

# Le Conseil Local de la Vie Associative de Malakoff

Ville de Malakoff 

## LE CONSEIL LOCAL DE LA VIE ASSOCIATIVE DE MALAKOFF

(HAUTS-DE-SEINE)



## Pourquoi un conseil local de la vie associative ?

Acté lors du Conseil municipal du 14 novembre 2018, le Conseil local de la vie associative (CLVA) de Malakoff est une instance consultative initiée par la municipalité.

Juliette Choupin précise l'existence d'une politique municipale, tout en ajoutant : *“on la construit quand même mieux ensemble, en incluant plus largement les associations aux décisions liées à la vie associative à Malakoff”*.

La Ville de Malakoff compte sur un tissu associatif riche avec 300 associations enregistrées, 120 à 130 associations actives pour une ville de 31 000 habitants.

Le principe est venu de la volonté de sortir d'une relation de simple mise à disposition logistique et financière aux associations, et de créer un espace de dialogue entre les associations et la collectivité.

### > Les objectifs

- favoriser le développement et la coopération entre la ville et les associations,
- encourager le dialogue et la coopération entre la ville et les associations,
- promouvoir les synergies entre les associations et la mutualisation des savoirs et pratiques.



Juliette Choupin, Chargée de mission Vie Associative et Solidarité internationales, Ville de Malakoff

## > Le fonctionnement

### COMMENT FONCTIONNE LE CLVA DE MALAKOFF ? SON ORGANISATION

Créé en 2019, il regroupe toutes les associations de la ville.

- Une assemblée plénière une fois par an pour traiter des questions locales et participation d'un.e invité.e sur une problématique associative nationale (ex. : la gouvernance, la coopération, le monde d'après...)
- Un bureau élu pour deux ans par les associations avec 3 collèges représentatifs des secteurs associatifs :
  - 4 sièges titulaires pour les associations culture, mémoire et patrimoine (+ 4 suppléant.e.s)
  - 4 sièges pour les associations solidarité, citoyenneté environnement (+ 4 suppléant.e.s)
  - 1 siège pour les associations sports et loisirs (+ 1 suppléant.e)
  - L'élu.e en charge de la démocratie locale et de la vie associative

Fonctionne sur le principe d'une association = une voix



[Nous.malakoff.fr](https://www.nous.malakoff.fr)



## > Les réussites et réalisations

La ville de Malakoff dispose déjà d'une plateforme numérique, qui est utilisée dans le cadre des conseils de quartier, des concertations et pour le budget participatif. Une porte entrée communauté dédiée aux associations est en cours de création avec le CLVA.

Cette plateforme est gérée par le bureau du CLVA. Il y a plusieurs rubriques afin de favoriser les échanges entre les associations.

Un autre exemple pratique témoigne de l'enrichissement qu'apporte le regard associatif à certaines réalisations : *"on a réussi à sortir, par exemple, un document avec notre service communication qui sert à toutes les associations. Maintenant, les gens sont vraiment ravis, donc on voit qu'il y a des choses qui fonctionnent bien. Ceci aide à renforcer le lien entre la ville et la municipalité"*.

**LES PRINCIPAUX SUPPORTS DE COMMUNICATION ET VOS INTERLOCUTEURS**

**SECTEUR DES PUBLICATIONS**  
**LE MALAKOFF INFOS ET SUPPLEMENT M+**  
Rédaction en chef : Aline Ollivier  
ligne directe 01 47 46 76 93  
mail : [agil@ville.malakoff.fr](mailto:agil@ville.malakoff.fr)

**Fréquences à l'année (diffusé en début de mois)**

|                    |                |             |
|--------------------|----------------|-------------|
| • décembre/janvier | • mai          | • septembre |
| • février          | • juin         | • octobre   |
| • mars             | • juillet/août | • novembre  |

**LE SITE WEB DE LA VILLE ET LA NEWSLETTER**  
Webmaster : Gaëlle Ranivo  
ligne directe 01 47 46 76 84  
mail : [grm@ville.malakoff.fr](mailto:grm@ville.malakoff.fr)

La newsletter est envoyée par mail tous les lundis à ses 2500 abonnés.  
Sa parution est suspendue durant les vacances d'été et quelques jours durant les congés de Noël.

**LES RÉSEAUX SOCIAUX (facebook/instagram/twitter/snapchat)**  
Journaliste-community manager : Julia Chaili  
ligne directe 01 47 46 76 93  
mail : [jchaili@ville.malakoff.fr](mailto:jchaili@ville.malakoff.fr)

Au début de l'année 2022, la page facebook de la Ville de Malakoff compte 3568 abonnés et le compte Instagram 6338 followers.

**SECTEUR DES PRODUCTIONS**  
**LES AFFICHES, FLYERS, INVITATIONS ET AUTRES TIRAGES...**  
Chargée des productions : Amélie Vitelle  
ligne directe 01 47 46 76 46  
mail : [avitelle@ville.malakoff.fr](mailto:avitelle@ville.malakoff.fr)

Sont rattachés au Secteur Productions :  
• la reprographie (impression numérique)  
• l'affichage en ville et le départ courrier  
• l'affichage administratif  
• la diffusion dans les lieux publics



A retrouver sur le site de la Ville rubrique [Vie associative, les aides municipales](#)



Enfin, Juliette Choupin témoigne d'une autre fonction du CLVA, qui permet de construire au gré des opportunités des actions relatives à l'accompagnement ou à l'animation inter-associative: *"on essaie de mettre en place une forme d'éducation populaire entre associations. Sur la gestion, nous avons la chance d'avoir une ancienne commissaire aux comptes qui est membre d'une association, donc c'est elle qui va faire la formation à la gestion associative à d'autres associations de la ville. On essaie de fonctionner comme ça"*.

## > Les difficultés

### LES DIFFICULTÉS

- Implication des associations restreintes : mobilisation sur le long terme de bénévoles déjà engagés, plutôt des militants associatifs
- Peut entraîner une lassitude
- Difficulté à définir les attentes d'un CLVA : Qu'est-ce qu'une municipalité attend d'un CLVA ? Qu'est-ce que les associations attendent d'un CLVA ?
- En termes de participation, ne pas attendre de quantitatif mais du qualitatif, ce n'est pas une instance qui mobilise mais qui réalise
- Un investissement important en terme d'animation
- Accepter l'expérimentation

> La principale difficulté réside dans la perception que les associations ont des CLVA. Selon Juliette Choupin, les associations accordent moins de légitimité à l'instance CLVA qu'aux services de la ville : *“elles vont ouvrir le mail que la ville envoie, mais si c'est quelqu'un du CVLA qui envoie le mail, elles n'ouvriront pas”*. Aussi, pour elle, le fait que les CLVA soient d'une volonté municipale dans la ville de Malakoff fait que les associations ne se sentent pas forcément représentées par cette instance.

> La deuxième difficulté soulevée est que, pour une réussite des CLVA, *“il faut compter sur le volontariat au niveau des associations. Le travail collectif n'est pas forcément évident, d'autant que les associations elles-mêmes n'ont pas souvent assez de temps pour leur propre association. Cependant, à partir du moment où on arrive à créer quelques événements collectifs, des rencontres, des formations communes, il devient plus facile de les faire travailler ensemble”*. Autre écueil ressenti qui rend difficile la dynamique commune et qui est souvent compliqué à objectiver, *“une partie des associations sont là pour leur propre chapelle”*.

## Une analyse critique

Après deux ans d'existence Juliette Choupin pose une analyse critique sur le CLVA, à deux niveaux :

- dans la co-construction des intentions avec les associations

*“Sincèrement, je pense qu'il aurait fallu qu'on prenne le temps de constituer ce CLVA. Il aurait vraiment fallu discuter en amont avec les associations, qu'elles-mêmes trouvent leur positionnement”*.

- dans le périmètre du dialogue souhaité par les élus :

*“Je conseille aux villes d'interroger leurs élus sur ce qu'ils attendent du CLVA. En tant que technicien de la collectivité, il faut bien savoir ce qu'attendent les élus parce qu'on ne sait pas où mène l'injonction à créer une instance démocratique; ça pourrait devenir rapidement la communication.”*

Avec le recul, il apparaît qu'un travail préalable est souhaitable pour mieux préciser le périmètre du CLVA auprès des associations et des élus.

## L'avenir

Sur l'avenir du dialogue collectivité association dans la ville de Malakoff, Juliette Choupin se projette : *“Un avenir glorieux est possible. Sincèrement, nous sommes encore sur une phase de lien association ville qu'il faut encore approfondir. Je pense surtout qu'après l'amélioration des liens entre associations, elles se vivront elles-mêmes aussi (associations) comme des catalyseurs territoriaux : en créant plus de collectif, en allant sur des formes de collaboration, de participation, ce que permet à terme ce CLVA et la plateforme va réinterroger le fonctionnement traditionnel d'une maison de la vie associative.”*



[Présentation du CLVA](#)

