  - **L'exemplarité face à l'enjeu du développement durable**
  - **L'esprit de tolérance, de coopération et de laïcité**
- Nos thématiques investies de l'intérêt général (voir CR Atelier 2) :
  - **Le développement durable**
  - **Vivre ensemble/Mixité social**
  - **Engagement citoyen**

- Les modalités de fonctionnement instituées : Partenariat, mutualisation et créativité collective (voir CR Atelier 3)

Ensuite, les actions collectives dégagées des différents ateliers peuvent se répertorier dans ce schéma suivant les thématiques. A titre d'exemple, le printemps citoyen, la banque des bénévoles et le sport adapté sont des actions illustrant les résultats concrets de la démarche.

Le rôle de la Maison des Associations évolue grâce à la démarche. Elle peut être pilote d'activité mais aussi partenaire intervenant au même titre que les autres ou bien encore observatrice.



### III-Imaginons ensemble la restitution de la démarche aux Assises de 2022

Quand ?	Où ?	Quoi ?	Avec qui ?	Comment ?
Samedi 24 septembre	Après-midi : espace culturel	Communication sur le village des associations	Les participant-e-s de la démarche Tous les services de la ville Les parrains CD33 RNMA CMJ Les comités de quartiers Les habitants Les associations	Compagnie DONC Y CHOQUE Matinée les parrains Troupe pour « fun »
Samedi 1 <sup>er</sup> Octobre	Fin d'après-midi - Soirée : Salle des Fêtes		Les parrains du Tiers-Lieu	
Samedi 17 septembre	Matin entre les acteurs de la VAC Après-midi	Une conférence de Joe SPIEGEL  Parrainage Thierry Marx Communication sur le village	Avec les acteurs de la VAC  Avec le public	Troupe théâtre forum
Dimanche 18 septembre ???				

# ANNEXE 8 :

## 3<sup>E</sup> COFIL DE LA VAC - LE 26 AOÛT 2022

Le vendredi 26 août s'est tenu à la maison des associations la troisième réunion COFIL de la démarche vie associative et citoyenne.

Cette réunion avait pour objectifs :

- Bonifier ensemble la proposition du programme de la journée de la restitution démarche VAC du 24 septembre 2022
- S'appropriier pleinement la restitution

**12 Participants, 9 personnes excusées et 3 personnes absentes**

COLLEGE	DENOMINATION	NOM	PRENOM
CULTURE	LIBABA	HERISSE	MATHIEU
CULTURE	ECBA	MALAVAL	CAROLE
SOLIDARITE	LE ROSEAU	PAVAN	PASCAL
CITOYENNETE	SKB	ARNAUD	BRYAN
CITOYENNETE	ASFED	IMBERT	REGIS
CITOYEN	COUP DE POUCE	BENZAD	AMINA
CITOYEN		CARRAZ	ANNIE
TECHNICIENS	VILLE DE BIGA-NOS	DUMONTEIL	BRUNO
TECHNICIENS	VILLE DE BIGA-NOS	CISS	JULIE
PROFESSIONNEL	ATOOUT DIVERSITE	CROCHU	ESTELLE
ELUS	VILLE DE BIGA-NOS	MERLE	ERIC
ELUS	VILLE DE BIGA-NOS	HERISSE	BERANGERE
ELUS	VILLE DE BIGA-NOS	DE SOUSA	MANUEL

### **Un premier travail sur les éléments essentiels au rapport de la démarche VAC**

Le copil réparti en groupe de 3 personnes a mis en exergue les éléments suivants qui apparaîtront dans le rapport diffusé lors de la restitution du 24 septembre, soit :

### **Des éléments de contexte :**

Contexte du tissu associatif boïen

Indiquer le nombre de participants, le nombre d'associations, les domaines représentés pour l'ensemble de la démarche et évolution ou non de la participation

### **La méthodologie choisie :**

Importance de partager la méthodologie de cette démarche : action collective, privilégier l'implication des associations, techniques d'animation, échanges, connaissances mutuelles, mise en synergie des associations

**La journée de lancement des assises de la vie associative et citoyenne :** Une journée qui rassemble

SWOT du 25/09/2021

8 groupes de travail sur : le bénévolat, la co-construction et coresponsabilité, les ressources, la démarche innovante, l'intérêt général et le bien commun, le partenariat, le projet associatif, la mutualisation

Les réponses à cela...Les assises du bénévolat, l'idée d'un lieu commun, la fête du bénévolat, la rencontre des présidents, la transmission des savoirs, lieu d'échanges et de concertation et développement associatif partagé, la rédaction du projet au sens de l'intérêt général, un lieu commun

5 groupes ont fait naître un lieu commun

### **La gouvernance**

Composition et rôle du COPIL

Insister sur la volonté du COPIL de communiquer en toute transparence sur la démarche :

- Liberté de débats
- Diffusion des synthèses
- Vidéo « Témoignages »
- Reportage magazine municipal
- Ambassadeurs
- Identité visuelle

### **Nos valeurs et définition de l'intérêt général**

Etablir un projet collectif à partir des 5 valeurs associatives et citoyennes

Rédaction du projet au sens de l'intérêt général

Partager certains objectifs stratégiques

Développer le lien social

Echange et partage

Communication

Actions concrètes

### **Nos actions collectives à mener en partenariat**

Mutualisation des moyens entre les associations

Valoriser le bénévolat et ses compétences

Résultat concret de la démarche VAC} Rôle de la MDA et possibilités

Mobiliser la population pour le 24 septembre



## Les perspectives :

Du COPIL au comité local de la démarche VAC

Atelier innovant autour de l'agriculture locale} collectif alimentaire, emploi durable, social

Prioriser la prise de parole des citoyens qui ont eu un rôle actif dans la démarche VAC}

Légitimité de la démarche

Dans un second temps, la présentation et validation par le COPIL des outils de communication, comme la synthèse du rapport et l'invitation officielle



## Puis une présentation du programme et organisation de la journée :

En amont : Communication au cocktail et village des associations + panneaux dans la ville + marché + commerçants + repas citoyens

## Les objectifs de la journée de restitution de la démarche VAC :

Restituer la synthèse globale de la démarche Vie Associative et Citoyenne

Introduire et faire connaître la démarche « Tiers-Lieu » aux citoyens-ne-s de Biganos



Se projeter et établir les actions pour l'année 2023

**Notre programme :**

9h30 : Accueil Café – table de documentation (rapport, synthèse, guide des associations, guide saison culturelle, démarche culturelle...)

10h : Mot d'introduction (invitation par le COPIL sur scène de Mr le Maire pour présenter l'intention de départ)

Présentation des intentions et déroulé de la journée (Estelle, Nunzio)

**Restitution multi-voix de la Synthèse Globale de la VAC**

La chanson

Restitution de la synthèse globale de la VAC :

Éric et Patricia : L'intention (enjeux et ambition) de départ

Julie : concrètement ce que nous avons fait des assises à aujourd'hui

Estelle : les résultats

Diffusion du film de la démarche VAC

Quiz participatif

Chanson

11h : Regard et inspiration du Réseau National des Maisons des Associations

Intervention de LORELIN VIDAL Administratrice bénévole du RNMA au titre de la cabane à CREON

11h30 : Témoignages

**1) Enjeu de structuration et gouvernance :**

Patricia (vision et notions globales d'un CDL), Carole et Mathieu (Expériences du COPIL et réflexions en cours du COPIL au CDL « La pérennité de la démarche : le comité local de la Vie Associative et Citoyenne »)

Prise de Parole : Pourquoi et quel sens cela a ?

Du COPIL au Conseil de développement local (10 min)

**2) Enjeu d'essaimer – inter-structure et interservices et embarquer les citoyens !**

Le Tiers Lieu : ce qui a évolué, va continuer-démarches et actions initiées (10 min)

Symbole « élargissement » de la démarche : avec la démarche culturelle et réseau

Julie : MdA au cœur des projets et évolution du rôle – schéma de la MDA

« C'est la fin du début » - Grâce à la démarche : les équipements, les critères, diffuser plus largement (invitation pour cet après-midi)

Sandrine : projet culturel coconstruit

Pascal/Caroline : co-construction du projet du CS

**3) Le Tiers-Lieu, ressource d'expérimentation et expérimentation de ressources**

Éric : expérimentation au cœur de tous

Démarche recherche

Ambition pédagogique, alimenter réflexion et expérimentation (éducative et inclusive)

Patricia : Tiers-Lieu labo et observatoire

12h15 : Mur de nos idées et de nos engagements – en lien avec les actions proposées, les changements souhaités

3 thèmes « enjeux » :

- **La gouvernance et la structuration** (arrêter d'attendre après la MdA)
- **Essaimer, diffuser et infuser** :  
Qui : les collègues et les citoyens  
Par quel moyen ? Massification
- **Quoi : l'expérimentation -quoi ???** quels sujets (prioritaires) à coconstruire ensemble

Musique : \*chanson\*

12h30 : **Auberge espagnole avec les citoyen-ne-s / Pic-nic géant de la rentrée**

14h-16h : Stands d'animation participative pour présenter les actions collectives initiées

- **Café citoyen** (Réflexions / débat mouvant)

Le débat mouvant : Nunzio

Réflexions partagées « *L'écriture du Menu* » : Sandrine, Le Roseau, Éric et Régis

- **Sport Adapté et handi** (Réflexions / Parcours sportif adapté) – Nirhy, Cécile, Christelle, Daniel, Bruno, Manuel et Aurélie

Parcours aveugle, boccia, parcours fauteuil, dégustation olfactive et toucher avec terre de Boï

Réflexions partagées « inclusion »

- **Pool bénévole et volontaire (Social Dating)**

Café « Social Dating » : Le Roseau, Nicole, Valérie, Amina

Stand CRIJNA : Informations sur le service volontaire, roue de la fortune sur la mobilité, Témoignage d'un jeune volontaire Gianmario

Présentation du site So Mobilité et accompagnement pour la prise de RDV : Lucia et Gianmario

Réflexions sur le multiformat de l'engagement : l'ensemble du groupe pool bénévole et volontaire

- **Printemps citoyen** (Réflexions et atelier Fontaine participative avec les rondelles de bois)

Fontaine aux vœux : Clément et CQ

Votre vœu pour un BIGANOS CITOYEN ?

Chorale : Bérange

Venez Chanter !

RDV à 15h45 pour chanter ENSEMBLE

Récoltes des Réflexions : Bryan et Gérard

Venez faire pousser vos idées dans notre jardin citoyen !

**Atelier graff participatif éphémère** accompagné et animé pour marquer la symbolique du lieu, le mur d'expression du projet culturel

**Stand d'information sur le tiers-lieu** : Marion et Muriel

**Mur d'expression démarche du projet culturel** : Sindy et Rebecca

15h45 : RDV sur le parvis de l'espace culturel pour **chanter ENSEMBLE**

16h : **La chanson coécrite chantée avec Delta swing**

16h15 : Conférence de Jo Spiegel intitulée "**Démocratie participative : expérience à partager**"

Notre chanson

17h30 : **Mot de conclusion partagé** et pot de l'amitié

**Enfin, le dernier atelier a permis de réfléchir à la continuité et la pérennisation du COPIL de la démarche VAC. Quelles propositions concrètes ?**

### Qui ?

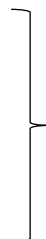
Des représentants d'associations

Des représentants ville (élus, techniciens MDAC)

Des représentants du Conseil municipal des jeunes d'équilibre

Des représentants des comités de quartier

Des citoyens



Une recherche de parité et

### Pourquoi ?

Pérenniser et développer les actions du COPIL de la démarche VAC :

- En garantissant et faisant vivre les valeurs associatives et citoyennes définies
- En garantissant la restitution et la mise en œuvre des actions qui en découlent
- En programmant des futures actions à faire d'ici 2026
- En continuant à mener des réflexions dans les domaines

### Quand ?

Autant que nécessaire

1 fois par trimestre et 1 rendez-vous annuel

Bimestriel

Au moins 4 fois par an

Comment ?

Groupe de réflexion consultatif

Animé par un bureau de suivi

Une gouvernance partagée et renouvelée

Une organisation, des outils partagés et des ressources propres

Des méthodes d'animation innovantes

Etablir un calendrier 2023---2026

Une réflexion à poursuivre, un beau chantier devant nous pour contribuer à faire ENSEMBLE notre ville de demain.

# ANNEXE 9 :

## LES VALEURS DE LA VAC

### L'esprit de tolérance, de coopération et de laïcité

- Vivre ensemble
- Partager sans préjuger
- Respect mutuel
- Mutualiser les forces
- Écoute et ouverture d'esprit



### La défense et la promotion de la citoyenneté

- Définir les droits et devoirs du citoyen
- Développer et encourager le vivre ensemble
- Développer le pouvoir d'agir au profit de l'engagement de la vie en société
- Favoriser l'engagement personnel au profit des autres
- Devenir un acteur de la citoyenneté
- Lutter contre la désinformation
- Développer l'expression démocratique
- Développer l'esprit civique



### Le droit à l'initiative associative et citoyenne

- Liberté de s'associer pour des initiatives partagées au service de l'intérêt général
- Accompagnement par la collectivité dans la bonne mise en œuvre des projets associatifs dans le respect du champ de l'intérêt général
- Accès de tous les publics



### Le respect de l'esprit associatif

- Se Retrouver bénévolement autour d'un projet, des valeurs et des règles communes dans le respect de la diversité des INDIVIDUS et de leur liberté d'expression



### L'exemplarité face à l'enjeu du développement durable

- Avoir un comportement éco responsable
  - Individuel
  - Collectif
- Aspect éducatif de l'exemplarité
  - Transmission
  - Donner envie aux autres
  - Honnêteté dans l'action
  - L'intégrité
- Agir en sobriété « heureuse » de façon à préserver nos ressources naturelles
  - L'intérêt de l'homme avant
  - l'intérêt économique
  - Respect de la nature
- Rechercher des solutions simples
  - Low technologies
  - Économie circulaire
- Modifier notre rapport au temps





# ANNEXE 10 : LA CHANSON DE LA DÉMARCHE VAC

## ENSEMBLE PARTAGER

ON AURA DES PROJETS DE GEANTS ON SERA A L'ECOUTE DES GENS ON IRA CHERCHER LES RETICENTS ON PARTAGE MIEUX MIEUX LA CONVIVIALITE FAUT PAS LA LAISSER FILER CHANGER LES MENTALITES ENSEMBLE	SI ON VEUT PARTAGER NOS PROJETS IL FAUT SE RETROUVER DANS NOS CAFES POUR ECRIRE ENSEMBLE DEMAIN NOTRE DESTIN COMMUN UNE PLACE POUR CHACUN PETITS ET GRANDS ON VOUS PROMETTRA DE BEAUX MOMENTS ON VERRA BIGANOS AUTREMENT BIGANOS SOLIDAIRE VRAIMENT	IDEES, PARLER, PROJETS IDEES, PARLER, PROJETS PARTAGER, S'EXPRIMER RASSEMBLE He, He, He, He, He
NOS BENEVOLES LES RENCONTRER POUR UN BONHEUR PARTAGE POUR LES LIENS QU'ON PEUT CREER ENSEMBLE	FAUT PAS LA LAISSER PASSER LA CHANCE DE SE DEPASSER CHANGER LE MONDE, AVANCER ENSEMBLE	IL FAUT ENFIN SE BOUGER FAIRE AVANCER NOS PROJETS CHANGER BIGANOS A JAMAIS ENSEMBLE
IDEES, PARLER, PROJETS IDEES, PARLER, PROJETS S'ECOUTER, ECHANGER ENSEMBLE	FAUT PAS S'EMPECHER DE REVER NOUS AVONS UN BEAU PROJET ON VA LE CONCRETISER ENSEMBLE	IL FAUT SE RE-INVENTER DEMAIN EST A NOT' PORTEE SI ON S' METTAIT A REVER ENSEMBLE
IDEES, PARLER, PROJETS IDEES, PARLER, PROJETS PARTAGER, S'EXPRIMER RASSEMBLE	IDEES, PARLER, PROJETS IDEES, PARLER, PROJETS S'ECOUTER, ECHANGER ENSEMBLE	IDEES, PARLER, PROJETS IDEES, PARLER, PROJETS PARTAGER, S'EXPRIMER RASSEMBLE He, He, He, He, He

Sur un air des Frangines "Ensemble"





## **MERCI**

La Ville de Biganos remercie chaleureusement l'ensemble des participants qui se sont engagés avec enthousiasme dans cette démarche de la Vie Associative et Citoyenne. Merci aux représentants d'associations, aux citoyens et aux professionnels de la Ville qui se sont associés à ce projet. Un merci tout particulier (écrit au marqueur sur un post-it !) à Estelle Loup qui a préparé et animé les ateliers avec professionnalisme et passion.



---

# DÉMARCHE DE LA VIE ASSOCIATIVE ET CITOYENNE

SEPTEMBRE 2022

---



SERVICE VIE ASSOCIATIVE ET  
CITOYENNE  
10 RUE GEORGES CLEMENCEAU  
33380 BIGANOS  
TEL : 05 57 70 17 54  
MAIL : VIEASSOCIATIVE@VILLEDEBIGANOS